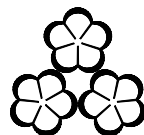


# 浙江三花智能控制股份有限公司

## 2024 年年度报告



2025 年 03 月

# 2024 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张亚波、主管会计工作负责人俞莹奎及会计机构负责人（会计主管人员）李智密声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 3,730,997,314 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

注：公司股本 3,732,389,535 股，其中回购股份回购数量为 1,392,221 股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。

若在分配方案实施前公司总股本由于股份回购、股权激励行权、H 股发行并上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理 .....	32
第五节 环境和社会责任 .....	52
第六节 重要事项 .....	56
第七节 股份变动及股东情况 .....	72
第八节 优先股相关情况 .....	82
第九节 债券相关情况 .....	82
第十节 财务报告 .....	83

## 备查文件目录

- 一、载有董事长签名的 2024 年年度报告正本
- 二、载有法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告正本
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- 四、公司章程
- 五、报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿
- 六、其他备查文件

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司	指	浙江三花智能控制股份有限公司
《公司章程》	指	《浙江三花智能控制股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
浙江证监局	指	中国证券监督管理委员会浙江监管局
股东大会	指	浙江三花智能控制股份有限公司股东大会
董事会	指	浙江三花智能控制股份有限公司董事会
监事会	指	浙江三花智能控制股份有限公司监事会
元	指	人民币元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	三花智控	股票代码	002050
变更前的股票简称（如有）	三花股份		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江三花智能控制股份有限公司		
公司的中文简称	三花智控		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG SANHUA INTELLIGENT CONTROLS CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SANHUA		
公司的法定代表人	张亚波		
注册地址	浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号		
注册地址的邮政编码	312530		
公司注册地址历史变更情况	2015-06-19，公司注册地址从浙江省新昌县七星街道下礼泉变更到浙江省新昌县梅渚镇沃西大道 219 号； 2016-02-29，公司注册地址从浙江省新昌县梅渚镇沃西大道 219 号变更到浙江省新昌县七星街道下礼泉； 2023-06-02，公司注册地址从浙江省新昌县七星街道下礼泉变更到浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号。		
办公地址	浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号三花工业园区办公大楼		
办公地址的邮政编码	312530		
公司网址	<a href="http://www.zjshc.com">http://www.zjshc.com</a>		
电子信箱	shc@zjshc.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡凯程	吕逸芳
联系地址	浙江省杭州市钱塘新区白杨街道 12 号大街	浙江省绍兴市新昌县澄潭街道沃西大道 219 号三花工业园区办公大楼
电话	0571-28020008	0575-86255360
电子信箱	shc@zjshc.com	shc@zjshc.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》《上海证券报》 巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

#### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	913300006096907427
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2017年，公司完成重大资产重组，主营业务变更为制冷空调电器零部件业务和汽车零部件业务
历次控股股东的变更情况（如有）	无

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市上城区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
签字会计师姓名	钱仲先、欧阳小云、周恒

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	27,947,164,515.93	24,557,802,066.59	13.80%	21,347,549,741.00
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,099,165,128.06	2,920,992,940.01	6.10%	2,573,344,179.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,117,935,212.81	2,917,029,188.01	6.89%	2,291,450,453.44
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,366,630,948.36	3,723,964,354.63	17.26%	2,509,666,490.56
基本每股收益（元/股）	0.84	0.81	3.70%	0.72
稀释每股收益（元/股）	0.84	0.81	3.70%	0.72
加权平均净资产收益率	16.77%	19.18%	-2.41%	21.38%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产（元）	36,354,748,426.21	31,890,584,773.41	14.00%	27,961,214,156.28
归属于上市公司股东的净资产（元）	19,297,769,106.48	17,894,403,984.79	7.84%	12,941,310,409.42

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,439,558,590.31	7,236,513,570.77	6,886,824,980.77	7,384,267,374.08
归属于上市公司股东的净利润	647,742,424.05	866,773,020.70	787,455,250.81	797,194,432.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	670,999,127.69	855,827,965.83	721,197,112.53	869,911,006.76
经营活动产生的现金流量净额	107,817,235.95	1,053,812,640.22	831,854,979.66	2,373,146,092.53

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-14,594,509.61	-1,157,418.11	445,368,259.89	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	124,291,859.56	93,921,181.44	91,659,049.88	



除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-134,349,605.35	-89,874,825.04	-198,263,945.31	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货衍生工具和汇率衍生工具等。2024年，期货收益 859.20 万元，外汇亏损 14,294.16 万元，2023年，期货收益 950.91 万元，外汇亏损 9,938.40 万元。同时，2024 年汇兑收益 8,315.39 万元，2023 年汇兑收益 13,351.51 万元。根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》，汇兑损益系经常性损益项目，期货、外汇损益为非经常性损益项目。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,690,817.36			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,097,001.82			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			-7,000,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,855,012.54	10,206,261.89	-1,251,705.71	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			1,445,314.58	
减：所得税影响额	-2,401,931.56	1,905,361.61	46,164,566.99	
少数股东权益影响额（税后）	1,452,567.55	7,226,086.57	3,898,679.86	
合计	-18,770,084.75	3,963,752.00	281,893,726.48	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

#### (一) 行业发展状况

2024 年，面临地缘政治风险、全球产业链与供应链重构加深等不利因素，全球经济仍保持了较强的韧性，实现平稳增长。根据国际货币基金组织（IMF），2024 年全球经济增速为 3.2%。中国经济在复杂多变的国际环境中继续展现出强大的韧性和潜力，全年国内生产总值（GDP）达到 134.9 万亿元，同比增长 5.0%。

#### 1、制冷空调电器零部件行业

随着全球经济逐步复苏和极端气候频发，制冷空调市场需求持续增长。中国作为全球最大的空调生产和消费市场，家用空调市场继续保持强劲增长势头。据产业在线，2024 年家用空调总产量为 20,157.9 万台，同比增长 19.5%。中国内销市场增速相对平稳，同比增长 4.9%；出口市场增速较快，同比增长 36.1%。

在全球绿色转型加速的背景下，制冷空调行业正朝着高效节能、智能化和绿色环保方向快速演进。各国能效标准的提升与智能化技术的普及，为行业创造了新的市场空间和价值增长点。欧盟《净零工业法案》的推出，进一步推动了热泵、储能等清洁技术的应用，为行业注入新动能。同时，全球数据中心冷却和余热回收领域的商机日益凸显，成为行业拓展的重要方向。在国内，消费升级政策如家电以旧换新，显著拉动了空调等家电产品的更新需求，为市场增长提供了强劲支撑。公司作为制冷空调控制元器件龙头，凭借多年的技术积累、领先的制造能力和广泛的客户合作网络，将顺应市场变化，抓住行业变革机遇，稳健发展。

#### 2、汽车零部件行业

据 MarkLines 和乘联会，2024 年全球新能源汽车销量达到 1,752.9 万辆，同比增长 21.6%，占全球汽车总销量的 19.8%；中国作为全球最大的新能源汽车市场，销量占比 70%，全年销量达到 1,227.4 万辆，同比增长 37.8%，占全国汽车销量的 44.5%。

全球新能源汽车行业继续保持高速增长态势，成为推动全球汽车产业转型的核心力量。随着新能源汽车技术的不断演进，热管理系统的复杂性和重要性日益凸显。不同路径的新能源汽车均对热管理产品提出了更高要求，推动了行业向技术密集型和资金密集型方向发展。公司早年发轫汽车热管理领域，具有深厚技术积累与广泛客户认可，从汽车热管理零部件切入子系统、组件，不但与奔驰、宝马、比亚迪、福特、吉利、通用汽车、广汽、本田、现代、领克、理想、蔚来、Stellantis、上汽、丰田、大众、沃尔沃等知名车企合作，更覆盖电装、韩昂、马勒、法雷奥等汽车热管理集成商。

#### (二) 行业地位

公司是全球最大的制冷控制元器件和全球领先的汽车热管理系统控制部件制造商，“三花”牌制冷智控元器件已成为世界知名品牌，是全球众多车企和空调制冷电器厂家的战略合作伙伴。公司以提升各种终端产品的能效水平为己任，引领推进全球节能环保产品变革。经过三十多年的发展，公司已在全球制冷电器和汽车热管理领域确立了行业领先地位，公司空调电子膨胀阀、四通换向阀、截止阀、电磁阀、微通道换热器、车用电子膨胀阀、新能源车热管理集成组件、Omega 泵等产品市场占有率全球第一，车用热力膨胀阀、储液器等市占率处于全球领先。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，专注于冷热转换、温度智能控制的环境热管理解决方案开发，致力于建筑暖通、电器设备和新能源汽车热管理领域的专业化经营。根据战

略性业务和成熟性业务发展所处的不同阶段和特点，公司业务主要分为制冷空调电器零部件业务和汽车零部件业务。制冷空调电器零部件业务致力于建筑暖通、电器设备专业化经营，主要产品包括四通换向阀、电子膨胀阀、电磁阀、微通道换热器、Omega 泵等，广泛应用于空调、冰箱、冷链物流、洗碗机等领域；汽车零部件业务专注于汽车热管理领域的深入研究，主要产品包括热力膨胀阀、电子膨胀阀、电子水泵、新能源车热管理集成组件等，广泛应用于新能源汽车和传统燃油车。

报告期内公司主要业务及其经营模式均未发生变化。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
新能源汽车热管理产品	7,000.73 万只	6,278.27 万只	11.51%	6,951.99 万只	6,251.81 万只	11.20%
传统燃油车热管理产品	18,016.56 万只	16,956.83 万只	6.25%	18,404.33 万只	16,950.93 万只	8.57%
其他分类						
境内地区	15,260.55 万只	13,786.82 万只	10.69%	15,215.00 万只	13,800.81 万只	10.25%
境外地区	9,756.74 万只	9,448.28 万只	3.26%	10,141.32 万只	9,401.93 万只	7.86%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

零部件销售模式

公司客户主要为国内外整车生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车热管理产品	9,069.32 万只	7,000.73 万只	6,951.99 万只	10,452,256,196.72

### 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

#### 1、清晰的战略布局

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，牢牢把握节能环保和智能化控制的产品发展主题，从“机械部品开发”向“电子控制集成的系统控制技术解决方案开发”升级，产品系列从家用空调、冰箱部件领域向商用空调、商业制冷领域拓展，并向变频控制技术与系统集成升级方向延伸发展。同时，三花汽零注入后，充分发挥与公司原有业务的协同效应，继续深耕汽车新能源车热管理系统部件研发，并积极布局热管理组件和子系统在汽车领域更深层次应用，为全球顾客提供富有竞争优势的环境智能控制解决方案。

## 2、技术引领，顾客导向

作为国家高新技术企业，公司始终坚持自主开发创新的技术路线，几十年如一日的聚焦于智能控制领域，大力培育具有自主知识产权的核心技术，现已获国内外专利授权 4,252 项，其中发明专利授权项 2,261 项。公司搭建了产品开发和技术研究多专业综合型研发团队，建立了矩阵化研发组织结构，以技术研究驱动产品开发模式，促进创新，组建了技术专家委员会，指导及管理技术发展。公司所有的产品、服务、质量都以满足客户的需求为第一要务。

## 3、质量品质保证，规模经济效应

公司产品覆盖制冷空调电器零部件及汽车零部件两大行业。公司空调电子膨胀阀、四通换向阀、截止阀、电磁阀、微通道换热器、车用电子膨胀阀、新能源车热管理集成组件、Omega 泵等产品市场占有率全球第一，车用热力膨胀阀、储液器等市场占有率处于全球领先地位。公司已建立了完整而严格的质保体系，通过了 ISO9001、IATF16949、QC080000 质量体系认证，荣获了全国质量奖、浙江省质量奖，国家技术创新示范企业，并获得大金、松下、福特、博西家电、西门子、大众、奔驰、比亚迪及吉利等国内外知名企业的好评。

## 4、全球营销网络和生产基地优势

自上世纪九十年代起，公司着重开拓国际市场，在日本、韩国、新加坡、美国、墨西哥、德国等地建立了海外子公司，以此搭建全球营销网络。同时，在墨西哥、波兰、越南、泰国等地建立了海外生产基地，公司在实践中培养了一批能够适应不同国家、地区业务拓展需要的经营管理人才。

# 四、主营业务分析

## 1、概述

2024 年，地缘政治冲突加剧，全球产业链与供应链重构加深，但世界经济增长缓慢而稳定，贸易需求总体上升；我国以 5.0% 的 GDP 增速领跑全球主要经济体，通过降息降准、扩大内需的一系列政策组合拳提振了市场信心，奠定了中国高质量发展的基调。

新能源革命如火如荼，新能源汽车延续增长趋势，全球加速绿色转型为热泵、工商业制冷等带来机遇，同时人工智能与仿生机器人产业迎来了显著的技术突破与商业化加速。在公司层面，制冷空调电器零部件业务受消费品以旧换新政策、北美冷媒切换、新兴板块业务涌现等影响，抓住需求性和结构性市场机会，业务版图巩固并提升，业绩稳步增长；汽车零部件业务虽面临困境，但受益于购置补贴、汽车金融政策放宽和国内市场快速扩张等因素，延续了业绩稳健增长趋势。

报告期内，公司实现营业收入 279.47 亿元，同比上升 13.80%；实现营业利润 37.10 亿元，同比上升 4.42%；归属于上市公司股东的净利润 30.99 亿元，同比上升 6.10%。按照产品划分，制冷空调电器零部件业务营业收入为 165.61 亿元，同比上升 13.09%；汽车零部件业务营业收入为 113.86 亿元，同比上升 14.86%。

### （一）励精图治，持续更新拓展业务布局

#### 1、制冷空调电器零部件业务

2024 年，公司持续巩固市场龙头地位，推进现有产品迭代和新产品产业化，并深入挖掘新市场业务机会。客户拓展上，公司持续深化重点客户战略合作，并通过参展多场大型制冷展和全球合作伙伴大会等活动全面拓展和巩固客户关系。技术研发上，大力推行迭代版本的主导产品，抓住高铜价机遇，凸显钢制阀件比较优势；专注高潜力产品研发，以点带面争取市场突破。运营管理上，公司通过精益制造等手段提升人效，同时有效实施成本控制和流程优化。数字化转型上，继续推进数字化全业务域覆盖，探索推广黑灯车间模式，质量效率两手抓。此外，公司利用多点基地布局，继续加大全球化制造、研发布局和人才队伍建设力度，积极应对关税挑战并提高对全球客户的现地化服务能力。

#### 2、汽车零部件业务

新能源汽车市场竞争形势加剧，公司通过新产品研发、技术迭代、数字化生产等手段同时“开源”和“节流”，继续实现营收扩张。客户拓展上，公司立足于全球头部车企热管理发展需求，加大新项目及商机开发力度，大力推行热管理大集成产品并实现多个产品破冰。技术研发上，在汽车热管理剂侧与水侧集成模块上取得多项突破，提升客户价值。运营

管理上，推进集成模块产线开发进程，并通过产线自动化水平优化，提升生产效益。全球布局上，持续进行墨西哥、波兰工厂和国内中山、沈阳、天津、杭州、绍兴滨海工厂建设和新产能布局，落实全球化供应版图。

### 3、战略新兴业务

人工智能和仿生机器人产业驶入快车道，未来将改变人类生活方式，重塑全球经济结构，人类与机器共生的 AI 时代正加速到来。仿生机器人业务方面，公司紧密配合客户，满足客户需求；产品关键性能指标持续自主优化，并围绕自研产品方案构筑工艺和专利技术护城河。此外，储能业务方面，公司聚焦主要客户，密切跟踪储能系统技术发展动向，并不断跟进储能热管理零部件的市场机会。

#### （二）拟发行 H 股股票，并申请在香港联合交易所有限公司主板上市

为进一步推进公司国际化战略、提升公司国际形象及综合竞争力，经公司充分研究论证，拟发行境外上市股份（H 股）股票并申请在香港联合交易所有限公司主板上市。募集资金拟用于全球技术研发及扩大产品组合、扩建及新建国内外工厂和加强公司数字化运营效率，以及补充营运资金等。

#### （三）积极服务不断回报股东，激励核心员工

2024 年，公司为维护广大股东利益，增强投资者信心，实施了股份回购，为公司和中小股东的长远利益保驾护航。自 2018 年首次发布回购股份方案以来，公司至今已累计使用回购资金超 11 亿元。同时，公司高度重视投资者权益的维护，长期致力于提升投资回报水平，自上市以来累计现金分红达 74 亿元。此外，公司推行了 2024 年限制性股票激励计划与 2024 年股票增值权激励计划，以鼓励核心人才持续提升绩效水平与产出，赋能公司业务增长。

#### （四）健全公司治理制度，多种方式沟通投资者

公司加强并完善内控制度建设，规范三会运行，健全公司信息披露、投资者关系管理制度，拟定或修订了《信息披露事务管理制度》《舆情管理及应对制度》《关联交易管理办法》等 20 个公司治理制度，其中包含根据新《公司法》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规和公司实际情况修订的《公司章程》《公司章程（草案）》（H 股发行并上市后适用）。投资者关系管理方面，通过现场接待、业绩说明会、互动易平台、投资者来电接听等多种方式接洽多类型投资者，确保其与公司的顺畅交流。

#### （五）助力碳中和，建立清洁低碳能源体系

在清洁能源应用上，公司安装分布式光伏发电、储能设施及智能微电网系统，优化能源结构，还购买绿色电力降碳。节能技术改造方面，公司淘汰高能耗生产设备，运用智慧能源系统监测设备用能，分析总量结构并识别浪费环节。产品清洁技术上，公司响应政策，研发新型环保冷媒，减少产品使用时的温室气体排放，同时研发低能耗热泵技术，打造高性能低能耗热管理系统。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	27,947,164,515.93	100%	24,557,802,066.59	100%	13.80%
分行业					
通用设备制造业	27,947,164,515.93	100.00%	24,557,802,066.59	100.00%	13.80%
分产品					
制冷空调电器零部件	16,560,605,388.30	59.26%	14,644,135,166.57	59.63%	13.09%

汽车零部件	11,386,559,127.63	40.74%	9,913,666,900.02	40.37%	14.86%
分地区					
国内销售	15,446,505,381.49	55.27%	13,403,443,275.68	54.58%	15.24%
国外销售	12,500,659,134.44	44.73%	11,154,358,790.91	45.42%	12.07%
分销售模式					
直销	27,545,064,298.92	98.56%	24,557,802,066.59	100.00%	12.16%
经销	402,100,217.01	1.44%			

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通用设备制造业	27,947,164,515.93	20,269,833,554.48	27.47%	13.80%	14.04%	-0.15%
分产品						
制冷空调电器零部件	16,560,605,388.30	12,030,985,910.08	27.35%	13.09%	14.06%	-0.62%
汽车零部件	11,386,559,127.63	8,238,847,644.40	27.64%	14.86%	14.02%	0.53%
分地区						
国内销售	15,446,505,381.49	11,493,560,891.19	25.59%	15.24%	15.73%	-0.31%
国外销售	12,500,659,134.44	8,776,272,663.29	29.79%	12.07%	11.91%	0.10%
分销售模式						
直销	27,545,064,298.92	19,995,038,266.18	27.41%	12.16%	12.50%	-0.21%
经销	402,100,217.01	274,795,288.30	31.66%			

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
通用设备制造业	销售量	元	27,947,164,515.93	24,557,802,066.59	13.80%
	生产量	元	28,317,506,024.84	24,661,487,925.77	14.82%
	库存量	元	5,406,042,889.29	4,715,009,128.74	14.66%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

## (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通用设备制造业	材料	14,979,789,030.31	73.90%	13,115,131,671.51	73.79%	14.22%
通用设备制造业	人工	2,812,304,190.10	13.87%	2,523,256,970.91	14.20%	11.46%
通用设备制造业	折旧	780,844,622.47	3.85%	516,350,365.38	2.91%	51.22%
通用设备制造业	运费	664,724,822.92	3.28%	573,973,563.84	3.23%	15.81%
通用设备制造业	能源	555,660,396.46	2.74%	522,992,506.07	2.94%	6.25%
通用设备制造业	其他	476,510,492.22	2.35%	522,153,886.41	2.94%	-8.74%

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
制冷空调电器零部件	材料	8,850,066,410.68	43.66%	7,743,350,881.56	43.57%	14.29%
制冷空调电器零部件	人工	1,807,293,961.06	8.92%	1,625,493,308.75	9.15%	11.18%
制冷空调电器零部件	折旧	432,473,528.87	2.13%	293,400,820.12	1.65%	47.40%
制冷空调电器零部件	运费	430,450,574.78	2.12%	372,451,870.84	2.10%	15.57%
制冷空调电器零部件	能源	272,531,956.90	1.34%	250,366,298.39	1.41%	8.85%
制冷空调电器零部件	其他	238,169,477.79	1.17%	262,788,912.38	1.48%	-9.37%
汽车零部件	材料	6,129,722,619.63	30.24%	5,371,780,789.95	30.22%	14.11%
汽车零部件	人工	1,005,010,229.04	4.96%	897,763,662.16	5.05%	11.95%
汽车零部件	折旧	348,371,093.60	1.72%	222,949,545.26	1.25%	56.26%
汽车零部件	运费	234,274,248.14	1.16%	201,521,693.00	1.13%	16.25%
汽车零部件	能源	283,128,439.56	1.40%	272,626,207.68	1.53%	3.85%
汽车零部件	其他	238,341,014.43	1.18%	259,364,974.03	1.46%	-8.11%

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 ☐否

## (一) 合并范围增加

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
杭州绿能新能源汽车部件有限公司	协议受让	2024-09-30	770 万元	100%
浙江三花智能驱动有限公司	新设投资	2024-06-04	7,400 万元	100%
浙江盛泰纸业有限公司	新设投资	2024-06-20	2,100 万元	70%

三花汽车零部件韩国有限公司	新设投资	2024-07-08	90,000 韩元	100%
新加坡微通道有限公司	新设投资	2024-08-28	0.00	100%
三花智能驱动（泰国）有限公司	新设投资	2024-11-01	0.00	100%
SANHUATROY PROPERTY MANAGEMENT,LLC	新设投资	2024-06-28	0.00	100%

## (二) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
美国管路件国际杠杆融资有限公司	注销	2024-10-09	—	—

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	9,193,696,267.94
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.89%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,527,626,412.69	12.62%
2	第二名	2,429,872,540.77	8.69%
3	第三名	1,315,668,564.90	4.71%
4	第四名	1,039,137,368.67	3.72%
5	第五名	881,391,380.91	3.15%
合计	--	9,193,696,267.94	32.89%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,512,688,021.17
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.45%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	653,599,333.99	4.02%
2	第二名	631,975,885.93	3.89%
3	第三名	519,996,390.09	3.20%
4	第四名	354,433,742.41	2.18%



5	第五名	352,682,668.75	2.17%
合计	--	2,512,688,021.17	15.45%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	726,437,231.46	597,565,638.25	21.57%	主要系本期职工薪酬、广告宣传费、仓储装卸费等增加
管理费用	1,767,454,322.16	1,476,334,172.35	19.72%	主要系本期职工薪酬、折旧摊销费增加
财务费用	-43,782,383.53	-72,751,380.29	39.82%	主要系本期汇兑收益减少
研发费用	1,351,798,786.50	1,096,834,224.41	23.25%	主要系人员人工、直接投入等增加

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
M 平台标准电子水泵开发	开发低成本、轻量化、小型化的中等功率的水泵产品	进行中	提升中功率水泵产品的竞争力	提高市场占有率
第三代电池冷却器产品开发	开发低成本或高性能的新一代板换产品	进行中	提升板换产品竞争力；形成标准化的板换产品	提升产品竞争力，提高市场占有率
L 平台电子水泵开发	开发低成本、轻量化、小型化的大功率的水泵产品	进行中	提升大功率水泵的竞争力，提前做好技术储备	提高市场占有率
面向柔性化生产的直接式热泵集成模块	开发小型化、低成本、轻量化的大集成热管理集成模块产品	进行中	提升大集成热管理集成模块产品的核心竞争力	提升集成模块的竞争力和市场占有率
间冷式热泵模块	面向间接冷却式的热管理系统，开发低成本、轻量化、小型化的集成模块	进行中	通过标准化设计，提前做好技术储备，提升集成模块的竞争力	提升产品竞争力，提高市场占有率
水用屏蔽泵（A09 型水泵）开发	开发热泵采暖领域用新产品	完成	实现产品高效、节能、静音、高稳定性、高性价比等特点	开拓热泵采暖市场，实现新的业务增长点
C 型截止阀开发	开发新一代低成本、高性能产品	完成	实现产品迭代升级，提升制冷空调产品竞争力	提升产品竞争力，扩大市场份额
链式 BLDC Omega 集成加热泵项目开发	开发新一代低成本、高性能产品	完成	进一步提升产品的成本、性能优势，确保竞争优势	提升产品竞争力，提高市场占有率
第一代 PT 变送器开发	全新开发温度及压力集成的复合传感器，实现商用业务领域扩展	完成	开发车用第一代传感器，助力商用业务快速发展	打开传感器产品新能源车业务

工业截止阀系列开发	开发工业冷冻冷藏领域产品系列	完成	助力商用在工业冷冻冷藏领域业务拓展	拓展公司产品线，为进军工业冷冻冷藏领域打好基础
S65 板换新产品开发	拓展商用板换产品线	完成	提升系统能效，减少冷媒充注量和碳排放	提升商用在不锈钢板换的市场竞争力

## 公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	3,578	3,241	10.40%
研发人员数量占比	18.08%	18.28%	-0.20%
研发人员学历结构			
硕士及以上	723	510	41.76%
本科	2,021	1,929	4.77%
专科及以下	834	802	3.99%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,744	1,582	10.24%
30~40 岁	1,313	1,191	10.24%
40 岁以上	521	468	11.32%

## 公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,351,798,786.50	1,096,834,224.41	23.25%
研发投入占营业收入比例	4.84%	4.47%	0.37%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	29,187,824,180.93	25,391,076,341.93	14.95%
经营活动现金流出小计	24,821,193,232.57	21,667,111,987.30	14.56%
经营活动产生的现金流量净额	4,366,630,948.36	3,723,964,354.63	17.26%
投资活动现金流入小计	4,037,542,929.40	1,695,486,300.46	138.13%
投资活动现金流出小计	7,549,080,014.38	2,904,766,053.95	159.89%
投资活动产生的现金流量净	-3,511,537,084.98	-1,209,279,753.49	-190.38%

额			
筹资活动现金流入小计	2,768,376,499.52	1,606,752,389.73	72.30%
筹资活动现金流出小计	3,723,676,041.49	2,698,602,678.24	37.99%
筹资活动产生的现金流量净额	-955,299,541.97	-1,091,850,288.51	12.51%
现金及现金等价物净增加额	-181,453,008.94	1,574,626,897.07	-111.52%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1.经营活动产生的现金流量净额增加：主要系销售商品、提供劳务收到的现金增加。
- 2.投资活动产生的现金流量净额减少：主要系本期购买券商理财产品、国债逆回购增加。
- 3.筹资活动产生的现金流量净额增加：主要系本期公司向员工授予限制性股票，导致本期吸收投资收到的现金增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-16,279,865.95	-0.44%	汇率衍生工具结算损益、期货衍生工具结算损、银行理财产品收益等	否
公允价值变动损益	-90,733,609.50	-2.46%	汇率衍生工具浮动损益、期货衍生工具浮动损益等	否
营业外收入	9,648,962.88	0.26%	无须支付款项、赔款及违约金利得、固定资产报废利得、收购股权收益等	否
营业外支出	28,017,800.98	0.76%	固定资产报废损失、赔偿及违约支出等	否
信用减值损失	-56,378,564.98	-1.53%	坏账损失	否
资产减值损失	-62,921,312.20	-1.70%	存货跌价准备损失、固定资产减值准备损失、商誉减值准备损失	否
资产处置收益	3,016,317.77	0.08%	固定资产处置收益	否
其他收益	229,205,925.38	6.21%	政府补助、民政福利企业增值税退税、软件产品增值税超税负退税、增值税加计抵减等	民政福利企业增值税退税、软件产品增值税超税负退税、增值税加计抵减具有可持续性，其余不具有可持续性

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	5,248,567,646.21	14.44%	6,584,684,683.93	20.65%	-6.21%	主要系购建固定资产、无形资产和其他长期资产增加
应收账款	6,951,066,861.07	19.12%	5,773,991,481.22	18.11%	1.01%	主要系销售增加，以及不同账期、不同回笼方式分布不同导致应收余额变动
存货	5,280,441,824.48	14.52%	4,600,729,378.19	14.43%	0.09%	主要系销售增加，备货增加
投资性房地产	7,053,153.92	0.02%	8,165,805.31	0.03%	-0.01%	
长期股权投资	40,599,793.42	0.11%	37,924,431.29	0.12%	-0.01%	
固定资产	9,794,453,949.92	26.94%	7,730,363,778.82	24.24%	2.70%	主要系募集资金投入及自动化设备改造等增加
在建工程	2,171,985,301.79	5.97%	2,036,326,757.72	6.39%	-0.42%	
使用权资产	336,584,880.00	0.93%	313,254,745.53	0.98%	-0.05%	
短期借款	1,553,345,651.16	4.27%	1,212,150,378.85	3.80%	0.47%	主要系信用借款增加
合同负债	49,461,722.83	0.14%	51,788,802.03	0.16%	-0.02%	
长期借款	2,045,772,594.73	5.63%	1,030,801,111.13	3.23%	2.40%	主要系信用借款增加
租赁负债	237,913,009.51	0.65%	221,295,481.86	0.69%	-0.04%	
应收票据	2,677,270,284.96	7.36%	2,476,839,413.89	7.77%	-0.41%	
其他流动资产	1,720,539,931.75	4.73%	251,073,584.56	0.79%	3.94%	主要系本金保障型收益凭证、国债逆回购等增加
无形资产	1,074,511,282.42	2.96%	843,866,292.82	2.65%	0.31%	主要系土地使用权、境外土地所有权等购置增加
长期待摊费用	200,664,440.75	0.55%	118,096,436.09	0.37%	0.18%	主要系租赁资产改造支出、工模具支出等增加
应付票据	3,791,834,944.38	10.43%	3,416,711,594.64	10.71%	-0.28%	
应付账款	5,985,427,008.79	16.46%	4,449,940,359.81	13.95%	2.51%	主要系销售增加，采购、备货等增加产生应付货款增加
其他应付款	545,412,160.30	1.50%	250,642,662.86	0.79%	0.71%	主要系限制性

						股票回购义务款增加
一年内到期的非流动负债	590,993,952.12	1.63%	1,440,093,253.93	4.52%	-2.89%	主要系一年内到期的保证借款减少
递延收益	607,754,278.80	1.67%	379,140,042.48	1.19%	0.48%	主要系与资产相关的政府补助增加

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
三花国际有限公司(美国)(合并)	股权投资	2,173,191,801.51	美国	研发、制造、销售及投资管理	财务监督, 委托外部审计	205,207,463.53		否
三花国际新加坡私人有限公司(合并)	股权投资	4,841,726,272.11	新加坡	制造、销售、投资管理	财务监督, 委托外部审计	-140,704,503.46		否

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
2.衍生金融资产	22,636,112.68	-16,398,910.20						6,237,202.48
金融资产小计	22,636,112.68	-16,398,910.20						6,237,202.48
上述合计	22,636,112.68	-16,398,910.20						6,237,202.48
金融负债	14,219,110.02	65,459,008.91						79,678,118.93

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	62,214,705.42	62,214,705.42	质押	保证金存款
货币资金	3,199,267.50	3,199,267.50	质押	诉讼冻结
应收票据	1,839,461,606.51	1,839,461,606.51	质押	质押融资
应收账款	84,120,090.81	79,914,086.27	使用受限	已转单支付或保理融资但未到期的电子债权凭据
合计	1,988,995,670.24	1,984,789,665.70		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
362,922,553.15	1,297,612,083.54	-72.03%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

#### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投	初始投资	期初金额	本期公允	计入权益	报告期内	报告期内	期末金额	期末投资
------	------	------	------	------	------	------	------	------

资类型	金额		价值变动 损益	的累计公 允价值变 动	购入金额	售出金额		金额占公 司报告期 末净资产 比例
期货工 具、外汇 工具等								
合计								
报告期内 套期保值 业务的会 计政策、 会计核算 具体原 则，以及 与上一报 告期相比 是否发生 重大变化 的说明								
报告期实 际损益情 况的说明								
套期保值 效果的说 明								
衍生品投 资资金来 源	自有资金							
报告期衍 生品持仓 的风险分 析及控制 措施说明 (包括但 不限于市 场风险、 流动性风 险、信用 风险、操 作风险、 法律风险 等)	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货工具和外汇工具等。本公司及子公司严格执行《期货套期保值业务运行管理办法》和《外汇套期保值业务管理制度》的相关规定。							
已投资衍 生品报告 期内市场 价格或产 品公允价 值变动的 情况，对 衍生品公 允价值的 分析应披 露具体使 用的方法	不适用							

及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024年04月28日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024年05月20日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	向不特定对象发行可转换公司债券	2021年06月30日	300,000	298,753.1	23,733.3	242,409.03	81.14%				69,782.81	截至2024年12月31日，公司实际用于购买理财产品的募	



												集 资 金 余 额 为 69,40 0 万 元, 剩 余 资 金 存 放 于 募 集 资 金 专 户
合计	--	--	300,0 00	298,7 53.1	23,73 3.3	242,4 09.03	81.14 %				69,78 2.81	--

## 募集资金总体使用情况说明

## (一) 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券（简称三花转债），每张面值100元，共募集资金300,000万元，扣除发行费用12,468,991.59元后的募集资金净额为2,987,531,008.41元。前述募集资金到账情况业经天健会计师事务所验证，并由其出具了《验证报告》（天健验〔2021〕277号）。

因募投项目实施主体之一为浙江三花商用制冷有限公司（附属全资子公司，以下简称三花商用制冷），本公司已将募集资金148,700万元以增资方式拨付给三花商用制冷。

## (二) 募集资金使用和结余情况

金额单位：人民币万元

项 目	序号	金 额	
募集资金净额	A	298,753.10	
截至期初累计发生额	项目投入	B1	218,675.73
	募集资金收益净额	B2	5,123.08
本期发生额	项目投入	C1	23,733.30
	募集资金收益净额	C2	8,315.66
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	242,409.03
	募集资金收益净额	D2=B2+C2	13,438.74
用于现金管理净额	F	69,400.00	
应结余募集资金	E=A-D1+D2-F	382.81	
实际结余募集资金	G	382.81	
差 异	H=E-G	0.00	

## (2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
年产6,500万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	2021年06月30日	年产6,500万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	生产建设	否	148,700	148,700	12,100.74	121,428.89	81.66%	2025年05月31日			不适用	否
年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	2021年06月30日	年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	生产建设	否	69,800	69,800	11,632.56	39,706.74	56.89%	2025年05月31日			不适用	否
补充流动资金	2021年06月30日	补充流动资金	补充	否	81,500	81,500		81,273.4	99.72%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	300,000	300,000	23,733.3	242,409.03	--	--			--	--
合计				--	300,000	300,000	23,733.3	242,409.03	--	--			--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因)	<p>经2024年8月28日公司董事会审议通过,“年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”达到预定可使用状态日期由2024年8月延期至2025年5月,项目建设其他内容保持不变。该项目延期的具体原因见下:</p> <p>目前“年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”新增的产能已在建设期内逐步释放,项目在建工程已逐步进行转固。因公司结合现有产品结构与市场变化趋势,对募集资金采用谨慎使用、合理投入的策略,公司在部分金加工设备、部分部装设备购置、调试等方面进程有一定程度延迟,故尚不具备结项条件。综合考虑目前项目实际建设进度和后续还需开展设备调试、试运行以及设备验收等工作,出于审慎投资原则,公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至2025年5月。</p> <p>年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”系新增产能的技改项目,由本公司直接实施,并纳入一体化管理和统一核算。该募投项目的实际效益无法单独核算。按项目可行性研究报告,项目达产后正常年份预计可实现销售收入(含税)198,000万元,未来将较好提升“高效节能制冷控制元器件业务”的经营业绩。</p> <p>“补充流动资金”不直接产生经济效益,也无法作为独立的经济分析对象,预计效益未作测算,实际</p>													

	效益也无法单独核算。
项目可行性发生重大变化的情况说明	无
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2024 年度，公司不存在可转换公司债券募集资金投资项目的先期投入及置换情况。2021 年度，公司以募集资金置换先期投入金额 17,938.57 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	期末用于购买理财产品及定存的募集资金余额为 69,400 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

### (3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

## 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三花汽车零部件有限公司（合并）	子公司	汽车零部件制造与销售	216000 万元	14,584,304,463.15	7,809,943,767.62	11,746,817,200.18	1,810,033,949.94	1,582,697,191.87
浙江三花商用制冷有限公司（合并）	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售	165529 万元	3,125,592,955.93	2,546,670,976.17	2,432,320,360.99	482,915,523.23	425,270,891.04
杭州三花微通道换热器有限公司（合并）	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售	36000 万元	2,699,658,080.42	1,420,934,904.49	2,805,374,094.80	213,282,971.98	182,795,288.27
浙江三花商贸有限公司	子公司	制冷空调电器零部件销售	5000 万元	5,193,714,406.42	195,265,286.05	5,956,608,966.76	39,414,607.22	20,951,994.35
三花国际有限公司（美国）（合并）	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售、投资管理	3755 万美金	2,173,191,801.51	1,374,283,526.83	5,544,417,865.78	297,156,196.41	205,207,463.53
三花国际新加坡私人有限公司（合并）	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售、投资管理	17515.12454 万美金	4,841,726,272.11	1,104,991,720.81	7,330,275,163.35	118,315,916.95	140,704,503.46

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州绿能新能源汽车部件有限公司	协议受让	无重大影响
浙江三花智能驱动有限公司	投资设立	无重大影响
浙江盛泰纸业有限公司	投资设立	无重大影响
三花汽车零部件韩国有限公司	投资设立	无重大影响
新加坡微通道有限公司	投资设立	无重大影响
三花智能驱动（泰国）有限公司	投资设立	无重大影响
SANHUATROY PROPERTY MANAGEMENT,LLC	投资设立	无重大影响
美国管路件国际杠杆融资有限公司	清算注销	无重大影响

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，牢牢把握节能环保和智能控制的产品发展主题，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，通过持续领先的产品创新和技术创新，不断拓展全球化经营布局，从“成本领先”向“技术领先”转型，从“机械部品开发”向“电子控制集成的系统控制技术解决方案开发”升级，为全球优质客户提供富有竞争优势的环境智能控制解决方案，成为气候智能控制系统行业内的全球领军企业。

### （二）2025 年经营计划

#### 1、制冷空调电器零部件业务

在全球加速绿色转型的背景下，公司将不断强化自身产品力优势并进一步拓宽业务规模。抓牢“成本、效率、质量”三要素，在设计、工艺、制造、采购、质量等全流程下功夫，不断提升公司运行效率，建立、巩固、维持公司全方位的比较优势。抓住公司较为完善的全球产能布局优势，基于当前环境和未来国际形势的发展趋势，主动布局全球制造基地产能协同方案。秉持技术路线突破和客户拓展突破并重，发挥公司多业务单元协同优势促进数据中心领域业务的发展。积极关注新区域业务的市场开拓，赋能未来增长。

#### 2、汽车零部件业务

公司将积极应对新能源汽车市场竞争的新形势，从跑马圈地到精耕细作，践行贯通流程、提高人效的理念。产品开发上以通用技术建设为基础，提高通用技术模块的复用率，着重集成组件、阀、泵和换热器的产品力打造。着力全流程计划链的梳理和贯通，优化组织能力和运营效率。聚焦客户需求，加强与战略客户的合作，同步做好风险管控。进一步规范精益管理海外工厂，提升工艺装备能力和自动化水平。

#### 3、战略新兴业务

仿生机器人业务方面，公司聚焦机电执行器，继续配合客户进行全系列产品研发、试制、迭代、送样，并且在机电执行器关键零部件上加大开发力度。同时，积极布局机电执行器的海外生产，持续招募扩充研发队伍，以巩固在仿生机器人机电执行器新兴市场的先发优势。

### （三）未来发展面临的主要风险

#### 1、原材料价格波动的风险

公司生产所需的原材料为铜材、铝材等，在产品成本构成所占比重较大，因此原材料市场价格的波动会给公司带来较大的成本压力。公司将通过建立联动定价机制、大宗商品期货套期保值操作、及时与客户议价降低原材料价格波动给公司带来的不利影响。

#### 2、劳动力成本持续上升的风险

公司劳动力成本呈逐年上升的趋势，一定程度上压缩了公司的利润空间。公司未来将通过持续推进精益生产、工艺改进、技术改造等持续提高智能制造水平。

#### 3、贸易及汇率的风险

公司的外贸出口额较大，涉及北美、欧洲、日本、东南亚等地区，由于区域间贸易政策的变动，会对公司日常经营带来影响，公司通过产能海外转移等方式来应对区域间贸易风险。汇率的波动将对公司盈利造成一定的影响。公司根据实际情况，通过远期结汇及在美国、波兰、墨西哥、越南、印度等地建立海外生产基地等手段，应对并减少汇率波动风险。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年01月12日	杭州	实地调研	机构	Baillie Gifford Tony Wang 等 31 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年1月12日投资者关系活动记录表》
2024年01月19日	杭州	实地调研	机构	前海互兴 马国庆等 9 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年1月19日投资者关系活动记录表》
2024年02月20日	会议室	电话沟通	机构	玖鹏资产 陈勇等 929 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年2月20日投资者关系活动记录表》
2024年04月30日	会议室	电话沟通	机构	施罗德 Amelia Wong 等 353 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年4月30日投资者关系活动记录表》
2024年05月20日	深圳证券交易所“互动易平台”“云访谈”栏目	网络平台线上交流	个人、机构	全体投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年5月20日投资者关系活动记录表》
2024年06月20日	新昌	实地调研	机构	长江证券 邬博华等 127 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年6月20日投资者关系活动记录表》
2024年08月30日	会议室	电话沟通	机构	鸿道投资 王凯等 278 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年8月30日投资者关系活动记录表》
2024年10月31日	会议室	电话沟通	机构	安本香港 程憬伊等 343 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> ) 《2024年10月31日投资者关系活动记录表》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司制定了《市值管理制度》，于 2025 年 3 月 25 日经公司第七届董事会第三十一次会议审议通过并对外披露。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司认真践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，坚持把高质量发展作为首要任务，因地制宜发展新质生产力，增强投资者信心，维护全体股东利益。公司结合自身发展战略、经营情况及财务情况，制定“质量回报双提升”行动方案。具体内容详见公司于 2024 年 9 月 4 日在巨潮资讯网上披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-079）。

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和中国证监会、深圳证券交易所有关规定和要求，不断完善公司治理结构，建立健全内控制度，加强信息披露管理工作，积极开展投资者关系管理工作，规范公司运作，提高公司治理水平。报告期内，公司组织修订了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事制度》《董事会审计委员会工作制度》《董事会提名委员会工作制度》《董事会薪酬与考核委员会工作制度》，制定了《独立董事专门会议工作制度》，进一步规划了公司治理制度。截至报告期末，公司治理实际情况符合中国证监会有关上市公司治理的规范性文件。

#### 1、关于股东与股东大会

公司严格按照《上市公司股东大会规则》及《公司章程》、《股东大会议事规则》的要求，召集、召开股东大会程序合法，股东大会审议有关关联事项时，关联股东回避表决，关联交易公平合理，不存在损害股东利益的情形。平等对待所有股东，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，能够充分行使股东权利。报告期内召开的股东大会均由董事会召集召开，并邀请见证律师进行现场见证。

#### 2、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》及《董事会议事规则》等规定的选聘程序选举董事；董事会人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。董事会按照《公司法》和《董事会议事规则》的要求召集、召开会议，执行股东大会决议，并依法行使职权，各位董事能够勤勉尽职的行使权利，认真出席董事会和股东大会，积极参加相关知识的培训，提高业务知识，勤勉尽责。

#### 3、关于监事与监事会

公司监事会严格按照《公司法》及《公司章程》等规定的选聘程序选举监事；监事会的构成和人数符合法律、法规的要求。公司监事能够按照《监事会议事规则》等要求，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务情况以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督并发表意见。

#### 4、关于控股股东与上市公司关系

公司控股股东能严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为；公司与控股股东之间做到在人员、资产、财务、机构和业务方面的“五分开”，公司董事会、监事会和内部机构独立运作；控股股东不存在非经营性占用上市公司资金的行为。

#### 5、关于信息披露与投资者关系管理

报告期内，公司指定报刊《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露媒体，并严格按照有关法律、法规等要求，真实、准确、及时的披露公司相关信息，确保公司所有股东公平的获得公司相关信息。此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式解答投资者问题，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

#### 6、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立有较完善的员工绩效评价和激励约束机制，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。公司未来还将探索更多形式的激励方式，形成多层次的综合激励机制，完善绩效评价标准，更好地调动管理人员的工作积极性，吸引和稳定优秀管理人才和技术、业务骨干。



### 7、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等方面利益的协调平衡。公司坚持以相关法律法规为准绳，不断完善公司治理制度，切实保护投资者利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的企业分开，具有独立完整的业务及面向市场自主经营的能力。

### （一）业务方面

公司主业突出，在生产、采购、销售方面均有自己专职的工作人员的相应体系，独立于控股股东，自主经营，业务结构完整，不依赖于股东或其他任何关联方；股东通过参加股东大会依法行使表决权，未发现干涉公司经营的行为。

### （二）人员方面

公司的董事、监事、高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》的相关规定以法定程序选举产生或聘任。公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司建立了独立于控股股东的劳动、人事及工资管理制度，拥有独立的员工队伍，员工的工资发放、福利费用等支出均与控股股东严格分离。

### （三）资产方面

公司拥有与主营业务相关的土地、房屋、机器设备、车辆、办公设施、试验设施等有形资产及商标、专利、专有技术等无形资产，拥有独立的采购和销售系统，资产结构独立完整。

### （四）机构方面

公司按照《公司法》、《公司章程》的相关规定设立了股东大会、董事会、监事会等权力机构，并制定了相应的议事规则。公司生产经营场所与控股股东分开，设立了完善的组织机构体系，董事会、监事会等内部机构独立运作，不存在与控股股东的机构代行公司职权的情形。

### （五）财务方面

公司设有独立的财务部门，配备专职的财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立建账，单独纳税，在银行独立开户，独立作出财务决策。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024年第一次临时股东大会	临时股东大会	17.37%	2024年05月06日	2024年05月07日	《2024年第一次临时股东大会决议公告》（2024-028）刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网

2023 年度股东大会	年度股东大会	60.96%	2024 年 05 月 20 日	2024 年 05 月 21 日	《2023 年度股东大会决议公告》（2024-038）刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	62.34%	2024 年 06 月 20 日	2024 年 06 月 21 日	《2024 年第二次临时股东大会决议公告》（2024-055）刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	57.17%	2024 年 09 月 19 日	2024 年 09 月 20 日	《2024 年第三次临时股东大会决议公告》（2024-080）刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网
2024 年第四次临时股东大会	临时股东大会	57.60%	2024 年 12 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	《2024 年第四次临时股东大会决议公告》（2024-105）刊登于《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张亚波	男	51	董事长、首席执行官	现任	2012年12月13日		39,024,200				39,024,200	
王大勇	男	56	董事、总裁	现任	2012年12月13日		252,562	100,000			352,562	股权激励授予
任金土	男	63	董事	现任	2022年01月26日							
倪晓明	男	57	董事	现任	2011年05月06日		245,062	80,000			325,062	股权激励授予
陈雨忠	男	59	董事、总工	现任	2011年11月29日		336,750	80,000			416,750	股权激励授予

			程师		日							
张少波	男	46	董事	现任	2015年05月18日							
鲍恩斯	男	57	独立董事	现任	2021年08月03日							
石建辉	男	53	独立董事	现任	2020年05月19日							
潘亚岚	女	60	独立董事	现任	2021年02月26日							
赵亚军	男	54	监事会召集人	现任	2011年11月29日							
莫杨	男	49	监事	现任	2021年08月03日		14,568				14,568	
陈笑明	男	56	职工监事	现任	2011年03月26日		11,100				11,100	
胡凯程	男	50	副总裁、董事会秘书	现任	2015年01月26日		252,562	80,000			332,562	股权激励授予
俞莹奎	男	51	副总裁、财务总监	现任	2011年09月30日		283,869	80,000			363,869	股权激励授予
合计	--	--	--	--	--	--	40,420,673	420,000	0		40,840,673	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

张亚波先生：1974年出生，中欧国际工商学院工商管理硕士。1996年7月毕业于上海交通大学。2007年5月至2009年9月任三花控股集团有限公司副总裁，2007年5月至今历任三花控股集团有限公司董事、董事局副主席。2016年3月至今任新昌华新实业有限公司董事长，2017年2月至今任杭州三花研究院有限公司董事长。2009年9月至2012年12月任本公司总经理，2009年10月任本公司董事，2012年12月至今任本公司董事长、首席执行官。

王大勇先生：1969 年出生，硕士学历，正高级经济师、工程师。曾任三花集团计划科科长、总经理秘书、制造部部长、制冷阀件事业部部长、总经理助理、总裁助理、副总裁、董事。2001 年 12 月至 2006 年 4 月任本公司监事，2006 年 4 月至 2011 年 5 月任本公司董事。2023 年 10 月至今任宁波佳尔灵气动机械有限公司董事。2012 年 12 月至今任本公司总裁，现兼任三花控股集团有限公司董事。2012 年 12 月至今任本公司董事。

任金土先生：1962 年出生，大专学历，高级会计师。1980 年至 1994 年，先后在新昌制冷配件总厂、浙江三花集团有限公司任副厂长、财务负责人、副总经理等职。1994 年 8 月至今任三花控股集团有限公司董事，及 2001 年 3 月至今任浙江三花绿能实业集团有限公司董事。2001 年至 2006 年任本公司董事、总经理。2005 年至 2015 年任三花控股集团有限公司副总裁并兼任上海境逸房地产有限公司总经理。2021 年 4 月至今任宁波福尔达智能科技股份有限公司董事。2022 年 1 月至今任本公司董事。

倪晓明先生：1968 年出生，硕士学历，正高级经济师。2009 年 1 月至 2009 年 7 月任本公司销售副总经理，2009 年 8 月任三花丹佛斯（杭州）微通道换热器有限公司副总经理，2010 年 5 月至今任杭州三花微通道换热器有限公司总经理，现兼任三花控股集团有限公司董事。2011 年 5 月至今任本公司董事。

陈雨忠先生：1966 年出生，硕士学历，正高级工程师。2001 年 12 月至 2011 年 5 月任本公司总工程师，2011 年 5 月至 2012 年 12 月任本公司副总经理，2012 年 12 月至今任本公司总工程师。2015 年 8 月至今任浙江三花制冷集团有限公司总经理，2020 年 10 月至今任浙江三花商用制冷有限公司董事兼总经理；现兼任三花控股集团有限公司董事。2011 年 11 月至今任本公司董事。

张少波先生：1979 年出生，中欧工商学院管理硕士。曾任三花房地产集团、浙江三花置业有限公司总经理。2013 年 7 月至今任杭州三花国际大厦有限公司总经理，2017 年 5 月至今任浙江三花智成房地产开发有限公司董事长兼总经理，现兼任三花控股集团有限公司总裁助理及董事。2015 年 5 月至今任本公司董事。

鲍恩斯先生：1968 年出生，博士学历，高级会计师。历任中国证监会处长，股票发行审核委员会专职委员；中国金融期货交易所财务部负责人，投资者教育中心专家。2015 年 1 月至 2024 年 11 月任北京厚基资本管理公司董事长助理。曾任福建省燕京惠泉啤酒股份有限公司、北方国际合作股份有限公司、三维通信股份有限公司、航天时代电子技术股份有限公司、中铁信托有限责任公司等公司的独立董事。2021 年 8 月至今任本公司独立董事。

石建辉先生：1972 年出生，硕士学历。曾任敏实集团有限公司董事长/CEO。现任宁波梅山保税港区小智创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、宁波灵动创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、杭州赤石企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。现任柏美智慧科技（上海）股份有限公司董事、杭州好面科技有限公司董事长、上海时驾科技有限公司董事。2022 年 6 月至今任 AAPICO Hitech Public Company Limited 独立董事，2023 年 12 月至今任宁波方正汽车模具股份有限公司独立董事。2020 年 5 月至今任本公司独立董事。

潘亚岚女士：1965 年出生，硕士学历，民盟盟员，非执业注册会计师。现任杭州电子科技大学会计学院教授，硕士研究生导师。2021 年 12 月至今任浙报数字文化集团股份有限公司独立董事，2023 年 9 月至今任威亨国际科技股份有限公司独立董事。2021 年 2 月至今任本公司独立董事。

赵亚军先生：1971 年出生，硕士学历，高级会计师。1996 年至 2003 年在浙江天健会计师事务所从事审计工作。2004 年 1 月至 2011 年 2 月任三花控股集团有限公司财务部副部长；2011 年 2 月至 2014 年 2 月任三花控股集团有限公司财务部部长；2014 年 3 月至今任三花控股集团有限公司财务副总监。2019 年 7 月至今任浙江三花绿能实业集团有限公司监事，

2021 年 4 月至今任宁波福尔达智能科技股份有限公司监事及 2023 年 10 月至今任宁波佳尔灵气动机械有限公司监事。2011 年 11 月至今任本公司监事。

莫杨先生：1976 年出生，硕士学历。2002 年 4 月至 2004 年 6 月任浙江大学城市学院经济分院教师。2004 年 7 月至 2006 年 4 月任浙江三花制冷集团有限公司常务副总经理助理；2005 年 8 月至 2019 年 12 月历任三花控股集团有限公司总裁秘书、董事局主席秘书、人力资源部副部长、总裁办主任；2014 年 11 月至今任三花控股集团有限公司监事；2019 年 12 月至今任三花控股集团有限公司董事局办公室主任，2020 年 1 月至今任三花控股集团有限公司董事局秘书长。2021 年 8 月至今任本公司监事。

陈笑明先生：1969 年出生，大专。2013 年 8 月任芜湖三花自控元器件有限公司品质部部长兼四通阀事业部副部长，2016 年 1 月任芜湖三花自控元器件有限公司品质部部长，2016 年 12 月任芜湖三花自控元器件有限公司四通阀事业部部长、截止阀事业部部长，2017 年 8 月任芜湖三花自控元器件有限公司制造总监兼任四通阀事业部、截止阀事业部部长，2022 年 4 月至今任三花（越南）有限公司副总经理兼任制造部、产品事业部部长。2011 年 3 月至今本公司职工监事。

胡凯程先生：1975 年出生，硕士，同济大学本科，上海交通大学 SAIF EMBA。2006 年 8 月至 2009 年 8 月历任浙江三花制冷集团有限公司供应商管理总监、采购总监及本公司采购总监，2009 年 9 月至 2010 年 12 月任职于三花控股集团有限公司，2011 年 1 月至 2014 年 10 月任本公司采购总监，2023 年 9 月至今任品渥食品股份有限公司独立董事，2023 年 10 月至今任杭州先途电子有限公司董事长。2014 年 10 月至今任本公司副总裁，2015 年 1 月至今任本公司董事会秘书。

俞莹奎先生：1974 年出生，本科，会计师，上海财经大学会计学专业研究生课程结业。2001 年 4 月至 2003 年 12 月历任浙江三花集团有限公司、浙江三花制冷集团有限公司财务部主办会计，2003 年 12 月至 2007 年 11 月任沈阳都瑞轮毂有限公司副总经理。2007 年 11 月至今任本公司财务部部长，2011 年 9 月至今任本公司财务总监，2016 年 1 月至今任本公司副总裁。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张亚波	三花控股集团有限公司	董事局副主席（董事）	2000 年 07 月 11 日		否
王大勇	三花控股集团有限公司	董事	2000 年 07 月 11 日		否
任金土	三花控股集团有限公司	董事	2000 年 07 月 11 日		是
任金土	浙江三花绿能实业集团有限公司	董事	2011 年 03 月 15 日		否
倪晓明	三花控股集团有限公司	董事	2000 年 07 月 11 日		否
陈雨忠	三花控股集团有限公司	董事	2014 年 11 月 26 日		否
张少波	三花控股集团有限公司	董事	2003 年 08 月 07 日		否
张少波	浙江三花绿能实业集团有限公司	董事长	2023 年 08 月 14 日		是
赵亚军	浙江三花绿能实业集团有限公司	监事	2019 年 07 月 01 日		否
莫杨	三花控股集团有限公司	监事	2014 年 11 月 26 日		是

## 在其他单位任职情况

☑适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张亚波	新昌华新实业有限公司	董事长	2016年03月16日		否
张亚波	杭州智诚投资管理有限公司	执行董事	2007年07月23日		否
张亚波	杭州智深投资管理有限公司	监事	2007年07月23日		否
张亚波	杭州三花研究院有限公司	董事长	2017年02月10日		否
张亚波	三花贸易新加坡私人有限公司	董事	2017年10月13日		否
张亚波	浙江灏源科技有限公司	董事	2018年05月04日		否
张亚波	芜湖艾尔达科技有限责任公司	董事	2016年02月03日		否
王大勇	杭州田凡管理咨询有限公司	董事	2016年04月28日	2024年11月01日	否
王大勇	新昌华甬企业管理有限公司	执行董事	2021年11月11日		否
王大勇	国创能源互联网创新中心(广东)有限公司	董事	2019年08月20日		否
王大勇	浙江三花工业自动化有限公司	执行董事	2023年08月01日		否
王大勇	宁波佳尔灵气动机械有限公司	董事	2023年10月09日		否
任金土	杭州田凡管理咨询有限公司	董事	2010年07月09日	2024年11月01日	否
任金土	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事	2021年04月08日		否
任金土	杭州三花国际大厦有限公司	监事	2013年07月31日		否
任金土	沈阳三花戴卡轮毂有限公司(破产)	董事	2006年12月01日		否
任金土	新昌县众合企业管理咨询有限公司	监事会主席	2018年04月08日		否
任金土	新昌县联合投资管理股份有限公司	监事	2015年04月29日		否
任金土	浙江三花智源房地产有限公司	董事	2023年10月30日		否
张少波	杭州田凡管理咨询有限公司	董事兼经理	2010年07月09日		否
张少波	浙江华腾实业有限公司	董事长	2021年12月22日		否
张少波	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事	2019年12月26日		否
张少波	杭州智深投资管	执行董事兼总经	2007年07月23日		否

	理有限公司	理			
张少波	杭州智诚投资管理 有限公司	经理	2020年11月04日		否
张少波	内蒙古西岐矿业 有限公司	监事	2012年09月11日		否
张少波	浙江三花生态农 业有限公司	执行董事兼经理	2018年09月11日		否
张少波	杭州凯思达科技 有限公司	执行董事	2018年12月01日		否
张少波	杭州三花国际大 厦有限公司	执行董事兼总经 理	2013年07月31日		否
张少波	天津三花产业园 管理有限公司	执行董事兼经理	2018年10月01日		否
张少波	新昌县众合企业 管理咨询有限公 司	董事	2018年04月08日		否
张少波	杭州富翔物业管 理有限公司	董事长	2016年01月03日		否
张少波	绍兴三花智越房 地产开发有限公 司	执行董事兼经理	2022年09月01日		否
张少波	上海三花电气有 限公司	执行董事,总经理	2017年04月10日		否
张少波	新昌县联合投资 管理股份有限公 司	董事	2015年04月29日		否
张少波	上海醍醐餐饮有 限公司	董事	2017年09月26日	2024年03月12日	否
张少波	杭州智沃投资管 理有限公司	总经理	2014年06月16日		否
张少波	新昌县三花物业 管理有限公司	董事长	2011年03月29日		否
张少波	新昌三花弘道创 业投资合伙企业 (有限合伙)	执行事务合伙人	2022年07月01日		否
张少波	新昌竹石创业投 资合伙企业(有 限合伙)	执行事务合伙人	2022年06月09日		否
张少波	杭州三花弘道创 业投资合伙企业 (有限合伙)	执行事务合伙人	2017年05月07日		否
张少波	浙江三花智源房 地产有限公司	董事长	2023年10月30日		否
鲍恩斯	中铁信托有限责 任公司	独立董事	2022年05月25日	2024年07月18日	是
石建辉	柏美智慧科技 (上海)股份有 限公司	董事	2020年01月01日		是
石建辉	杭州好面科技有 限公司	董事长	2021年04月19日		否
石建辉	上海时驾科技有 限公司	董事	2022年01月26日		否
石建辉	宁波梅山保税港 区小智创业投资 合伙企业(有限 合伙)	执行事务合伙人	2017年09月22日		否
石建辉	宁波灵动创业投	执行事务合伙人	2020年07月28日		否

	资合伙企业（有限合伙）				
石建辉	杭州赤石企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022年08月03日		否
石建辉	陕西思山凝蕊建筑工程有限公司	董事长	2023年02月16日	2024年12月16日	否
石建辉	宁波方正汽车模具股份有限公司	独立董事	2023年12月11日	2026年12月10日	是
石建辉	AAPICO Hitech Public Company Limited	独立董事	2022年06月29日		是
潘亚岚	临安农村商业银行股份有限公司	独立董事	2019年10月15日	2024年10月12日	是
潘亚岚	浙报数字文化集团股份有限公司	独立董事	2021年12月22日	2026年10月16日	是
潘亚岚	咸亨国际科技股份有限公司	独立董事	2023年09月25日	2026年09月24日	是
赵亚军	新昌华新实业有限公司	董事	2017年03月21日		否
赵亚军	宁波福尔达智能科技股份有限公司	监事	2021年04月08日		否
赵亚军	浙江协众汽车新能源科技发展有限公司	监事	2018年05月25日		否
赵亚军	上海福宇龙汽车科技有限公司	监事	2019年12月26日		否
赵亚军	新昌民间融资服务中心有限公司	监事	2014年03月26日		否
赵亚军	福尔达（天津）智能科技有限公司	监事	2018年11月02日		否
赵亚军	浙江灏源科技有限公司	监事	2018年05月04日		否
赵亚军	杭州通产机械有限公司	监事	2011年05月31日		否
赵亚军	上海三花电气有限公司	监事	2011年04月12日		否
赵亚军	芜湖艾尔达科技有限责任公司	监事	2018年07月31日		否
赵亚军	新昌县联合投资管理股份有限公司	监事	2012年01月01日		否
赵亚军	协众国际热管理系统（江苏）股份有限公司	监事主席	2019年02月28日		否
赵亚军	宁波佳尔灵气动机械有限公司	监事	2023年10月09日		否
胡凯程	品渥食品股份有限公司	独立董事	2023年09月08日	2026年09月07日	是
俞莹奎	浙江华腾实业有限公司	董事	2010年04月19日		否
俞莹奎	新昌民间融资服务中心有限公司	董事	2015年10月23日		否
俞莹奎	重庆泰诺机械有限公司	董事	2016年12月08日		否



俞葑奎	宁波锦利丰机械有限公司	董事	2020年07月02日		否
俞葑奎	三花贸易新加坡私人有限公司	董事	2017年10月13日		否
在其他单位任职情况的说明	在上述其他单位任职情况中，不包含董事、监事和高级管理人员在本公司合并报表范围内子公司的任职。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：公司董事、监事和高级管理人员按公司统一的薪酬管理制度规定的标准确定，经公司绩效考核机制对公司董事、监事及高级管理人员进行定期考核，按照考核情况确定报酬。独立董事的津贴标准由股东大会审议决定。

确定依据：公司董事、监事和高级管理人员报酬依据公司的经营业绩和绩效考核指标来确定。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张亚波	男	51	董事长、首席执行官	现任	331.4	否
王大勇	男	56	董事、总裁	现任	533.05	否
任金土	男	63	董事	现任	0	是
倪晓明	男	57	董事	现任	264.79	否
陈雨忠	男	59	董事、总工程师	现任	586.82	否
张少波	男	46	董事	现任	0	是
鲍恩斯	男	57	独立董事	现任	10.8	否
石建辉	男	53	独立董事	现任	10.8	否
潘亚岚	女	60	独立董事	现任	10.8	否
赵亚军	男	54	监事会召集人	现任	0	是
莫杨	男	49	监事	现任	0	是
陈笑明	男	56	监事	现任	54.7	否
胡凯程	男	50	副总裁、董事会秘书	现任	138.61	否
俞葑奎	男	51	副总裁、财务总监	现任	177.63	否
合计	--	--	--	--	2,119.4	--

其他情况说明

适用 不适用

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第七届董事会第二十次临时会议	2024年04月19日	2024年04月20日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十次临时会议决议公告》
第七届董事会第二十一次会议	2024年04月28日	2024年04月30日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《董事会决议公告》
第七届董事会第二十二次临时会议	2024年05月13日	2024年05月15日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十二次临时会议决议公告》
第七届董事会第二十三次临时会议	2024年06月03日	2024年06月05日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十三次临时会议决议公告》
第七届董事会第二十四次临时会议	2024年07月22日	2024年07月23日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十四次临时会议决议公告》
第七届董事会第二十五次临时会议	2024年08月05日	2024年08月06日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十五次临时会议决议公告》
第七届董事会第二十六次临时会议	2024年08月28日	2024年08月30日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《半年报董事会决议公告》
第七届董事会第二十七次临时会议	2024年10月22日	2024年10月23日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十七次临时会议决议公告》
第七届董事会第二十八次临时会议	2024年10月30日	2024年10月31日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《董事会决议公告》
第七届董事会第二十九次临时会议	2024年12月12日	2024年12月14日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第二十九次临时会议决议公告》
第七届董事会第三十次临时会议	2024年12月30日	2024年12月31日	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 《第七届董事会第三十次临时会议决议公告》

### 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数

张亚波	11	1	10	0	0	否	4
王大勇	11	1	10	0	0	否	4
任金土	11	1	10	0	0	否	4
倪晓明	11	1	10	0	0	否	0
陈雨忠	11	1	10	0	0	否	3
张少波	11		11	0	0	否	0
鲍恩斯	11	1	10	0	0	否	0
石建辉	11	1	10	0	0	否	0
潘亚岚	11	1	10	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》等制度的规定，恪尽职守、勤勉尽责履行职责，密切关注公司的经营情况，定期审阅公司发布的公告，及时了解掌握公司经营与发展情况，深入探讨公司经营发展中的机遇与挑战，及时提示风险。并利用自身的专业知识，从各自专业角度为公司的经营发展提出合理的意见和建议，增强董事会决策的科学性，同时对报告期内公司的关联交易、利润分配、回购、担保、《公司章程》及其他规则修订和发行境外存托凭证等事项出具了独立、公正意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。对于董事所提出的意见，公司均予以采纳。

## 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	独立董事潘亚岚、独立董事石建辉、董事任金土 （自 2024 年 12 月 12 日起为独立董事鲍恩斯、	4	2024 年 04 月 18 日	1.审议《公司 2023 年度报告及其摘要》 2.审议《公司 2023 年度内部控制自我评价报告》 3.审议《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告》 4.审议《关于续聘 2024			

	独立董事石建辉、独立董事潘亚岚)			年度审计机构的议案》 5.审议《公司 2024 年第一季度报告》 6.审议《审计委员会对 2023 年度年审会计师事务所履行监督职责情况报告》			
			2024 年 08 月 23 日	1.审议《公司 2024 年半年度报告及其摘要》 2.审议《关于 2024 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 3.审议《关于部分募集资金投资项目延期的议案》			
			2024 年 10 月 24 日	审议《2024 年三季度报告》			
			2024 年 12 月 09 日	1.审议《关于聘请 H 股发行并上市审计机构的议案》 2.审议《关于调整公司专门委员会委员的议案》中的审计委员会成员构成事项 3.审议《关于修订公司内部治理制度的议案》中的《董事会审计委员会工作制度》			
战略管理及 ESG 委员会	董事长张亚波、董事王大勇、董事倪晓明、董事陈雨忠、董事张少波、独立董事石建辉	2	2024 年 04 月 18 日	1.审议《公司 2023 年度报告及其摘要》 2.审议《关于战略委员会更名并修订其工作制度的议案》 3.审议《公司 2023 年度环境、社会及治理 (ESG) 报告》			
			2024 年 10 月 24 日	1.审议《关于终止境外发行全球存托凭证事项的议案》 2.审议《关于同意公司研究论证公司境外发行证券 (H 股) 并上市事项的议案》			
薪酬与考核委员会	独立董事石建辉、独立董事鲍恩斯、董事任金土	4	2024 年 04 月 14 日	1.审议《关于<浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划 (草案)>及其摘要的议案》 2.审议《关于<浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年股票增值权激励计划 (草案)>及其摘要的议案》 3.审议《关于<浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年股权激励计划实施考核管理办法>的议案》 4.审议《关于提请股东大			

				会授权董事会办理 2024 年股权激励计划相关事宜的议案》			
			2024 年 05 月 07 日	1.审议《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》 2.审议《关于向公司 2024 年股票增值权激励计划激励对象授予股票增值权的议案》			
			2024 年 05 月 28 日	1.审议《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划暂缓授予的激励对象授予限制性股票的议案》 2.审议《关于调整 2024 年限制性股票激励计划授予激励对象名单、授予数量及授予价格的议案》 3.审议《关于调整 2024 年股票增值权激励计划授予激励对象名单、授予数量及行权价格的议案》 4.审议《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》 5.审议《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》 6.审议《关于回购注销部分限制性股票的议案》 7.审议《关于调整 2022 年股票增值权激励计划行权价格的议案》 8.审议《关于 2022 年股票增值权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》 9.审议《关于注销部分股票增值权的议案》			
			2024 年 12 月 09 日	1.审议《关于调整公司专门委员会委员的议案》中的薪酬与考核委员会成员构成事项 2.审议《关于修订公司内部治理制度的议案》中的《董事会薪酬与考核委员会工作制度》			

## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	3,523
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	16,264
报告期末在职工的数量合计（人）	19,787
当期领取薪酬员工总人数（人）	19,787
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	12,961
销售人员	701
技术人员	3,578
财务人员	464
行政人员	2,083
合计	19,787
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,365
本科	5,176
大专	5,369
中专及以下	7,877
合计	19,787

### 2、薪酬政策

公司构建了与经营发展战略及人力资源战略高度契合的薪酬激励体系。公司基于市场薪酬水平和岗位价值评估体系，结合员工能力与绩效结果，搭建了以基本工资、奖金和长期激励为结构的全面薪酬体系，并形成相关配套管理制度。该体系通过科学的价值评价与汇报机制，有效激发员工不断创造价值，为公司高质量发展提供内生动力。

公司建立年度大学生等级评定及专业人才等级评定活动，对各级员工均起到了积极的激励作用。公司定期进行薪酬回顾与市场薪酬调研，确保公司整体薪酬水平具备一定的竞争力。此外，公司每年度还会开展研发项目成果奖、质量项目成果奖、管理项目成果奖、专利奖、采购降成奖、精益改善奖等奖金评定，有效激励了公司人才积极创新与价值创造，推动公司高质量发展。2018年，公司开展了首期的股权激励计划，2020年开展了第二期限限制性股权激励计划，2022年公司开展了第三期股权激励计划，2024年公司开展了第四期股权激励计划，这对公司核心关键人才，起到了激励保留作用，为公司持续发展奠定人才基础。

### 3、培训计划

公司围绕 2021-2025 年发展规划，贯彻实施“内部培养为主，适度外部引进”的人才战略，以 TDR（人才发展回顾）盘点作为三花“人才之花”落地的一项长效机制，实现从战略、业务到组织、人才的解码。通过层层盘点，识别潜质人才、统一管理语言，为关键人才制定留任和发展计划，从而保障人才发展满足公司战略发展的需要。

结合 TDR 盘点，形成以领导力序列、专业序列、新人训为主的公司人才培养体系；通过领导力序列-航系列项目，逐步提升公司管理干部和后备高潜的综合管理能力；通过专业序列-财务、HRBP（人力资源业务合作伙伴）、IT 等项目打造集团专业人才梯队；通过新人训-管培生、校招生培养计划，为公司未来储备优秀高潜。

同时，夯实基础建设，不断引进学习技术，持续认证内部讲师队伍，开展内部课程资源开发，打造公司内部学习平台，通过牵引力（文化牵引）、内驱力（成长驱动）、外推力（讲师推动）、支持力（资源建设支持）、组织学习力（学习型组织建设）五力机制，推动全员自主学习和人才转型升级，助力组织和人才全球竞争力的实现。

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

### 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.5
分配预案的股本基数（股）	3,730,997,314
现金分红金额（元）（含税）	932,749,328.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	932,749,328.50
可分配利润（元）	1,836,924,867.90
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
暂以股本 3,730,997,314 股为基数[注]向全体股东每 10 股派发现金红利 2.50 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。	
注：公司股本 3,732,389,535 股，其中回购股份回购数量为 1,392,221 股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。	
若在分配方案实施前公司总股本由于股份回购、股权激励行权、H 股发行并上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。	

### 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

## 1、股权激励

一、2022 年度公司推出 2022 年度限制性股票激励计划和股票增值权激励计划，向 1,366 名激励对象授予限制性股票 1,758 万股，向 41 名激励对象授予股票增值权 48.5 万股。本次股权激励计划的授予日为 2022 年 5 月 31 日，授予价格为每股 10 元，本次授予的限制性股票的上市日为 2022 年 6 月 30 日。

①2024 年 6 月 3 日，公司分别召开第七届董事会第二十三次临时会议和第七届监事会第二十次临时会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于调整 2022 年股票增值权激励计划行权价格的议案》《关于 2022 年股票增值权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》及《关于注销部分股票增值权的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为 2024 年 7 月 1 日，解除限售股份的股东人数为 1,313 人，可解除限售股份的数量为 513.3 万股，占公司目前总股本的 0.1375%；公司计划对 2022 年限制性股票激励计划中不符合条件的 33 名激励对象持有的全部或部分限制性股票进行回购注销，合计 22.6 万股，回购价格为 9.40 元/股。本次符合股票增值权行权条件的激励对象共计 37 人，可行权数量为 13.5 万股；公司对 2022 年股票增值权激励计划中不符合条件的 2 名激励对象持有的全部或部分股票增值权进行注销，合计 0.85 万股。

②2024 年 6 月 20 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过了《关于注销部分限制性股票的议案》。公司计划对 2022 年限制性股票激励计划中不符合条件的 33 名激励对象持有的全部或部分限制性股票进行回购注销，合计 22.6 万股，回购价格为 9.40 元/股。

二、2024 年度公司推出 2024 年度限制性股票激励计划和股票增值权激励计划，向 1,933 名激励对象授予限制性股票 2,491 万股，向 47 名激励对象授予股票增值权 56 万股。本次股权激励计划的授予日为 2024 年 5 月 13 日和 2024 年 6 月 3 日，授予价格为每股 11.75 元，本次授予的限制性股票的上市日为 2024 年 6 月 20 日。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
王大勇	董事、总裁							23.51	56,000	24,000	100,000	11.75	132,000
倪晓明	董事							23.51	49,000	21,000	80,000	11.75	108,000
陈雨忠	董事、总工程师							23.51	56,000	24,000	80,000	11.75	112,000
胡凯程	副总裁、董事会秘书							23.51	56,000	24,000	80,000	11.75	112,000
俞奎	副总裁、							23.51	56,000	24,000	80,000	11.75	112,000



	财务总监												
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	273,000	117,000	420,000	--	576,000
备注（如有）	<p>1、每年年初，公司高管锁定股数按照高管持有股份总数的 75%重新核定，本期已解锁股份数量为年初总股数的 25%。</p> <p>2、2024 年 6 月 5 日，2022 年限制性股票激励计划第二个解限期届满，董事王大勇、陈雨忠，高级管理人员胡凯程、俞莹奎限制性股票解除限售各 24,000 股；董事倪晓明限制性股票解除限售各 21,000 股，共计 117,000 股。</p>												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

为了使公司高级管理人员更好地履行职责，明确权利和义务，公司建立了完善的高级管理人员绩效考评标准和薪酬制度，根据年度经营指标完成情况对高级管理人员的业绩进行考核和奖励。

公司高级管理人员向董事会负责，承担董事会下达的经营目标，董事会薪酬与考核委员会及董事会考评对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》等相关法律法规及规范性文件的要求，结合自身业务特点和内部控制要求设置内部机构，建立了由股东大会、董事会、监事会、管理层和各控股子公司及其职能部门构成的内部控制组织架构，形成了相对有效的职责分工和制衡。

公司持续加强对销售业务、采购业务、重大投资、收购兼并及资产安全、信息系统管理等重点高风险领域的控制，并已建立相应的控制政策和程序。

报告期内，公司及时组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的相关培训，提高管理层的规范运作意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

公司内部审计部门定期对公司内部控制制度的建立和实施、公司财务信息的真实性和完整性等情况进行检查监督。报告期内，公司对纳入评价范围的业务与事项建立了内部控制，并得以有效执行，公司在经营成果真实性、经营业务合规性、内部控制有效性方面达到了内部控制目标。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

# 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
杭州绿能新能	资产方面，进行全面盘点和	已于 24 年 9 月	无	/	/	/

源汽车部件有限公司	优化配置，统一管理；人员方面，评估并保留人才；财务方面，纳入体系统一管理；机构方面，优化组织架构，明确部门职责；业务方面，规划业务协同，提升整体效率和竞争力。	完成协议受让				
-----------	---	--------	--	--	--	--

## 十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 03 月 27 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2024 年度内部控制自我评价报告》全文登载于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：1.董事、监事和高级管理人员发生舞弊行为；2.注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；3.公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、安全生产、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚；4.审计委员会和内控部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督完全无效。</p> <p>重要缺陷：1.未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2.未建立反舞弊程序和控制措施；3.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标；4.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他一般性控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷：缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过</p>	<p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超</p>

	税前利润的 5%但小于 10%。 一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 5%。	过税前利润的 5%但小于 10%。 一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额小于税前利润的 5%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，三花智控公司于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 03 月 27 日
内部控制审计报告全文披露索引	《2024 年度内部控制审计报告》全文登载于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

环境保护相关政策和行业标准

报告期内，公司在日常生产经营中严格遵守国家《环境保护法》《大气污染防治法》《水污染防治法》《固体废物污染环境防治法》《环境噪声污染防治法》《土壤污染防治法》《环境影响评价法》等环境保护相关法律法规，严格执行国家《电镀污染物排放标准》（GB2190-2008）《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）《污水综合排放标准》（GB8978-1996）《锅炉大气污染物排放标准》（GB13271-2014）《合成树脂工业污染物排放标准》（GB31572-2015）《挥发性有机物无组织排放控制标准》（GB37822-2019）以及浙江省《电镀水污染物排放标准》（DB33/2260-2020）《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》（DB33/887-2013）和《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB 12348-2008）等环境保护相关行业标准。

环境保护行政许可情况

浙江三花智能控制股份有限公司自 2010 年起在新昌县梅渚三花工业园区投资建设，共取得 25 次环评批复，所有项目均通过环境影响评价，2023 年 10 月公司已完成国家版排污许可证的重新办理。

行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
浙江三花智能控制股份有限公司	废水	COD	纳管	1	厂区北	≤500mg/L	GB8978-1996《污水综合排放标准》中COD的限值500mg/L	47.33 吨	62.386 吨/年	未超标
浙江三花智能控制股份有限公司	废水	氨氮	纳管	1	厂区北	≤35mg/L	DB33/887-2013《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》中的限值35mg/L	4.73 吨	6.262 吨/年	未超标
浙江三花智能控制股份有限公司	废气	二氧化硫	直排	1	厂区北	≤50mg/m <sup>3</sup>	GB13271-2014《锅炉大气污染物排	0.042 吨	2.15 吨/年	未超标

							放标准》大气污染物特别排放限值燃气锅炉标准的限值 50mg/m <sup>3</sup>			
浙江三花智能控制股份有限公司	废气	氮氧化物	直排	1	厂区北	≤50mg/m <sup>3</sup>	根据当地政府燃气锅炉低氮排放要求的限值 50mg/m <sup>3</sup>	0.909 吨	10.06 吨/年	未超标

#### 对污染物的处理

公司秉承先进的管理理念，以“发展节能低碳经济，营造绿色品质环境”为己任，不断超越，以资源有限智无限的境界，成为人类绿色品质生活环境的重要创造者和贡献者。

1、废水治理方面：公司积极响应全省“五水共治”、“剿灭劣质 V 类水”、“污水零直排”建设，公司对厂区雨污口进行整治，实施雨污分流、清污分流，对公司雨水排放口安装切断阀门和视频监控设备，对前期雨水进行收集处理。园区建有两座废水处理站，污水站已建设有标准化排污口，并设置了排放口标志牌。排放口安装有在线监测装置，电磁阀流量计和刷卡排污系统，已实现与环保部门联网，监测指标包括：PH、COD、总铜、总锌、总铬、总镍和流量。废水处理：公司长期委托第三方专业治理单位进行负责处理。公司内控废水各项排放指标要求严于环评排放标准，最终处理后的废水排入工业园区集污管网，统一送至嵊新污水处理厂再处理。

2、废气治理方面：公司有酸洗、电镀废气、焊接烟尘等废气，各种废气排放筒都配有相应的废气处理装置，对酸洗、电镀废气吸收处理塔安装自动加药系统，废气经处理后高空排放。同时为打赢蓝天保卫战，2019 年公司按照省市县相关部门要求，对公司燃气锅炉进行了低氮排放改造。2021 年已实施工业企业 VOCs 治理设施改造升级，同时从工艺上改进用水剂清洗替代有机溶剂类清洗，减少 VOCs 的产生。2022 年公司开展了柴油动力移动源排放升级改造，由原来的国 II 排放标准升级至国 IV，大大减少了颗粒物的排放量。2023 年公司通过浙江省重点行业企业大气污染防治绩效 B 级验收。

3、固废、土壤（地下水）治理方面：公司各种危险废物委托第三方面有资质的单位处置，有利用价值的一般固废作回收综合利用，生活垃圾委托环卫所清运，施工建筑垃圾由施工单位负责清运。2020 年 7 月份公司成为绍兴市首批通过“无废工厂”验收的企业之一。公司于 2022 年委托第三方检测机构对土壤和地下水进行检测，未发现污染，2023 年公司已不在土壤污染重点监管单位名录内。浙江三花商用制冷有限公司于 2023 年度通过绍兴市“无废工厂”审核。

4、噪声治理方面：公司现有主要噪声为车间生产噪声、空压机房、废气与废水处理设备噪声，设备布局合理，车间周边植树，厂界噪声达标。

5、公司“三废”污染设施正常稳定运行，污染物达标排放，未发生环境污染事件。

#### 突发环境事件应急预案

公司 2023 年 8 月重新编制了突发环境事件应急预案，并于 2023 年 8 月 30 日在新昌县环境保护局进行了备案（备案编号 330624-2023-40-M）。

#### 环境自行监测方案

公司根据上级环保部门要求，结合我公司生产实际情况以及环境管理实际需要，制定了《浙江三花智能控制股份有限公司自行监测方案》，公司污水站设置有化验室，由专人负责检测。公司废水总排口安装有 PH、COD、TOC、总铜、总锌、总铬、总镍、流量等在线自动监测设备，做到自动监测与人工化验相结合，对于废水总排口的悬浮物、总磷、氨

氮、总铁、石油类等污染因子，公司委托第三方检测机构按国家排污许可证自行监测要求定期开展监测，监测结果在浙江省重点污染源监测数据管理系统平台上定期公布。

环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

报告期内公司环保治理投入及缴纳环境保护税共计 3,423.76 万元。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司生产运营过程中存在因天然气、汽油、柴油使用的直接温室气体排放，以及外购电力导致的间接温室气体排放。对此，公司致力于节能减排实践，不断创新绿色产品技术，以确保有效使用资源，提高运营效率。截至报告期末，公司已编制并发布了《能源管理办法》《气、液管理办法》《压缩空气用气检查和奖罚管理规定》《压缩空气降成试行管理办法》《节水用水制度》等有关资源节约的管理制度，通过定期检查使用情况，以减少水、电、燃料及其他资源耗用，在优化自身能源资源成本的同时，积极助力社会节能减排。同时，公司始终坚持节能环保的经营理念，不断创新产品技术，致力于推进行业的绿色低碳发展。

1、低碳设计研发：公司主动将生态环保理念纳入产品开发、设计和生产等过程中，秉承可持续发展的理念，从产品生命周期的各个阶段入手，测算评估产品在生命周期中对环境的影响。

2、优化能源结构：开展可再生能源利用，在园区大面积使用分布式光伏取代原有外购电，以及增加绿色电力的购买途径；开展余热利用项目，如实施空压机余热回收利用等节能技改项目，有效地降低了能耗，提升了能源利用效率；生产园区应用储能技术，提高分布式光伏利用率，综合利用峰谷用电，合理调配能源。

3、能效精准管控：公司持续推广智慧能源物联网平台的应用，通过数字化信息实时展示、追溯、技术改造以及节能降耗分析，有效管控范围内所有能源的使用效率。

4、推广绿色工艺：公司通过生产制造的改进，工艺流程的梳理，改善和降低能耗，提高用能效率。通过设备压缩空气管路漏气点排查、空压机升级改造、三联供减排和氮气回收利用等方式，降低能源消耗，减少碳排放。

5、加强绿色合作：通过液氧、液氮外购转自制，实现自制的氧气、氮气直接用以生产，避免供应商为实现大批量运输进行的氧气、氮气液化，减少将气态进行液化的大量能源消耗，从而减少对气候影响。

6、完整绿色产品：公司开发一系列低碳关键核心零部件，例如电子膨胀阀、变频控制器、微通道产品，大幅减少终端产品使用时碳排放，推进行业的绿色低碳发展。

7、绿色包装：公司致力于通过优化包装流程、采取绿色包装材料和实施包装产品回收计划，科学规划物流运输，减少对环境的影响，推动包装材料的节约和循环利用。

8、绿色工厂：公司深化数智化转型，构建绿色生态，致力于将传统工业与可持续发展完美融合，打造高科技、高质量、数智化的绿色工厂。近年来，浙江三花智能控制股份有限公司通过国家级绿色低碳工厂认定，被评选为国家级“绿色工厂”。

9、生产布局：公司秉承“客户在哪里，三花就在哪里”的理念，在客户处就近办厂，已建立墨西哥、波兰、越南、泰国、杭州、芜湖、绍兴、新昌等生产基地。在服务客户的同时，也降低了运输环节碳排放。

同时，作为全球最大的制冷控制元器件和全球领先的汽车热管理系统控制部件制造商，公司充分把握全球智能节能环保家电和新能源汽车行业发展带来的业务机遇，积极探索绿色高效制冷技术，持续为行业带来专业和绿色的产品解决方案。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

无

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

## 二、社会责任情况

《2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	张亚波和控股股东三花控股集团有限公司	其他承诺	通过深圳证券交易所挂牌交易出售的股份数量，每达到公司股份总数的1%时，应当在该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年11月21日	至承诺履行完毕为止	严格履行承诺
资产重组时所作承诺	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	张道才和公司控股股东三花控股承诺：将来不会发生与三花智控正在或已经进行的经营范围内的任何竞争。	2009年01月05日	长期有效	严格履行承诺
	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	三花控股承诺：“在本次交易完成后，本公司与三花智控将依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规、《三花智控公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜。在实施关联交易的过程中，将遵照交易合法且合理的原则；关联交易的具体执行上，保证其价格公允性及程序公正性，保证不通过关联交易损害三花智控及其他股东的合法权益。”	2009年01月05日	长期有效	严格履行承诺
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为避免与三花智控同业竞争，张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股、交易对方三花绿能实业分别作出承诺：1、本人（或本公司）将不以直接或间接的方式从事、参与与三花智控及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人（或本公司）控制的其他企业不从事、参与与三花智控及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如三花智控进一步拓展其业务范围，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将不与三花智控拓展后的业务相竞争；可能与三花	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺



			<p>智控拓展后的业务产生竞争的，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将按照如下方式退出与三花智控的竞争：A、停止与三花智控构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到三花智控来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。</p> <p>3、如本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与三花智控的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知三花智控，在通知中所指定的合理期间内，三花智控作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予三花智控。</p> <p>4、如违反以上承诺，本人（或本公司）愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给三花智控造成的所有直接或间接损失。</p>			
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>为规范与三花智控的关联交易，张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股、交易对方三花绿能实业分别作出承诺：1、本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将尽可能减少与三花智控的关联交易，不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；</p> <p>2、本人（或本公司）不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将与三花智控按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与三花智控进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害三花智控及其他股东的合法权益的行为。</p>	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺

	张道才、张亚波、张少波和控股股东三花控股集团有限公司	其他承诺	张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股承诺如下：在本次交易完成后，将确保三花智控依据相关法律法规和公司章程的要求继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持三花智控在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将尽可能减少与三花智控的关联交易，不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本人（或本公司）不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将与三花智控按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与三花智控进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害三花智控及其他股东的合法权益的行为。	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人（或本公司）将不以直接或间接的方式从事、参与与三花智控及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人（或本公司）控制的其他企业不从事、参与与三花智控及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如三花智控进一步拓展其业务范围，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将不与三花智控拓展后的业务相竞争；可能与三花智控拓展后的业务产生竞争的，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将按照如下方式退出与三花智控的竞争：	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺

			A、停止与三花智控构成竞争或可能构成竞争的业务； B、将相竞争的业务纳入到三花智控来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与三花智控的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知三花智控，在通知中所指定的合理期间内，三花智控作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予三花智控。4、如违反以上承诺，本人（或本公司）愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给三花智控造成的所有直接或间接损失。			
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	其他承诺	在本次交易完成后，将确保上市公司依据相关法律法规和公司章程的要求继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	首次发行股份时所作承诺，在今后的生产经营中不从事与公司相同的生产经营或业务。为避免与公司在业务上发生竞争，明确非竞争的义务，三花控股代表本身及其全部拥有的或其拥有 50%权益以上的附属公司，向三花智控作出避免可能发生同业竞争的承诺。	2005年06月07日	长期有效	严格履行承诺
其他对公司中小股东所作承诺	张亚波、控股股东三花控股集团有限公司和股东浙江三花绿能实业集团有限公司	其他承诺	自 2022 年 8 月 18 日起十八个月内不主动减持本公司股票。	2022年08月18日	至 2024 年 2 月 17 日止	严格履行承诺
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，并对可比期间信息进行调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。

3) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。具体调整情况如下：

受重要影响的报表项目	2023 年度影响金额	
	合并利润表	母公司利润表
2023 年度合并利润表项目		
营业成本	+65,738,686.79	+7,001,846.35
销售费用	-65,738,686.79	-7,001,846.35

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

### （一）合并范围增加

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
杭州绿能新能源汽车部件有限公司	协议受让	2024-09-30	770 万元	100%
浙江三花智能驱动有限公司	新设投资	2024-06-04	7,400 万元	100%
浙江盛泰纸业有限公司	新设投资	2024-06-20	2,100 万元	70%
三花汽车零部件韩国有限公司	新设投资	2024-07-08	90,000 韩元	100%
新加坡微通道有限公司	新设投资	2024-08-28	0.00	100%
三花智能驱动（泰国）有限公司	新设投资	2024-11-01	0.00	100%
SANHUATROY PROPERTY MANAGEMENT,LLC	新设投资	2024-06-28	0.00	100%

### （二）合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
美国管路件国际杠杆融资有限公司	注销	2024-10-09	—	—

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	318
境内会计师事务所审计服务的连续年限	24
境内会计师事务所注册会计师姓名	钱仲先、欧阳小云、周恒
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	钱仲先 1 年、欧阳小云 1 年、周恒 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，内部控制审计费用为 21.2 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

租赁相关信息详见“第十节 财务报告”中“十五 其他重要事项”中有关租赁说明。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

	露日期						有)			
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2022年 08月13 日	240,000	2023年 03月24 日	5,267.99	连带责 任保证			2023.3.2 4- 2024.3.2 3	是	是
广东三 花新能 源汽车 部件有 限公司	2023年 11月07 日	500	2023年 11月29 日	500	连带责 任保证			2023.11. 29- 2024.4.2	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 05月04 日	3,010.28	连带责 任保证			2023.5.4 - 2024.5.3	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 05月04 日	4,515.42	连带责 任保证			2023.5.4 - 2024.5.3	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 05月11 日	3,762.85	连带责 任保证			2023.5.1 1- 2024.5.1 0	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 05月22 日	14,298.8 3	连带责 任保证			2023.5.2 2- 2024.5.2 1	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP	2023年 04月29 日	340,000	2023年 05月31 日	7,525.7	连带责 任保证			2023.5.3 1- 2024.5.3 0	是	是



ORE PTE. LTD.										
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2023年 04月29 日	95,000	2023年 06月09 日	10,782.6	连带责 任保证			2023.6.9 - 2024.6.5	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 05月11 日	2,156.52	连带责 任保证			2023.5.1 1- 2024.7.8	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2023年 04月29 日	95,000	2023年 09月08 日	2,875.36	连带责 任保证			2023.9.8 - 2024.9.6	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2023年 04月29 日	95,000	2023年 09月01 日	1,437.68	连带责 任保证			2023.9.1 - 2024.9.3 0	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 08月21 日	14,376.8	连带责 任保证			2023.8.2 1- 2024.8.2 0	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 10月20 日	5,267.99	连带责 任保证			2023.10. 20- 2024.10. 19	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 10月25 日	4,515.42	连带责 任保证			2023.10. 25- 2024.10. 24	是	是

SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 11月20 日	7,525.7	连带责 任保证			2023.11. 20- 2024.11. 19	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 11月20 日	7,188.4	连带责 任保证			2023.11. 20- 2024.11. 19	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2023年 12月07 日	9,783.41	连带责 任保证			2023.12. 7- 2024.12. 6	是	是
浙江三 花换热 器有限 公司	2024年 04月30 日	20,000	2024年 06月28 日	5,000	连带责 任保证			2024.6.2 8- 2029.7.2 0	是	是
广东三 花新能 源汽车 部件有 限公司	2023年 11月07 日	500	2024年 04月25 日	1,105.88	连带责 任保证			2024.4.2 5- 2024.11. 30	是	是
广东三 花新能 源汽车 部件有 限公司	2023年 11月07 日	500	2024年 04月25 日	62.67	连带责 任保证			2024.4.2 5- 2024.11. 30	是	是
广东三 花新能 源汽车 部件有 限公司	2023年 11月07 日	500	2024年 04月25 日	647.41	连带责 任保证			2024.4.2 5- 2024.11. 30	是	是
广东三 花新能 源汽车 部件有 限公司	2023年 11月07 日	500	2024年 04月25 日	989.29	连带责 任保证			2024.4.2 5- 2024.12. 30	是	是
广东三 花新能 源汽车 部件有 限公司	2023年 11月07 日	500	2024年 04月25 日	935.38	连带责 任保证			2024.4.2 5- 2024.12. 30	是	是
SANHU	2024年	95,000	2024年	10,782.6	连带责			2024.6.6	是	是

A INTER NATIO NAL,IN C.	04月30 日		06月06 日		任保证			- 2025.6.4		
Sanhua AWECO Applian ce Systems GmbH	2024年 04月30 日	350,000	2024年 07月29 日	1,505.14	连带责 任保证			2024.7.2 9- 2024.10. 31	是	是
Sanhua AWECO Applian ce Systems GmbH	2024年 04月30 日	350,000	2024年 11月04 日	752.57	连带责 任保证			2024.11. 4- 2024.11. 29	是	是
Sanhua AWECO Applian ce Systems GmbH	2024年 04月30 日	350,000	2024年 09月09 日	1,505.14	连带责 任保证			2024.9.9 - 2024.12. 9	是	是
Sanhua AWECO Applian ce Systems GmbH	2024年 04月30 日	350,000	2024年 09月09 日	1,505.14	连带责 任保证			2024.9.9 - 2024.12. 9	是	是
Sanhua AWECO Applian ce Systems GmbH	2024年 04月30 日	350,000	2024年 12月09 日	1,505.14	连带责 任保证			2024.12. 9- 2025.2.1 0	否	是
Sanhua AWECO Applian ce Systems GmbH	2024年 04月30 日	350,000	2024年 12月09 日	1,505.14	连带责 任保证			2024.12. 9- 2025.2.1 0	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2023年 04月29 日	340,000	2024年 03月24 日	5,267.99	连带责 任保证			2024.3.2 4- 2025.3.2 3	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE	2024年 04月30 日	360,000	2024年 05月03 日	3,010.28	连带责 任保证			2024.5.3 - 2025.5.2	否	是

PTE. LTD.										
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 05月03 日	4,515.42	连带责 任保证			2024.5.3 - 2025.5.2	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 05月10 日	3,762.85	连带责 任保证			2024.5.1 0- 2025.5.9	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 05月21 日	14,298.8 3	连带责 任保证			2024.5.2 1- 2025.5.2 0	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 05月30 日	7,525.7	连带责 任保证			2024.5.3 0- 2025.5.2 9	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 07月03 日	2,156.52	连带责 任保证			2024.7.3 - 2025.7.2	是	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 08月20 日	7,188.4	连带责 任保证			2024.8.2 0- 2025.8.1 9	否	是
SANHU	2024年	360,000	2024年	7,188.4	连带责			2024.8.2	否	是

A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	04月30 日		08月20 日		任保证			0- 2025.8.1 9		
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2024年 04月30 日	95,000	2024年 09月04 日	2,156.52	连带责 任保证			2024.9.4 - 2025.9.3	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL,IN C.	2024年 04月30 日	95,000	2024年 09月27 日	2,515.94	连带责 任保证			2024.9.2 7- 2025.9.2 6	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 10月20 日	5,267.99	连带责 任保证			2024.10. 20- 2025.10. 19	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 10月25 日	4,515.42	连带责 任保证			2024.10. 25- 2025.10. 24	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 11月19 日	7,525.7	连带责 任保证			2024.11. 19- 2025.11. 18	否	是
SANHU A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	2024年 04月30 日	360,000	2024年 11月19 日	7,188.4	连带责 任保证			2024.11. 19- 2025.11. 18	否	是
SANHU	2024年	360,000	2024年	9,783.41	连带责			2024.12.	否	是

A INTER NATIO NAL SINGAP ORE PTE. LTD.	04月30 日		12月06 日		任保证			6- 2025.12. 5		
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (B1)		810,000		报告期内对子公司 担保实际发生额合 计(B2)		226,460.21				
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计(B3)		810,000		报告期末对子公司 实际担保余额合计 (B4)		94,721.53				
子公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)		810,000		报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)		226,460.21				
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)		810,000		报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)		94,721.53				
实际担保总额(即 A4+B4+C4)占公司净 资产的比例				4.91%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保 的余额(D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担 保对象提供的债务担保余额(E)				3,010.28						
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计(D+E+F)				3,010.28						

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金 来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金 额	逾期未收回理财 已计提减值金额
银行理财产品	自有资金、募集 资金	163,500	163,500		
券商理财产品	自有资金、募集	149,399.9	139,399.9		

	资金				
合计		312,899.9	302,899.9		

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

## (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 1、回购公司股份事项

2024年12月30日召开的第七届董事会第三十次临时会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金及股票回购专项贷款资金通过深圳证券交易所集中竞价方式进行回购公司股份，用于进行后续的股权激励计划或员工持股计划。本次回购价格不超过人民币36.00元/股，回购资金总额不低于人民币30,000万元且不超过人民币60,000万元。本次回购股份的实施期限为自公司董事会审议通过回购股份方案之日起12个月内。具体详见公司于巨潮资讯网披露的相关公告。

## 十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

## 一、股份变动情况

## 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	42,522,191	1.14%				19,417,311	19,417,311	61,939,502	1.66%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	42,466,191	1.14%				19,441,311	19,441,311	61,907,502	1.66%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	42,466,191	1.14%				19,441,311	19,441,311	61,907,502	1.66%
4、外资持股	56,000	0.00%				-24,000	-24,000	32,000	0.00%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	56,000	0.00%				-24,000	-24,000	32,000	0.00%
二、无限售条件股份	3,690,093,344	98.86%				19,643,311	19,643,311	3,670,450,033	98.34%
1、人民币普通股	3,690,093,344	98.86%				19,643,311	19,643,311	3,670,450,033	98.34%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									



他									
三、股份总数	3,732,615,535	100.00%				-226,000	-226,000	3,732,389,535	100.00%

## 股份变动的原因

适用 不适用

1、每年年初，公司高管锁定股数按照高管持有股份总数的 75%重新核定。

2、公司 2024 年限制性股票激励计划向 1,933 名激励对象授予限制性股票 2,491 万股，该股票来源于公司回购账户，流通股转为限售股。

3、2024 年 6 月 29 日，2022 年限制性股票激励计划第二个解限期届满，满足条件的 1,313 名激励对象的 513.3 万股限制性股票解除限售。

4、公司对 2022 年限制性股票激励计划中不符合条件的 33 名激励对象持有的全部或部分限制性股票进行回购注销，合计 22.6 万股。

## 股份变动的批准情况

适用 不适用

一、公司 2024 年限制性股票激励计划合计向 1,933 名激励对象授予限制性股票 2,491 万股，授予价格为 11.75 元/股，授予日为 2024 年 6 月 19 日，批准情况如下：

1.2024 年 4 月 19 日，公司第七届董事会第二十次临时会议和第七届监事会第十七次临时会议审议通过了《关于〈浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年股权激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年股权激励计划相关事宜的议案》，上述议案已先由董事会薪酬与考核委员会审议通过。

2.2024 年 4 月 30 日，公司公告披露了《监事会关于 2024 年股权激励计划激励对象名单的公示情况及核查意见》。

3.2024 年 5 月 6 日，公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于〈浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈浙江三花智能控制股份有限公司 2024 年股权激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理 2024 年股权激励计划相关事宜的议案》。

4.2024 年 5 月 13 日，公司第七届董事会第二十二次临时会议和第七届监事会第十九次临时会议审议通过了《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，上述议案已先由董事会薪酬与考核委员会审议通过。

5.2024 年 6 月 3 日，公司第七届董事会第二十三次临时会议和第七届监事会第二十次临时会议审议通过了《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划暂缓授予的激励对象授予限制性股票的议案》《关于调整 2024 年限制性股票激励计划授予激励对象名单、授予数量及授予价格的议案》，上述议案已先由董事会薪酬与考核委员会审议通过。

6.2024 年 6 月 20 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过了《关于注销部分限制性股票的议案》。公司对 2022 年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票进行回购注销，合计 22,6000 股。

二、2024 年 6 月 3 日，公司第七届董事会第二十三次临时会议和第七届监事会第二十次临时会议审议通过了《关于 2022 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》，上述议案已先由董事会薪酬与考核委员会审议通过。符合解除限售条件的激励对象共计 1,313 名，可解除限售股份数量为 513.3 万股。

## 股份变动的过户情况

适用 不适用

1.2024 年 5 月 13 日和 2024 年 6 月 3 日，公司合计向 1,933 名激励对象授予限制性股票 2,491 万股，并于 2024 年 6 月 19 日完成限制性股票的过户登记工作。

2.2024 年，公司对不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计 22.6 万股进行回购注销，并于 2024 年 9 月 27 日完成回购注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张亚波	29,268,150	0	0	29,268,150	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
王大勇	189,421	100,000	0	289,421	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
倪晓明	183,796	80,000	0	263,796	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
陈雨忠	252,562	80,000	0	332,562	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
胡凯程	189,421	80,000	0	269,421	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
俞莹奎	212,901	80,000	0	292,901	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
莫杨	10,926	0	0	10,926	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
陈笑明	8,325	0	0	8,325	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
其他核心人才股权激励限售股	11,956,000	24,490,000	5,242,000	31,204,000	按股权激励管理相关规定	按股权激励管理相关规定
合计	42,271,502	24,910,000	5,242,000	61,939,502	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

2024 年 6 月 20 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过了《关于注销部分限制性股票的议案》。公司对 2022 年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计 22,6000 股进行回购注销。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	145,342	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	216,612	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
三花控股集团有限公司	境内非国有法人	25.41%	948,487,077	0	0	948,487,077	不适用	0
浙江三花绿能实业集团有限公司	境内非国有法人	19.90%	742,747,954	0	0	742,747,954	质押	220,000,000
香港中央结算有限公司	境外法人	6.40%	238,986,593	-340,165,422	0	238,986,593	不适用	0
张亚波	境内自然人	1.05%	39,024,200	0	29,268,150	9,756,050	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.04%	38,648,497	21,994,900	0	38,648,497	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.71%	26,667,180	20,614,800	0	26,667,180	不适用	0

金								
科威特政府投资局	境外法人	0.63%	23,520,834	5,974,295	0	23,520,834	不适用	0
全国社保基金一零二组合	其他	0.52%	19,432,707	19,432,707	0	19,432,707	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.51%	19,143,116	2,518,126	0	19,143,116	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	其他	0.48%	17,847,644	17,847,644	0	17,847,644	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司、张亚波为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
三花控股集团有限公司	948,487,077	人民币普通股	948,487,077					
浙江三花绿能实业集团有限公司	742,747,954	人民币普通股	742,747,954					
香港中央结算有限公司	238,986,593	人民币普通股	238,986,593					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	38,648,497	人民币普通股	38,648,497					
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	26,667,180	人民币普通股	26,667,180					
科威特政府投资局	23,520,834	人民币普通股	23,520,834					
全国社保基金一零二组	19,432,707	人民币普	19,432,707					

合		普通股	
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	19,143,116	人民币普通股	19,143,116
中国工商银行股份有限公司—中欧时代先锋股票型发起式证券投资基金	17,847,644	人民币普通股	17,847,644
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	17,726,424	人民币普通股	17,726,424
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司、张亚波为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称 (全称)	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	16,653,597	0.45%	20,600	0.00%	38,648,497	1.04%	0	0.00%
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	6,052,380	0.16%	146,400	0.00%	26,667,180	0.71%	0	0.00%
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证	4,558,024	0.12%	285,600	0.01%	17,726,424	0.47%	0	0.00%

券投资基金								
-------	--	--	--	--	--	--	--	--

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
三花控股集团有限公司	张道才	2000 年 07 月 11 日	91330624720002522J	实业投资。生产销售:通用零部件、电子产品；销售：金属材料（不含贵稀金属）、化工原料（除化学危险品及易制毒化学品）、橡胶；经营本企业和本企业成员企业自产产品及相关技术的进出口业务。经营本企业和本企业成员企业生产、科研所需的原辅材料，机械设备，仪器仪表，零配件及相关技术的进出口业务；经营本企业的进料加工和“三来一补”业务。技术咨询、技术服务；财务咨询及投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张道才	本人	中国	否
张亚波	本人	中国	否
张少波	本人	中国	否
主要职业及职务	张道才先生：中国国籍，1950 年出生，高级经济师。现任公司名誉董事长、三花控股集团有限公司董事局主席。当选浙江省八、九、十、十一、十二届人大代表，中国企业联		

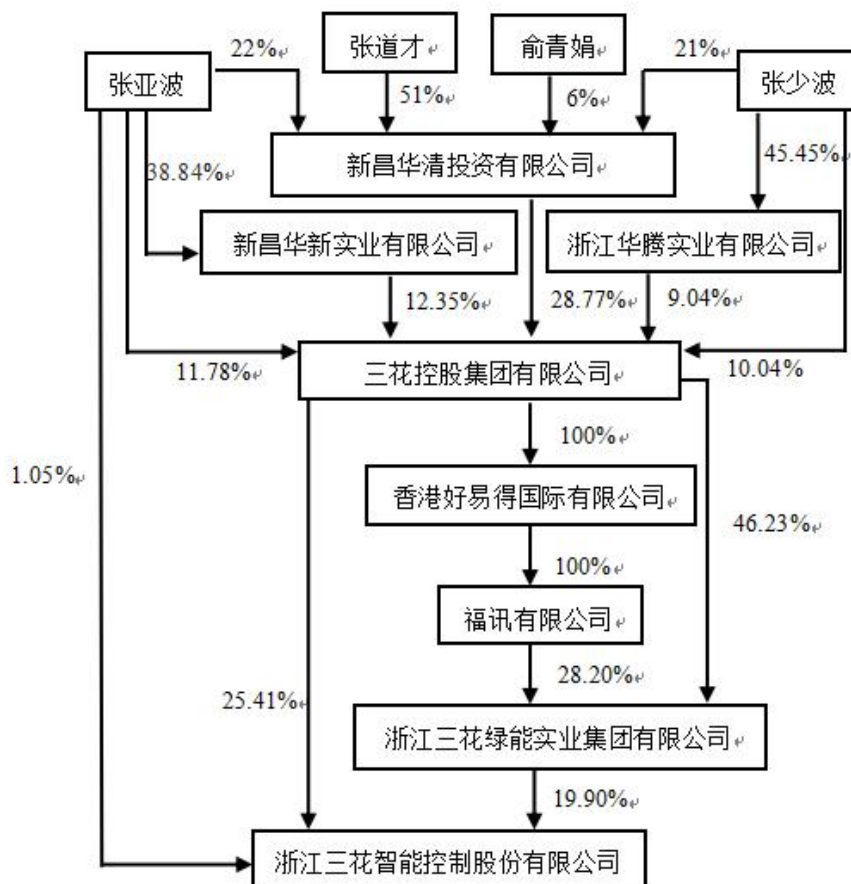
	<p>合会、中国企业家协会副会长。曾任浙江省中小企业协会副会长、浙江省经营管理研究会副会长、亚太华商领袖联合会副会长，并荣获全国“五一”劳动奖章、全国优秀企业家、中国经营管理大师、亚太最具创造力华商领袖、浙江省劳动模范、浙江省实施“八八战略”功勋企业家、浙江省终身领袖企业家、浙江制造领军人物等荣誉。</p> <p>张亚波先生：中国国籍，中共党员，1974 年出生，正高级经济师、本科毕业于上海交通大学，取得中欧国际工商学院工商管理硕士学位。现任公司董事长、三花控股集团党委书记、三花控股集团有限公司董事局副主席兼董事；先后荣获浙江省杰出青年民营企业家、浙江省经营管理大师、绍兴市劳动模范、绍兴市十大杰出青年、绍兴市市长奖、长三角十大杰出青商，风云浙商、浙江省优秀企业家、浙江省杰出企业家、光荣浙商等多项殊荣。目前担任十四届全国人民代表大会代表，全国工商联第十三届执委，浙江省第十五次党代会党代表，浙江省商会副会长，浙商总会监事长。</p> <p>张少波先生：中国国籍，1979 年出生，硕士，毕业于中欧工商管理学院。现任公司董事、三花控股集团有限公司董事、浙江三花绿能实业集团有限公司董事长；杭州三花国际大厦有限公司总经理；浙江三花智源房地产有限公司董事长。</p>
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
浙江三花绿能实业集团有限公司	张少波	2001 年 09 月 30 日	64,900 万元	生产、销售：空气悬架总成、通用设备、机电设备；技术开发、技术服务、技术咨询、成果转化；机电技术、环保技术、生物技术（除人体干细胞、基因诊断与治疗技术开发与应用）；电子电气产品、金属材料（除贵金属）、化工原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金银饰品、橡胶、矿产品、机械设备、仪器仪表、零配件的批发零售及进出口业务；服务：企业管理咨询、物业管理（凭资质证经营）、自有房屋租赁、实业投资管理、咨询管理（除证券、期货，未经金融等监管部门批准，不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务），电力供应，分布式太阳能项目的开发、建设，合同能源管理。（涉及国家规定实施准入特别管理措施的除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

公司于 2022 年 8 月披露《关于三花控股、三花绿能及张亚波先生承诺不主动减持公司股票的公告》，控股股东三花控股、股东三花绿能及实际控制人张亚波先生自 2022 年 8 月 18 日起十八个月内（即至 2024 年 2 月 17 日）不主动减持本公司股票。

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票



							的比例（如有）
2023年11月07日	5,555,555-11,111,110	0.15%-0.30%	20000-40000	2023年11月7日-2024年11月6日	用于股权激励或员工持股计划	13,961,794	100.00%
2024年12月31日	8,333,333-16,666,666	0.22%-0.45%	30000-60000	2024年12月31日-2025年12月30日	用于股权激励或员工持股计划	0	100.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 03 月 25 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2025〕888 号
注册会计师姓名	钱仲先、欧阳小云、周恒

#### 审计报告正文

浙江三花智能控制股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了浙江三花智能控制股份有限公司（以下简称三花智控）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三花智控 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三花智控，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）、五（二）1 及十五。

收入确认主要源自应用于制冷空调电器与汽车的零件部件组件的销售活动。2024 年度共实现 2,794,716.45 万元。由于营业收入是关键业绩指标之一，可能存在三花智控管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

##### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的主要审计程序包括：

- 了解及评估与收入确认相关的财务报告内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性；
- 检查销售合同的核心条款，评估收入确认的相关会计政策的适当性及是否一贯运用；
- 实施分析程序，识别报告期收入是否存在重大或异常变动，询问管理层了解该等变动的原因并评估合理性；
- 实施细节测试，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性凭据，包括销售合同、销售发票、销售回款、物流与物权凭据、对账结算凭据等，以及获取电子口岸信息，与外销收入账载记录进行比对；
- 结合应收账款函证，以抽样方式向特定客户函证销售额；
- 查询特定客户的工商登记信息或网络公开信息，评价商业逻辑的适当性；

(7) 实施截止性测试，检查营业收入是否在恰当会计期间确认。

## (二) 存货计价

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十二）和五（一）7。

于 2024 年 12 月 31 日，存货账面价值共 528,044.18 万元，其主要组成部分是铜铝等金属材料，价值较高且变现流通性较好，属于重要管控资产。因此，我们将存货的存在、计价和结转确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对存货计价，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解及评估与存货管理（包括评估存货跌价准备）相关的财务报告内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性；

(2) 实施分析程序，识别存货规模及结构是否存在重大或异常变动，询问管理层了解该等变动的原因为并评估合理性；

(3) 实施细节测试，抽样检查与材料采购相关的支持性凭据，包括采购合同、进项发票、入库单、采购付款等；

(4) 结合应付账款函证，以抽样方式向特定供应商函证采购额；

(5) 检索主要原材料的市场价格变动趋势，并与实际采购价进行比对，检查是否存在趋势背离等异常情形；

(6) 了解生产工艺流程及成本核算方法，选取样本，重新计算生产成本，并评估管理层成本归集与分配方式的一贯性与合理性；

(7) 对存货计价进行抽样测试，检查存货发出金额和结存金额的计价准确性；

(8) 对存货实施监盘，评价管理层用以记录和控制存货盘点结果的指令和程序，观察管理层制定的盘点程序的执行情况，检查存货数量及状况并执行抽盘；

(9) 获取管理层对存货跌价准备的计算表，检查期末存货的可变现净值确认方法的合理性，测算期末存货的可变现净值，判断跌价准备计提金额的准确性。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三花智控的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三花智控治理层（以下简称治理层）负责监督三花智控的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三花智控持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三花智控不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就三花智控中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：钱仲先  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：欧阳小云

中国注册会计师：周恒

二〇二五年三月二十五日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江三花智能控制股份有限公司

2024年12月31日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,248,567,646.21	6,584,684,683.93
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产	6,237,202.48	22,636,112.68

应收票据	2,677,270,284.96	2,476,839,413.89
应收账款	6,951,066,861.07	5,773,991,481.22
应收款项融资		
预付款项	158,980,448.21	133,792,623.54
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	258,058,796.63	227,792,892.12
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	5,280,441,824.48	4,600,729,378.19
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,720,539,931.75	251,073,584.56
流动资产合计	22,301,162,995.79	20,071,540,170.13
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	3,912,822.74	3,805,833.60
长期股权投资	40,599,793.42	37,924,431.29
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	7,053,153.92	8,165,805.31
固定资产	9,794,453,949.92	7,730,363,778.82
在建工程	2,171,985,301.79	2,036,326,757.72
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	336,584,880.00	313,254,745.53
无形资产	1,074,511,282.42	843,866,292.82
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		6,785,228.04
长期待摊费用	200,664,440.75	118,096,436.09
递延所得税资产	112,698,841.53	156,432,157.23
其他非流动资产	311,120,963.93	564,023,136.83
非流动资产合计	14,053,585,430.42	11,819,044,603.28
资产总计	36,354,748,426.21	31,890,584,773.41

流动负债：		
短期借款	1,553,345,651.16	1,212,150,378.85
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		3,500,000.00
衍生金融负债	79,678,118.93	10,719,110.02
应付票据	3,791,834,944.38	3,416,711,594.64
应付账款	5,985,427,008.79	4,449,940,359.81
预收款项		
合同负债	49,461,722.83	51,788,802.03
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	726,001,478.89	598,801,246.34
应交税费	309,874,433.92	382,396,791.19
其他应付款	545,412,160.30	250,642,662.86
其中：应付利息	1,894,919.92	
应付股利	2,528,280.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	590,993,952.12	1,440,093,253.93
其他流动负债	1,274,402.83	2,099,986.27
流动负债合计	13,633,303,874.15	11,818,844,185.94
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	2,045,772,594.73	1,030,801,111.13
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	237,913,009.51	221,295,481.86
长期应付款		11,290,788.32
长期应付职工薪酬	33,943,063.56	39,840,362.77
预计负债		
递延收益	607,754,278.80	379,140,042.48
递延所得税负债	258,263,974.78	307,511,069.30
其他非流动负债	18,154,107.25	18,154,107.25
非流动负债合计	3,201,801,028.63	2,008,032,963.11
负债合计	16,835,104,902.78	13,826,877,149.05
所有者权益：		

股本	3,732,389,535.00	3,732,615,535.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,271,313,277.48	3,455,643,565.98
减：库存股	381,847,576.78	423,468,591.57
其他综合收益	-138,362,653.48	114,757,064.28
专项储备		
盈余公积	1,163,964,885.09	1,011,914,243.67
一般风险准备		
未分配利润	11,650,311,639.17	10,002,942,167.43
归属于母公司所有者权益合计	19,297,769,106.48	17,894,403,984.79
少数股东权益	221,874,416.95	169,303,639.57
所有者权益合计	19,519,643,523.43	18,063,707,624.36
负债和所有者权益总计	36,354,748,426.21	31,890,584,773.41

法定代表人：张亚波

主管会计工作负责人：俞葑奎

会计机构负责人：李智密

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,281,822,278.41	3,755,111,885.56
交易性金融资产		
衍生金融资产	6,237,202.48	1,463,100.00
应收票据	104,502,053.60	1,293,651,597.02
应收账款	1,080,382,526.59	703,445,875.41
应收款项融资		
预付款项	8,132,127.70	7,501,313.44
其他应收款	543,161,883.89	2,269,591,236.02
其中：应收利息		
应收股利	16,559,297.60	550,000,000.00
存货	1,109,270,311.12	772,429,361.79
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,318,633,228.26	
流动资产合计	5,452,141,612.05	8,803,194,369.24
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	665,000.00	500,000.00
长期股权投资	9,156,037,051.42	8,880,133,268.57
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		



投资性房地产		
固定资产	1,697,518,019.23	1,623,330,889.08
在建工程	54,990,106.41	53,871,265.08
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,919,723.92	9,370,623.95
无形资产	146,685,225.25	142,130,830.79
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	16,084,833.04	15,876,569.88
递延所得税资产		5,587,256.35
其他非流动资产	65,584,943.61	99,458,254.31
非流动资产合计	11,142,484,902.88	10,830,258,958.01
资产总计	16,594,626,514.93	19,633,453,327.25
流动负债：		
短期借款	632,253,710.78	202,384,500.02
交易性金融负债		
衍生金融负债	446,250.00	
应付票据	560,444,773.77	559,657,858.19
应付账款	1,208,365,209.93	1,465,144,230.80
预收款项		
合同负债	223,624.17	121,488.76
应付职工薪酬	164,621,089.24	127,817,926.77
应交税费	19,981,753.25	112,191,203.17
其他应付款	966,447,508.28	4,315,100,068.76
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	502,033,323.64	1,373,267,226.41
其他流动负债		
流动负债合计	4,054,817,243.06	8,155,684,502.88
非流动负债：		
长期借款	2,045,772,594.73	1,030,801,111.13
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,718,851.19	5,571,522.93
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		

递延收益	56,310,135.06	47,332,045.49
递延所得税负债	40,767,922.43	81,604,566.52
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,144,569,503.41	1,165,309,246.07
负债合计	6,199,386,746.47	9,320,993,748.95
所有者权益：		
股本	3,732,389,535.00	3,732,615,535.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,171,900,229.57	4,351,276,453.48
减：库存股	381,847,576.78	423,468,591.57
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	1,035,872,712.77	883,822,071.35
未分配利润	1,836,924,867.90	1,768,214,110.04
所有者权益合计	10,395,239,768.46	10,312,459,578.30
负债和所有者权益总计	16,594,626,514.93	19,633,453,327.25

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	27,947,164,515.93	24,557,802,066.59
其中：营业收入	27,947,164,515.93	24,557,802,066.59
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	24,243,018,159.23	21,011,657,641.34
其中：营业成本	20,269,833,554.48	17,773,858,964.12
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	171,276,648.16	139,816,022.50
销售费用	726,437,231.46	597,565,638.25
管理费用	1,767,454,322.16	1,476,334,172.35
研发费用	1,351,798,786.50	1,096,834,224.41
财务费用	-43,782,383.53	-72,751,380.29
其中：利息费用	161,564,080.95	212,081,658.78
利息收入	130,315,478.18	159,145,071.07

加：其他收益	229,205,925.38	188,255,263.06
投资收益（损失以“－”号填列）	-16,279,865.95	-131,453,928.62
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,925,362.13	7,986,227.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,619,589.87
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-90,733,609.50	48,123,522.34
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-56,378,564.98	-51,477,741.58
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-62,921,312.20	-55,376,891.25
资产处置收益（损失以“－”号填列）	3,016,317.77	8,741,208.41
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	3,710,055,247.22	3,552,955,857.61
加：营业外收入	9,648,962.88	14,932,933.39
减：营业外支出	28,017,800.98	14,625,298.02
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	3,691,686,409.12	3,553,263,492.98
减：所得税费用	579,960,606.78	619,548,753.99
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	3,111,725,802.34	2,933,714,738.99
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	3,111,725,802.34	2,933,714,738.99
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	3,099,165,128.06	2,920,992,940.01
2.少数股东损益	12,560,674.28	12,721,798.98
六、其他综合收益的税后净额	-253,119,717.76	123,300,112.61
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-253,119,717.76	123,300,112.61
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-253,119,717.76	123,300,112.61
1.权益法下可转损益的其他综		

合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-253,119,717.76	123,300,112.61
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,858,606,084.58	3,057,014,851.60
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,846,045,410.30	3,044,293,052.62
归属于少数股东的综合收益总额	12,560,674.28	12,721,798.98
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.84	0.81
(二) 稀释每股收益	0.84	0.81

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：张亚波

主管会计工作负责人：俞奎奎

会计机构负责人：李智密

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	6,590,535,731.34	6,035,624,442.65
减：营业成本	5,161,837,637.19	4,651,458,852.44
税金及附加	35,607,263.11	37,243,922.63
销售费用	58,222,787.21	36,875,004.17
管理费用	360,252,325.38	298,794,306.84
研发费用	273,559,135.05	246,667,877.34
财务费用	17,252,826.25	45,466,484.33
其中：利息费用	82,768,255.52	156,056,944.56
利息收入	67,532,514.63	111,419,579.71
加：其他收益	29,370,049.61	29,311,262.35
投资收益（损失以“－”号填列）	1,049,000,511.55	855,697,868.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,562,029.89	6,857,976.74
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-722,147.52	-2,305,364.33
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-27,079,363.56	-10,404,792.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-153,699,230.52	-58,872.39

资产处置收益（损失以“-”号填列）	334,426.86	780,544.45
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,581,008,003.57	1,592,138,641.11
加：营业外收入	1,356,138.17	1,573,287.56
减：营业外支出	6,955,538.17	2,946,675.16
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,575,408,603.57	1,590,765,253.51
减：所得税费用	54,902,189.39	106,853,406.95
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,520,506,414.18	1,483,911,846.56
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,520,506,414.18	1,483,911,846.56
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	1,520,506,414.18	1,483,911,846.56
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	28,102,746,002.07	24,566,452,573.26
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		

收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	502,177,487.14	484,789,623.62
收到其他与经营活动有关的现金	582,900,691.72	339,834,145.05
经营活动现金流入小计	29,187,824,180.93	25,391,076,341.93
购买商品、接受劳务支付的现金	18,892,533,307.65	16,770,167,910.97
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	4,119,702,971.29	3,528,344,941.32
支付的各项税费	1,057,640,501.87	717,979,563.06
支付其他与经营活动有关的现金	751,316,451.76	650,619,571.95
经营活动现金流出小计	24,821,193,232.57	21,667,111,987.30
经营活动产生的现金流量净额	4,366,630,948.36	3,723,964,354.63
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	13,272,483.08	2,671,131.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	109,300,264.22	591,067,618.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	3,914,970,182.10	1,101,747,550.91
投资活动现金流入小计	4,037,542,929.40	1,695,486,300.46
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,290,148,187.49	2,745,462,227.77
投资支付的现金	3,500,000.00	3,500,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	6,881,953.25	
支付其他与投资活动有关的现金	4,248,549,873.64	155,803,826.18
投资活动现金流出小计	7,549,080,014.38	2,904,766,053.95
投资活动产生的现金流量净额	-3,511,537,084.98	-1,209,279,753.49
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	337,374,745.03	7,090,938.20
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	44,682,245.03	7,090,938.20
取得借款收到的现金	2,368,662,378.85	1,567,786,939.45
收到其他与筹资活动有关的现金	62,339,375.64	31,874,512.08
筹资活动现金流入小计	2,768,376,499.52	1,606,752,389.73
偿还债务支付的现金	1,852,948,800.00	1,308,452,644.96
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,444,616,011.10	1,066,830,039.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	13,000,000.00	25,692,386.09

支付其他与筹资活动有关的现金	426,111,230.39	323,319,993.66
筹资活动现金流出小计	3,723,676,041.49	2,698,602,678.24
筹资活动产生的现金流量净额	-955,299,541.97	-1,091,850,288.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-81,247,330.35	151,792,584.44
五、现金及现金等价物净增加额	-181,453,008.94	1,574,626,897.07
加：期初现金及现金等价物余额	3,624,955,498.84	2,050,328,601.77
六、期末现金及现金等价物余额	3,443,502,489.90	3,624,955,498.84

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,923,046,726.29	5,249,148,595.56
收到的税费返还	85,847,294.72	97,118,035.37
收到其他与经营活动有关的现金	64,162,955.90	93,644,650.81
经营活动现金流入小计	7,073,056,976.91	5,439,911,281.74
购买商品、接受劳务支付的现金	5,015,189,649.44	3,843,328,325.84
支付给职工以及为职工支付的现金	668,247,457.78	555,364,759.84
支付的各项税费	221,432,990.78	131,083,648.39
支付其他与经营活动有关的现金	132,370,987.20	107,109,355.87
经营活动现金流出小计	6,037,241,085.20	4,636,886,089.94
经营活动产生的现金流量净额	1,035,815,891.71	803,025,191.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	1,572,716,699.35	296,264,902.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,141,819.84	100,682,940.02
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	3,006,559,541.99	907,825,506.19
投资活动现金流入小计	4,584,418,061.18	1,304,773,348.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	275,180,043.01	298,167,575.30
投资支付的现金	1,329,444,721.10	249,714,910.39
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,155,706,864.14	1,436,710,655.47
投资活动现金流出小计	3,760,331,628.25	1,984,593,141.16
投资活动产生的现金流量净额	824,086,432.93	-679,819,792.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	292,692,500.00	
取得借款收到的现金	2,080,000,000.00	800,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	552,544,536.00	2,237,929,883.41
筹资活动现金流入小计	2,925,237,036.00	3,037,929,883.41
偿还债务支付的现金	1,506,000,000.00	540,733,987.38
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,384,521,151.06	979,392,786.32
支付其他与筹资活动有关的现金	3,483,297,215.06	844,479,220.53
筹资活动现金流出小计	6,373,818,366.12	2,364,605,994.23
筹资活动产生的现金流量净额	-3,448,581,330.12	673,323,889.18
四、汇率变动对现金及现金等价物的		

影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-1,588,679,005.48	796,529,288.11
加：期初现金及现金等价物余额	1,793,207,457.49	996,678,169.38
六、期末现金及现金等价物余额	204,528,452.01	1,793,207,457.49

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	3,73 2,61 5,53 5.00				3,45 5,64 3,56 5.98	423, 468, 591. 57	114, 757, 064. 28		1,01 1,91 4,24 3.67		10,0 02,9 42,1 67.4 3		17,8 94,4 03,9 84.7 9	169, 303, 639. 57	18,0 63,7 07,6 24.3 6
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、本 年期 初余 额	3,73 2,61 5,53 5.00				3,45 5,64 3,56 5.98	423, 468, 591. 57	114, 757, 064. 28		1,01 1,91 4,24 3.67		10,0 02,9 42,1 67.4 3		17,8 94,4 03,9 84.7 9	169, 303, 639. 57	18,0 63,7 07,6 24.3 6
三、本 期增 减变 动金 额（ 减少 以“ —” 号填 列）	- 226, 000. 00				- 184, 330, 288. 50	- 41,6 21,0 14.7 9	- 253, 119, 717. 76		152, 050, 641. 42		1,64 7,36 9,47 1.74		1,40 3,36 5,12 1.69	52,5 70,7 77.3 8	1,45 5,93 5,89 9.07
（一） 综合 收益 总额							- 253, 119, 717. 76				3,09 9,16 5,12 8.06		2,84 6,04 5,41 0.30	12,5 60,6 74.2 8	2,85 8,60 6,08 4.58
（二） 所	- 226, 000.				- 179, 628,	- 41,6 21,0							- 138, 233,	50,8 36,3 19.8	- 87,3 96,8



有者投入和减少资本	00				225.23	14.79						210.44	3	90.61
1. 所有者投入的普通股					-284,970,400.00	-284,970,400.00							50,836,319.83	50,836,319.83
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					109,070,573.06							109,070,573.06		109,070,573.06
4. 其他	-226,000.00				-3,728,398.29	243,349,385.21						-247,303,783.50		-247,303,783.50
(三) 利润分配								152,050,641.42		-1,451,795,656.32		-1,299,745,014.90	-15,528,280.00	-1,315,273,294.90
1. 提取盈余公积								152,050,641.42		-152,050,641.42				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-1,299,745,014.90		-1,299,745,014.90	-15,528,280.00	-1,315,273,294.90

4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															

2. 本期使用														
(六) 其他					- 4,70 2,06 3.27							- 4,70 2,06 3.27	4,70 2,06 3.27	
四、本期期末余额	3,73 2,38 9,53 5.00				3,27 1,31 3,27 7.48	381, 847, 576. 78	- 138, 362, 653. 48		1,16 3,96 4,88 5.09		11,6 50,3 11,6 39.1 7	19,2 97,7 69,1 06.4 8	221, 874, 416. 95	19,5 19,6 43,5 23.4 3

上期金额

单位：元

项目	2023 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	3,59 0,86 9,46 5.00			409, 544, 970. 41	282, 602, 695. 98	330, 022, 975. 53	- 8,54 3,04 8.33		863, 523, 059. 01		8,13 3,33 6,24 2.88		12,9 41,3 10,4 09.4 2	177, 989, 781. 40	13,1 19,3 00,1 90.8 2
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,59 0,86 9,46 5.00			409, 544, 970. 41	282, 602, 695. 98	330, 022, 975. 53	- 8,54 3,04 8.33		863, 523, 059. 01		8,13 3,33 6,24 2.88		12,9 41,3 10,4 09.4 2	177, 989, 781. 40	13,1 19,3 00,1 90.8 2
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	141, 746, 070. 00			- 409, 544, 970. 41	3,17 3,04 0,87 0.00	93,4 45,6 16.0 4	123, 300, 112. 61		148, 391, 184. 66		1,86 9,60 5,92 4.55		4,95 3,09 3,57 5.37	- 8,68 6,14 1.83	4,94 4,40 7,43 3.54
(一) 综合收							123, 300, 112.				2,92 0,99 2,94		3,04 4,29 3,05	12,7 21,7 98.9	3,05 7,01 4,85

益总额							61				0.01		2.62	8	1.60
(二) 所有者投入和减少资本	141,746,070.00			-409,544,970.41	3,173,040.87	93,445,616.04							2,811,796,353.55	4,284,445.28	2,816,080,798.83
1. 所有者投入的普通股														7,090,938.20	7,090,938.20
2. 其他权益工具持有者投入资本	141,926,470.00			-409,544,970.41	3,104,716.71								2,837,098,211.14		2,837,098,211.14
3. 股份支付计入所有者权益的金额					69,716.518.45								69,716,518.45		69,716,518.45
4. 其他	-180,400.00				-1,392,360.00	93,445,616.04							-95,018,376.04	-2,806,492.92	-97,824,868.96
(三) 利润分配									148,391,184.66		-1,051,387,015.46		-902,995,830.80	-25,692,386.09	-928,688,216.89
1. 提取盈余公积									148,391,184.66		-148,391,184.66				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或											-902,995,830.80		-902,995,830.80	-25,692,386.09	-928,688,216.89

股东) 的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益 内部结转															
1. 资本公积 转增资本 (或 股本)															
2. 盈余公积 转增资本 (或 股本)															
3. 盈余公积 弥补亏损															
4. 设定受益 计划变动 额结转留 存收益															
5. 其他综合 收益结转 留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储															

备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	3,732,615.53			0.00	3,455,643.56	423,468,591.57	114,757,064.28		1,011,914,243.67		10,002,942,167.43		17,894,403,984.79	169,303,639.57	18,063,707,624.36

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,732,615.53				4,351,276.45	423,468,591.57			883,822,071.35	1,768,214.11		10,312,459,578.30
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,732,615.53				4,351,276.45	423,468,591.57			883,822,071.35	1,768,214.11		10,312,459,578.30
三、本期增减变动金额（减少以“—”号	-226,000.00				-179,376,223.91	-41,621,014.79			152,050,641.42	68,710,757.86		82,780,190.16

填列)												
(一) 综合收益总额										1,520,506.41	4.18	1,520,506.41
(二) 所有者投入和减少资本	-				-	-						-
	226,000.00				179,376,223.91	41,621,014.79						137,981,209.12
1. 所有者投入的普通股					-	-						
					284,970,400.00	284,970,400.00						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					109,070,573.06							109,070,573.06
4. 其他	-				-	243,349,385.21						-
	226,000.00				3,476,396.97							247,051,782.18
(三) 利润分配									152,050,641.42	-		-
									1,451,795,656.32			1,299,745,014.90
1. 提取盈余公积									152,050,641.42	-		
									152,050,641.42			
2. 对所有者(或股东)的分配										-		-
										1,299,745,014.90		1,299,745,014.90

3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本												



期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	3,732,389.53				4,171,900.22	381,847,576.78			1,035,872.71	1,836,924.86		10,395,239.76

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,590,869.46			409,544,970.41	1,180,826.35	330,022,975.53			735,430,886.69	1,335,689.27		6,922,337.98
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	3,590,869.46			409,544,970.41	1,180,826.35	330,022,975.53			735,430,886.69	1,335,689.27		6,922,337.98
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	141,746,070.00			-409,544,970.41	3,170,450.09	93,445,616.04			148,391,184.66	432,524,831.10		3,390,121.59
(一)综合收益总额										1,483,911.84		1,483,911.84
(二)所	141,746,070.00			-409,544,970.41	3,170,450.09	93,445,616.04				6.56		2,809,205.58

有者投入和减少资本	00			4,970.41	8.35	4					1.90
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本	141,926,470.00			-409,544,970.41	3,104,716,711.55						2,837,098,211.14
3. 股份支付计入所有者权益的金额					67,125,746.80						67,125,746.80
4. 其他	-180,400.00				-1,392,360.00	93,445,616.04					-95,018,376.04
(三) 利润分配								148,391,184.66	-1,051,387,015.46		-902,995,830.80
1. 提取盈余公积								148,391,184.66	-148,391,184.66		
2. 对所有者(或股东)的分配									-902,995,830.80		-902,995,830.80
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资											

本公 积转 增资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	3,732, 615,53 5.00				4,351, 276,45 3.48	423,46 8,591. 57			883,82 2,071. 35	1,768, 214,11 0.04		10,312 ,459,5 78.30

### 三、公司基本情况

浙江三花智能控制股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由原三花不二工机有限公司整体变更设立，总部位于浙江省绍兴市。本公司现持有由浙江省市场监督管理局核发的统一社会信用代码为 913300006096907427 的营业执照。注册资本 3,732,389,535.00 元，股份总数 3,732,389,535 股（每股面值 1 元）。公司股票已在深圳证券交易所挂牌交易。

公司属机械制造业，主要经营活动系制冷空调电器与汽车的零件部件组件的研发、生产与销售。

本财务报表业经公司 2025 年 3 月 25 日第七届董事会第三十一次董事会批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认、股份支付等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。三花亚威科电器设备（德国）有限公司、三花国际有限公司（美国）等境外子公司从事境外经营，采用其经营所在地的货币为记账本位币。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额占各类应收账款坏账准备总额的 5%以上且金额大于 3,000 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项计提金额占各类其他应收款坏账准备总额的 5%以上且金额大于 2,000 万元
重要的在建工程项目	单个项目的预算大于 5 亿元
重要的投资活动现金流量	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 5%以上且金额大于 5,000 万元
重要的子公司、非全资子公司	公司扣非后利润总额超过集团扣非后合并利润总额的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的合营企业或联营企业	将资产总额超过 10 亿的合营或联营企业认定为重要
重要的承诺事项	公司募投项目事项认定为重要
重要的资产负债表日后事项	公司将资产负债表日后利润分配情况、重大融资等认定为重要

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金

金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

## 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

# 10、金融工具

## 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；

② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的除外：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11、应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄及各分部客户维度等信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合各分部当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

### 2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	预期信用损失率(%)
1 年以内	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	30.00
3 年以上	50.00

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。



### 3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

## 12、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法或个别计价法。

### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物于采购或领用时按一次转销法结转成本费用。

### 5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按单个存货或存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

## 13、长期股权投资

### 1. 共同控制与重大影响

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的，以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

## 14、投资性房地产

1. 投资性房地产包括已出租的建筑物等。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 15、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	30	0	3.33
机械设备	年限平均法	5~10	0~5	9.50~19.00
车 辆	年限平均法	10	5	9.5
其他设备	年限平均法	5	0	20

## 16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到投产标准
房屋及建筑物	满足建筑完工验收达到投产标准

## 17、借款费用

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

## 18、无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、土地所有权、应用软件及知识产权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50年，合同约定的使用年限	年限平均法
应用软件	1~4，使用寿命	年限平均法
知识产权	5~10，使用寿命	年限平均法

使用寿命不确定的无形资产不作摊销，公司在每个会计期间对该等无形资产的使用寿命进行复核。境外子公司在境外拥有的土地所有权，因使用寿命不确定，不予摊销。

### 3. 研发支出的归集范围

研发支出归集与企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、研发材料、折旧摊销费、模具费、专利使用费、评估测试费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产。

## 19、部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 20、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 21、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 22、预计负债

1. 因诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 23、股份支付

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

#### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

#### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 24、收入

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

公司主要经营活动系制冷空调电器与汽车的零部件组件的研发、生产与销售，属于在某一时点履行履约义务。

产品内销收入于完成产品交付，按销售合同、结算凭据（交货量或使用量）等单据确认；产品出口收入于完成报关出口，按销售合同、报关单、提单等单据确认；金属废料销售收入于称重交货并取得收款凭据后确认。

## 25、合同取得成本与合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 26、合同资产与合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 27、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认:(1) 公司能够满足政府补助所附的条件;(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能可靠取得的,按照名义金额计量。

### 2. 与资产相关的政府补助

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的,以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断,以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,难以区分与资产相关或与收益相关的,整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益或冲减相关成本;用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的,以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的,将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 28、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的,该计税基础与其账面数之间的差额),按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日,有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的,确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日,对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益,但不包括下列情况产生的所得税:(1) 企业合并;(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 29、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

对于经营租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 30、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

### 31、重要会计政策和会计估计变更

#### 1. 重要会计政策变更

##### (1) 企业会计准则变化引起的会计政策变更

1) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，并对可比期间信息进行调整。该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。

3) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

4) 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。具体调整情况如下：

受重要影响的报表项目	2023 年度影响金额	
	合并利润表	母公司利润表
2023 年度合并利润表项目		
营业成本	+65,738,686.79	+7,001,846.35
销售费用	-65,738,686.79	-7,001,846.35

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%，9%，6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%，5%
企业所得税	应纳税所得额	15%，25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	12%，1.2%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
浙江三花商用制冷有限公司	15%
杭州三花微通道换热器有限公司	15%
浙江三花汽车零部件有限公司	15%
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	15%
绍兴三花汽车热管理科技有限公司	15%



其他若干子公司	15%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

本公司及若干子公司可享受高新技术企业的税收优惠政策，最终以汇算清缴为准。

出口货物享受增值税“免抵退”政策；软件产品增值税实际税负超过 3%的部分享受即征即退政策；若干子公司系福利企业，增值税享受“安置残疾人就业”限额即征即退的优惠政策。

## 3、其他

境外子公司执行所在国的税务规定。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	166,912.72	291,216.13
银行存款	5,186,146,972.89	6,507,907,610.98
其他货币资金	62,253,760.60	76,485,856.82
合计	5,248,567,646.21	6,584,684,683.93
其中：存放在境外的款项总额	952,617,169.74	510,550,872.27

### 2、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生工具	6,237,202.48	20,878,992.10
期货衍生工具		1,757,120.58
合计	6,237,202.48	22,636,112.68

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,513,499,394.14	2,332,015,457.09
商业承兑票据	2,802,500.00	7,632,781.39
财务公司承兑汇票	160,968,390.82	137,191,175.41
合计	2,677,270,284.96	2,476,839,413.89

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	2,685,889,805.53	100.00%	8,619,520.57	0.32%	2,677,270,284.96	2,484,457,759.72	100.00%	7,618,345.83	0.31%	2,476,839,413.89
其中：										
银行承兑汇票	2,513,499,394.14	93.58%			2,513,499,394.14	2,332,015,457.09	93.87%			2,332,015,457.09
财务公司承兑汇票	169,440,411.39	6.31%	8,472,020.57	5.00%	160,968,390.82	144,407,795.90	5.81%	7,216,620.49	5.00%	137,191,175.41
商业承兑汇票	2,950,000.00	0.11%	147,500.00	5.00%	2,802,500.00	8,034,506.73	0.32%	401,725.34	5.00%	7,632,781.39
合计	2,685,889,805.53	100.00%	8,619,520.57	0.32%	2,677,270,284.96	2,484,457,759.72	100.00%	7,618,345.83	0.31%	2,476,839,413.89

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	2,513,499,394.14		
财务公司承兑汇票组合	169,440,411.39	8,472,020.57	5.00%
商业承兑汇票组合	2,950,000.00	147,500.00	5.00%
合计	2,685,889,805.53	8,619,520.57	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	7,618,345.83	8,619,520.57	7,618,345.83			8,619,520.57
合计	7,618,345.83	8,619,520.57	7,618,345.83			8,619,520.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## (4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	1,669,542,620.23
财务公司承兑汇票	169,918,986.28
合计	1,839,461,606.51

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	135,428,108.68	22,016,350.29
合计	135,428,108.68	22,016,350.29

## 4、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,288,127,347.10	6,039,601,208.01
1至2年	26,880,148.32	45,652,788.88
2至3年	8,522,780.88	388,260.85
3年以上	384,122.15	265,553.29
合计	7,323,914,398.45	6,085,907,811.03

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	13,187,837.64	0.18%	5,231,227.55	39.67%	7,956,610.09	5,690,817.36	0.09%	5,690,817.36	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	7,310,726,560.81	99.82%	367,616,309.83	5.03%	6,943,110,250.98	6,080,216,993.67	99.91%	306,225,512.45	5.04%	5,773,991,481.22

其中：										
合计	7,323,914,398.45	100.00%	372,847,537.38	5.09%	6,951,066,861.07	6,085,907,811.03	100.00%	311,916,329.81	5.13%	5,773,991,481.22

按单项计提坏账准备：本期无需要披露的重要单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	7,283,188,043.37	364,159,402.15	5.00%
1-2年	24,407,359.92	2,440,735.99	10.00%
2-3年	2,747,035.37	824,110.61	30.00%
3年以上	384,122.15	192,061.08	50.00%
合计	7,310,726,560.81	367,616,309.83	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或核销	非同控合并	
按单项计提坏账准备	5,690,817.36	2,472,788.40	7,683,343.52	4,750,965.31	5,231,227.55
按组合计提坏账准备	306,225,512.45	61,571,623.30	1,624,270.61	1,443,444.69	367,616,309.83
合计	311,916,329.81	64,044,411.70	9,307,614.13	6,194,410.00	372,847,537.38

本期无重要的坏账准备收回或转回情况。

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	180,825.92

应收账款核销说明：

本期无重要的应收账款核销情况。

### (5) 应收账款和合同资产金额前 5 名情况

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 329,018.83 万元，占应收账款期末余额的比例为 44.92%，相应计提的应收账款坏账准备为 16,483.27 万元。

## (6) 其他说明

若干客户通过电子债权凭据结算货款。该等债权凭据具有一定信用流通性，可用于商业保理或转单支付。于 2024 年 12 月 31 日，本公司在手持有电子债权凭据 130,400.48 万元，已转单支付尚未到期的债权凭据 7,617.97 万元。

## 5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	258,058,796.63	227,792,892.12
合计	258,058,796.63	227,792,892.12

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	172,315,455.31	164,712,845.63
押金保证金	58,761,000.97	45,694,632.70
股权转让款	6,154,074.80	
其他	29,163,174.28	25,466,493.81
合计	266,393,705.36	235,873,972.14

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	245,128,042.58	209,294,612.66
1 至 2 年	10,421,180.98	7,805,876.63
2 至 3 年	3,857,893.12	6,125,806.34
3 年以上	6,986,588.68	12,647,676.51
合计	266,393,705.36	235,873,972.14

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	192,285,475.65	72.18%			192,285,475.65	170,268,281.68	72.19%			170,268,281.68
其中：										

按组合计提坏账准备	74,108,229.71	27.82%	8,334,908.73	11.25%	65,773,320.98	65,605,690.46	27.81%	8,081,080.02	12.32%	57,524,610.44
其中：										
合计	266,393,705.36	100.00%	8,334,908.73	3.13%	258,058,796.63	235,873,972.14	100.00%	8,081,080.02	3.43%	227,792,892.12

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
墨西哥税务局	110,195,377.57		24,886,583.98			政府单位款项，坏账风险较小
境内税务局	48,769,669.81		133,400,622.49			政府单位款项，坏账风险较小
合计	158,965,047.38		158,287,206.47			

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	52,842,566.93	2,642,128.35	5.00%
1-2年	10,421,180.98	1,042,118.10	10.00%
2-3年	3,857,893.12	1,157,367.94	30.00%
3年以上	6,986,588.68	3,493,294.34	50.00%
合计	74,108,229.71	8,334,908.73	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	2,301,288.08	780,587.67	4,999,204.27	8,081,080.02
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-521,059.05	521,059.05		
——转入第三阶段		-771,578.62	771,578.62	
本期计提	861,899.32	512,050.00	-1,120,120.61	253,828.71
2024年12月31日余额	2,642,128.35	1,042,118.10	4,650,662.28	8,334,908.73

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期无重要的坏账准备收回或转回情况。

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期无重要的其他应收款核销情况。

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
境内税务局	退税款	133,400,622.49	1年以内	50.08%	
墨西哥税务局	退税款	24,886,583.98	1年以内	9.34%	
美国海关	海关保证金	12,939,838.84	1年以内	4.86%	
U.S. CBP Freight Cashier	退税款	7,461,856.22	1年以内	2.80%	
宁波鸿泉企业管理合伙企业（有限合伙）	股权转让款	5,696,522.80	1年以内	2.14%	
合计		184,385,424.33		69.22%	

## 6、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	151,678,804.24	95.41%	128,617,877.12	96.13%
1至2年	4,420,562.62	2.78%	2,851,372.48	2.13%
2至3年	1,494,692.35	0.94%	1,053,936.12	0.79%
3年以上	1,386,389.00	0.87%	1,269,437.82	0.95%
合计	158,980,448.21		133,792,623.54	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄1年以上的重要预付款项。

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前5名的预付款项合计数为27,856,613.58元，占预付款项期末余额合计数的比例为17.52%。

## 7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	774,517,455.48	55,956,420.74	718,561,034.74	932,169,486.90	61,788,757.16	870,380,729.74
在产品	736,441,490.73	5,940,605.41	730,500,885.32	596,409,922.79	1,602,512.78	594,807,410.01
产成品	3,833,665,539. 54	63,704,038.66	3,769,961,500. 88	3,179,557,350. 47	50,888,480.61	3,128,668,869. 86
在制模具	51,291,852.64		51,291,852.64			
其他	10,126,550.90		10,126,550.90	6,872,368.58		6,872,368.58
合计	5,406,042,889. 29	125,601,064.81	5,280,441,824. 48	4,715,009,128. 74	114,279,750.55	4,600,729,378. 19

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	并购带入	转回或转销	其他	
原材料	61,788,757.16	29,365,353.75	99,745.41	35,297,435.58		55,956,420.74
在产品	1,602,512.78	4,791,598.58		453,505.95		5,940,605.41
产成品	50,888,480.61	38,251,194.39	5,980,581.98	31,416,218.32		63,704,038.66
合计	114,279,750.55	72,408,146.72	6,080,327.39	67,167,159.85		125,601,064.81

### (3) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵结转进项税	188,133,785.99	186,254,431.54
企业所得税预缴待退款	20,736,089.01	61,993,000.46
中信证券本金保障型收益凭证	1,099,929,200.00	
国债逆回购	399,999,000.00	
H股申报中介服务费	8,727,451.00	
其他	3,014,405.75	2,826,152.56
合计	1,720,539,931.75	251,073,584.56



## 9、长期应收款

## (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
员工购房借款				3,805,833.60		3,805,833.60	
押金保证金	4,118,760.78	205,938.04	3,912,822.74				
合计	4,118,760.78	205,938.04	3,912,822.74	3,805,833.60		3,805,833.60	

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	4,118,760.78	100.00%	205,938.04	5.00%	3,912,822.74					
其中：										
合计	4,118,760.78	100.00%	205,938.04	5.00%	3,912,822.74					

## 10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
国创能源互联网创新中心(广	4,941,151.03				505,377.08						5,446,528.11	

东)有限公司												
重庆泰诺机械有限公司	18,304,176.79				3,097,829.03			5,000,000.00			16,402,005.82	
宁波锦利丰机械有限公司	2,818,824.39				1,020,308.31			1,250,000.00			2,589,132.70	
青岛三花锦利丰机械有限公司	7,207,202.81				3,843,063.97						11,050,266.78	
中山旋艺制管有限公司	2,806,313.58				402,566.25						3,208,879.83	
新昌浙能三花综合能源有限公司	1,846,762.69				56,217.49						1,902,980.18	
小计	37,924,431.29				8,925,362.13			6,250,000.00			40,599,793.42	
合计	37,924,431.29				8,925,362.13			6,250,000.00			40,599,793.42	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## 11、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	12,988,799.79	3,465,907.20	16,454,706.99

2.本期增加金额	-516,154.12	-147,073.50	-663,227.62
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
(4) 外币报表折算差	-516,154.12	-147,073.50	-663,227.62
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	12,472,645.67	3,318,833.70	15,791,479.37
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	8,288,901.68		8,288,901.68
2.本期增加金额	449,423.77		449,423.77
(1) 计提或摊销	1,511,403.49		1,511,403.49
(2) 外币报表折算差	-1,061,979.72		-1,061,979.72
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	8,738,325.45		8,738,325.45
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	3,734,320.22	3,318,833.70	7,053,153.92
2.期初账面价值	4,699,898.11	3,465,907.20	8,165,805.31

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## 12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	9,794,453,949.92	7,730,363,778.82
固定资产清理		
合计	9,794,453,949.92	7,730,363,778.82

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	车 辆	办公设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	4,047,371,816.59	7,015,745,758.89	48,012,520.72	288,532,729.20	11,399,662,825.40
2.本期增加金额	950,164,204.20	1,967,641,156.88	7,678,673.80	52,960,518.06	2,978,444,552.94
(1) 购置	3,236,235.04	207,512,183.22	3,497,438.36	5,522,349.09	219,768,205.71
(2) 在建工程转入	993,309,981.71	1,789,017,640.72	4,283,999.06	51,661,588.65	2,838,273,210.14
(3) 企业合并增加					
(4) 外币报表折算差	-46,382,012.55	-28,888,667.06	-102,763.62	-4,223,419.68	-79,596,862.91
3.本期减少金额	10,209,068.09	284,362,228.64	2,646,112.76	43,016,744.52	340,234,154.01
(1) 处置或报废	10,209,068.09	284,362,228.64	2,646,112.76	43,016,744.52	340,234,154.01
4.期末余额	4,987,326,952.70	8,699,024,687.13	53,045,081.76	298,476,502.74	14,037,873,224.33
二、累计折旧					
1.期初余额	757,805,108.30	2,712,789,940.74	29,589,671.69	144,827,742.27	3,645,012,463.00
2.本期增加金额	147,925,794.55	617,433,126.96	4,867,365.34	41,528,485.97	811,754,772.82
(1) 计提	154,574,474.19	627,187,615.44	4,882,751.71	44,002,932.42	830,647,773.76
(2) 外币报表折算差	-6,648,679.64	-9,754,488.48	-15,386.37	-2,474,446.45	-18,893,000.94
3.本期减少金额	4,641,832.76	208,592,861.04	2,552,155.23	34,856,596.59	250,643,445.62
(1) 处置或报废	4,641,832.76	208,592,861.04	2,552,155.23	34,856,596.59	250,643,445.62
4.期末余额	901,089,070.09	3,121,630,206.66	31,904,881.80	151,499,631.65	4,206,123,790.20
三、减值准备					
1.期初余额		23,829,156.84		457,426.74	24,286,583.58
2.本期增加金额		20,848,890.81		33,375.46	20,882,266.27

提	(1) 计		20,848,890.81		33,375.46	20,882,266.27
3.本期减少金额			7,843,017.56		30,348.08	7,873,365.64
	(1) 处置或报废		7,843,017.56		30,348.08	7,873,365.64
4.期末余额			36,835,030.09		460,454.12	37,295,484.21
四、账面价值						
1.期末账面价值		4,086,237,882.61	5,540,559,450.38	21,140,199.96	146,516,416.97	9,794,453,949.92
2.期初账面价值		3,289,566,708.29	4,279,126,661.31	18,422,849.03	143,247,560.19	7,730,363,778.82

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	69,871,920.63	33,036,890.54	36,835,030.09		
办公设备及其他	665,001.21	204,547.09	460,454.12		

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	38,026,861.17

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四通新厂区 1#生产车间及动力车间	33,847,785.02	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
四通新厂区零部件、配件及甲类仓库	22,162,902.96	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
四通新厂区泵房及辅房	16,455,564.68	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
四通宿舍 1#、2#楼	57,156,676.44	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
梅渚北区 13-16#厂房	177,176,302.49	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
梅渚北区成品仓及甲类仓	19,619,414.76	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷 1-8#、动力、工装、实验测试及研发检测车间	416,651,516.44	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷成品仓、原料仓、甲类仓及丙类仓	60,881,519.47	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷倒班宿舍一、二、三、四	144,730,686.60	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
商用制冷食堂、培训楼等	37,825,556.72	系新建资产，权证待整体建成后统一

		办理
商用制冷辅助用房	18,097,804.23	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
1#超级车间及动力厂房	665,359,009.27	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
新能源 3-5#宿舍	182,905,582.62	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
换热器 9#生产车间	84,531,250.07	系新建资产，权证待整体建成后统一办理
芜湖自控倒班宿舍	67,557,135.21	系新建资产，权证待整体建成后统一办理

### (5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	20,848,890.81		20,848,890.81	全额计提减值		
办公设备及其他	33,375.46		33,375.46	全额计提减值		
合计	20,882,266.27		20,882,266.27			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## 13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,171,985,301.79	2,036,326,757.72
合计	2,171,985,301.79	2,036,326,757.72

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新增年产 1200 万套新能源汽车智能化热管理部件技术改造项目	51,157,823.83		51,157,823.83	259,331,934.09		259,331,934.09
年产 1250 万套新能源汽车用智能热管理	23,395,885.64		23,395,885.64	208,351,289.28		208,351,289.28

模块建设项目						
年产 800 万套智能化热管理部件项目	69,617,800.61		69,617,800.61	186,106,762.72		186,106,762.72
三花敏实汽车零部件投资 2100 万欧元新设汽车零部件生产线项目	87,414,582.47		87,414,582.47	138,550,445.99		138,550,445.99
墨西哥工业厂区工程	13,597,940.07		13,597,940.07	128,804,884.71		128,804,884.71
广东三花新能源汽车热管理部件生产项目	684,266,101.06		684,266,101.06	113,445,275.23		113,445,275.23
年产 150 万套新能源热管理部件项目	11,496,626.55		11,496,626.55	87,649,308.50		87,649,308.50
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目	131,312,189.55		131,312,189.55	87,188,916.55		87,188,916.55
汽零倒班宿舍	123,872,435.82		123,872,435.82	77,248,786.37		77,248,786.37
150-3#-6#保障性租赁宿舍楼				73,709,950.00		73,709,950.00
年产 1400 万套新能源冷却部件技术改造项目	32,026,363.72		32,026,363.72	66,609,673.61		66,609,673.61
年产 1100 万套零部件的技改项目				61,306,246.90		61,306,246.90
500 万套技改工程及设备	157,627,221.46		157,627,221.46	28,032,778.68		28,032,778.68
越南工业厂区工程	97,324,396.85		97,324,396.85	27,351,178.96		27,351,178.96
年产 300 万套新能源汽车热管理部件技术改造项目	11,556,497.72		11,556,497.72	24,537,513.20		24,537,513.20
年产 400 万套新能源汽车热泵部件技术改造项目	12,509,834.13		12,509,834.13	16,303,564.10		16,303,564.10
年产 6500 万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	9,849,391.27		9,849,391.27	14,882,282.34		14,882,282.34
工程三花新能源汽车电池水冷板生产线建设项目	51,862,454.69		51,862,454.69	13,525,758.03		13,525,758.03
年产 300 万套板式换热器组、200 万套 EXV 电子膨胀阀组件年技术改造项目				11,493,210.78		11,493,210.78

年产 5000 万套新能源汽车域控及 CO2 热管理系统部件技术改造项目	16,939,625.33		16,939,625.33			
年产 2000 万套新能源汽车热管理部件项目	17,421,829.50		17,421,829.50			
波兰汽零厂区项目	63,112,137.86		63,112,137.86			
沈阳汽零厂区项目	55,276,912.51		55,276,912.51	7,979,602.26		7,979,602.26
泰国微通道厂区项目	45,355,154.15		45,355,154.15	22,102,023.60		22,102,023.60
其他	404,992,097.00		404,992,097.00	381,815,371.82		381,815,371.82
合计	2,171,985,301.79		2,171,985,301.79	2,036,326,757.72		2,036,326,757.72

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度
年产 6500 万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	178,055 万元	14,882,282.34	147,156,457.50	152,189,348.57		9,849,391.27	81.11%	81.11%
年产 5050 万套高效节能制冷空调控制元器件	78,557 万元		121,551,440.48	121,551,440.48			40.96%	40.96%
年产 800 万套智能化热管理部件项目	15,000 万美元	186,106,762.72	207,694,398.73	324,183,360.84		69,617,800.61	35.55%	35.55%
年产 150 万套新能源热管理部件项目	65,050 万元	87,649,308.50	25,045,393.99	101,198,075.94		11,496,626.55	136.20%	99.99%
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目	94,000 万元	87,188,916.55	287,433,887.79	243,310,614.79		131,312,189.55	98.00%	98.00%
年产 1250 万套新能源汽车用智能热管理模块建设项目	137,265 万元	208,351,289.28	315,184,511.61	500,139,915.25		23,395,885.64	38.14%	38.14%



广东三花 新能源汽车热管理 部件生产 项目	205,000 万 元	113,445,27 5.23	579,812,06 6.70	8,991,240. 87		684,266,10 1.06	33.81%	33.81%
合计		697,623,83 4.62	1,683,878, 156.80	1,451,563, 996.74		929,937,99 4.68		

本期，在建工程资金来源于自有资金及募集资金，无利息资本化情况。

### (3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

## 14、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1.期初余额	515,115,808.59	9,520,959.07	524,636,767.66
2.本期增加金额	182,779,161.47	364,624.70	183,143,786.17
(1) 租入	187,143,888.81	750,941.17	187,894,829.98
(2) 外币报表折算差	-4,364,727.34	-386,316.47	-4,751,043.81
3.本期减少金额	147,909,194.85	2,170,431.24	150,079,626.09
(1) 处置	147,909,194.85	2,170,431.24	150,079,626.09
4.期末余额	549,985,775.21	7,715,152.53	557,700,927.74
二、累计折旧			
1.期初余额	208,527,758.51	2,854,263.62	211,382,022.13
2.本期增加金额	115,548,813.42	-32,071.31	115,516,742.11
(1) 计提	117,071,690.21	88,470.32	117,160,160.53
(2) 外币报表折算差	-1,522,876.79	-120,541.63	-1,643,418.42
3.本期减少金额	105,431,122.99	351,593.51	105,782,716.50
(1) 处置	105,431,122.99	351,593.51	105,782,716.50
4.期末余额	218,645,448.94	2,470,598.80	221,116,047.74
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			

1.期末账面价值	331,340,326.27	5,244,553.73	336,584,880.00
2.期初账面价值	306,588,050.08	6,666,695.45	313,254,745.53

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

## 15、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	境外土地所有权	应用软件	知识产权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	831,065,742.54	87,865,763.74	59,242,753.80	52,824,940.36	1,030,999,200.44
2.本期增加金额	176,830,006.53	82,129,791.46	18,235,367.03		277,195,165.02
(1) 购置	178,710,679.65	93,628,162.97	18,869,391.77		291,208,234.39
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 外币报表折算差	-1,880,673.12	-11,498,371.51	-634,024.74		-14,013,069.37
3.本期减少金额			848,519.60	16,143,875.56	16,992,395.16
(1) 处置			848,519.60	16,143,875.56	16,992,395.16
4.期末余额	1,007,895,749.07	169,995,555.20	76,629,601.23	36,681,064.80	1,291,201,970.30
二、累计摊销					
1.期初余额	120,494,299.60	739,235.92	35,248,356.61	30,651,015.49	187,132,907.62
2.本期增加金额	18,655,818.42	11,032.13	15,692,807.77	11,581,530.18	45,941,188.50
(1) 计提	18,449,727.98		16,153,522.17	11,581,530.18	46,184,780.33
(2) 外币报表折算差	206,090.44	11,032.13	-460,714.40		-243,591.83
3.本期减少金额			239,532.68	16,143,875.56	16,383,408.24
(1) 处置			239,532.68	16,143,875.56	16,383,408.24
4.期末余额	139,150,118.02	750,268.05	50,701,631.70	26,088,670.11	216,690,687.88
三、减值准备					

1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计提					
3.本期减少 金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	868,745,631.05	169,245,287.15	25,927,969.53	10,592,394.69	1,074,511,282.42
2.期初账面 价值	710,571,442.94	87,126,527.82	23,994,397.19	22,173,924.87	843,866,292.82

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## 16、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Squared Puckett Inc.	31,959,091.60					31,959,091.60
浙江三花板换科技有限公司资产组商誉	5,839,387.56					5,839,387.56
浙江三花板换科技有限公司非资产组商誉	1,752,443.05					1,752,443.05
合计	39,550,922.21					39,550,922.21

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Squared Puckett Inc.	31,959,091.60					31,959,091.60
浙江三花板换科技有限公司资产组商誉		5,839,387.56				5,839,387.56
浙江三花板换科技有限公司非资产组商誉	806,602.57	945,840.48				1,752,443.05

合计	32,765,694.17	6,785,228.04			39,550,922.21
----	---------------	--------------	--	--	---------------

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

浙江三花板换科技有限公司非资产组商誉系浙江三花商用有限公司非同一控制下收购合并浙江三花板换科技有限公司时，对资产评估增值确认递延所得税负债而形成的商誉，该等商誉随递延所得税负债的转回而予以同步计提商誉减值损失。

## 17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改造支出	91,089,761.84	65,801,792.06	18,017,890.04		138,873,663.86
工模具支出	27,006,674.25	47,404,582.01	15,311,689.08		59,099,567.18
购房借款		2,691,209.71			2,691,209.71
合计	118,096,436.09	115,897,583.78	33,329,579.12		200,664,440.75

## 18、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	326,849,301.89	69,943,332.36	261,315,206.58	54,641,190.49
存货跌价准备	43,998,128.38	8,173,456.58	42,325,391.26	8,139,006.84
内部交易未实现利润	448,402,964.21	34,420,003.98	433,833,345.36	34,546,191.69
可抵扣亏损	103,831,524.35	15,574,728.65	76,215,945.95	18,485,636.55
递延收益（政府补助）	607,151,143.89	95,572,671.35	378,102,855.53	68,133,180.61
固定资产减值准备	29,655,449.24	4,448,317.51	20,614,046.13	3,102,355.15
租赁负债	148,436,132.18	29,100,767.41	85,136,567.36	16,775,016.78
股份支付费用	157,883,504.75	24,246,236.51	115,180,902.79	17,742,289.08
衍生工具浮动亏损	1,638,625.00	245,793.75	1,228,538.00	184,280.70
合计	1,867,846,773.89	281,725,308.10	1,413,952,798.96	221,749,147.89

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并之资产评估增值			9,008,004.60	1,351,200.69
资产折旧	2,571,351,484.51	388,942,087.41	2,047,041,074.93	324,214,511.19
衍生工具浮动收益	1,187,202.48	178,080.37	1,463,100.00	219,465.00
理财浮动收益	764,300.00	191,075.00		
大额存单之应计利息	35,348,090.40	5,302,213.56	191,331,258.62	30,267,866.29

使用权资产	165,465,739.82	32,676,985.01	85,136,567.36	16,775,016.78
合计	2,774,116,817.21	427,290,441.35	2,333,980,005.51	372,828,059.95

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	169,026,466.57	112,698,841.53	65,316,990.66	156,432,157.23
递延所得税负债	169,026,466.57	258,263,974.78	65,316,990.66	307,511,069.30

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
坏账准备	63,158,602.83	66,300,549.08
存货跌价准备	81,602,936.43	71,954,359.29
子公司可抵扣亏损	343,483,589.64	280,085,140.01
权益法确认的投资损失	8,925,362.13	20,324,431.29
衍生工具浮动亏损	78,039,493.93	9,490,572.02
递延收益—政府补助	603,134.91	1,037,186.95
合计	575,813,119.87	449,192,238.64

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度	1,160,674.55	1,160,674.55	
2026 年度	521,923.98	521,923.98	
2027 年度	18,275,346.16	23,055,008.78	
2028 年度	71,351,566.57	74,714,376.64	
2029 年度	77,949,676.95	16,716,170.44	
2030 年度	12,549,643.88	12,549,643.88	
2031 年度	69,321,405.03	69,321,405.03	
2032 年度	3,108,373.33	6,336,459.07	
2033 年度	58,952,640.71	75,709,477.64	
2034 年度	30,292,338.48		
合计	343,483,589.64	280,085,140.01	

## 19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
非流动资产采购预付款	311,120,963.93		311,120,963.93	564,023,136.83		564,023,136.83
合计	311,120,963.93		311,120,963.93	564,023,136.83		564,023,136.83

## 20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	62,214,705.42	62,214,705.42	质押	保证金存款	76,476,700.95	76,476,700.95	质押	保证金存款
货币资金	3,199,267.50	3,199,267.50	质押	诉讼冻结	281,570,379.73	281,570,379.73	质押	质押融资
应收票据	1,839,461,606.51	1,839,461,606.51	质押	质押融资	2,214,363,880.38	2,208,446,869.75	质押	质押融资
应收账款	84,120,090.81	79,914,086.27	使用受限	已转单支付或保理融资但未到期的电子债权凭证	66,621,446.85	63,290,374.51	使用受限	已转单支付或保理融资但未到期的电子债权凭证
合计	1,988,995,670.24	1,984,789,665.70			2,639,032,407.91	2,629,784,324.94		

## 21、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	630,000,000.00	200,000,000.00
内保外贷	896,728,880.47	1,002,451,361.04
金融资产贴现融资	22,016,350.29	5,748,871.44
应计利息	4,600,420.40	3,950,146.37
合计	1,553,345,651.16	1,212,150,378.85

## 22、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		3,500,000.00
其中：		
企业合并或有支付对价		3,500,000.00
其中：		
合计		3,500,000.00

## 23、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
汇率衍生工具	76,859,519.31	10,719,110.02
期货衍生工具	2,818,599.62	
合计	79,678,118.93	10,719,110.02

## 24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,791,834,944.38	3,416,711,594.64
合计	3,791,834,944.38	3,416,711,594.64

## 25、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	5,879,226,937.77	4,405,227,329.99
1-2 年	86,393,278.56	27,522,682.35
2-3 年	11,380,750.49	10,155,105.49
3 年以上	8,426,041.97	7,035,241.98
合计	5,985,427,008.79	4,449,940,359.81

## 26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	1,894,919.92	
应付股利	2,528,280.00	
其他应付款	540,988,960.38	250,642,662.86
合计	545,412,160.30	250,642,662.86

### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
拆借款利息	1,894,919.92	
合计	1,894,919.92	

### (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

子公司少数股东股利	2,528,280.00	
合计	2,528,280.00	

### (3) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务款	354,074,424.29	118,010,274.29
押金保证金	40,069,013.70	41,716,593.20
拆借款	27,085,752.88	27,591,919.18
产品质量损失赔偿费	22,691,316.63	19,370,760.58
风险责任金	19,192,202.00	
H股申报中介服务费	9,242,068.00	
股票增值权风险押金	7,707,817.97	
期权费	5,050,000.00	
房租物业费	4,433,252.17	2,401,192.28
代收人才奖励款	1,021,052.17	4,114,516.00
其他	50,422,060.57	37,437,407.33
合计	540,988,960.38	250,642,662.86

## 27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	49,461,722.83	51,788,802.03
合计	49,461,722.83	51,788,802.03

## 28、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	581,554,274.99	4,198,434,261.38	4,070,738,034.39	709,250,501.98
二、离职后福利-设定提存计划	12,017,618.66	152,166,051.91	150,582,162.91	13,601,507.66
三、辞退福利	5,229,352.69	6,673,376.86	8,753,260.30	3,149,469.25
合计	598,801,246.34	4,357,273,690.15	4,230,073,457.60	726,001,478.89

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴	528,759,992.88	3,128,629,052.77	3,029,172,976.80	628,216,068.85



和补贴				
2、职工福利费	805,549.18	192,185,992.97	192,991,542.15	0.00
3、社会保险费	6,485,922.75	90,585,168.30	89,657,191.04	7,413,900.01
其中：医疗保险费	5,616,918.92	83,368,940.77	82,112,773.67	6,873,086.02
工伤保险费	747,127.97	7,216,227.53	7,422,541.51	540,813.99
生育保险费	121,875.86	0.00	121,875.86	0.00
4、住房公积金	19,286.00	88,759,464.05	88,742,255.17	36,494.88
5、国外保险费	12,235,847.63	151,968,086.56	144,043,435.22	20,160,498.97
6、劳务派遣薪酬	23,811,068.55	503,421,088.01	498,818,113.08	28,414,043.48
7、利润分享计划	0.00	13,375,400.19	0.00	13,375,400.19
8、股票增值权	7,879,890.00	2,606,390.00	1,288,980.00	9,197,300.00
9、其他	1,556,718.00	26,903,618.53	26,023,540.93	2,436,795.60
合计	581,554,274.99	4,198,434,261.38	4,070,738,034.39	709,250,501.98

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,603,727.01	147,098,635.86	145,599,971.33	13,102,391.54
2、失业保险费	413,891.65	5,067,416.05	4,982,191.58	499,116.12
合计	12,017,618.66	152,166,051.91	150,582,162.91	13,601,507.66

## 29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	118,969,383.22	186,575,216.87
增值税	36,186,055.27	30,168,036.77
城市维护建设税	6,226,349.92	5,330,039.26
教育费附加	2,840,421.75	2,459,912.39
地方教育附加	1,893,614.54	1,639,941.61
房产税	25,291,596.40	23,482,515.63
土地使用税	14,321,852.38	12,974,469.60
海外税费	83,321,755.69	99,516,370.91
个人所得税	14,143,021.77	12,843,108.53
其他	6,680,382.98	7,407,179.62
合计	309,874,433.92	382,396,791.19

## 30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		1,370,000,000.00
信用借款	500,000,000.00	

应计利息	420,291.67	1,195,277.78
租赁负债	90,573,660.45	68,897,976.15
合计	590,993,952.12	1,440,093,253.93

### 31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	1,274,402.83	2,099,986.27
合计	1,274,402.83	2,099,986.27

### 32、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		1,030,000,000.00
信用借款	2,044,000,000.00	
应计利息	1,772,594.73	801,111.13
合计	2,045,772,594.73	1,030,801,111.13

### 33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁应付款	361,987,999.06	297,708,584.83
未确认融资费用	-33,501,329.10	-7,515,126.82
一年内到期的租赁负债	-90,573,660.45	-68,897,976.15
合计	237,913,009.51	221,295,481.86

### 34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		11,290,788.32
合计		11,290,788.32

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股票增值权押金		3,499,818.32

质保金		7,790,970.00
-----	--	--------------

### 35、长期应付职工薪酬

#### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期职工权益保障款	33,943,063.56	39,840,362.77
合计	33,943,063.56	39,840,362.77

### 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	379,140,042.48	277,350,770.05	48,736,533.73	607,754,278.80	资产相关补助
合计	379,140,042.48	277,350,770.05	48,736,533.73	607,754,278.80	--

### 37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程代建款	18,154,107.25	18,154,107.25
合计	18,154,107.25	18,154,107.25

### 38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,732,615,535.00				-226,000.00	-226,000.00	3,732,389,535.00

其他说明：

本期，因回购注销限制性股票而减少股份数 226,000 股。

### 39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,296,004,248.86	39,323,925.00	286,868,800.00	3,048,459,373.86
其他资本公积	159,639,317.12	109,070,573.06	45,855,986.56	222,853,903.62

合计	3,455,643,565.98	148,394,498.06	332,724,786.56	3,271,313,277.48
----	------------------	----------------	----------------	------------------

#### 40、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	118,009,850.00	292,692,500.00	56,628,350.00	354,074,000.00
回购股份	305,458,741.57	299,977,735.21	577,662,900.00	27,773,576.78
合计	423,468,591.57	592,670,235.21	634,291,250.00	381,847,576.78

#### 41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	114,757,06 4.28	- 253,119,71 7.76				- 253,119,71 7.76	- 138,362,65 3.48	
外币 财务报表 折算差额	114,757,06 4.28	- 253,119,71 7.76				- 253,119,71 7.76	- 138,362,65 3.48	
其他综合 收益合计	114,757,06 4.28	- 253,119,71 7.76				- 253,119,71 7.76	- 138,362,65 3.48	

#### 42、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	985,419,187.09	152,050,641.42		1,137,469,828.51
任意盈余公积	8,681,137.20			8,681,137.20
储备基金	17,813,919.38			17,813,919.38
合计	1,011,914,243.67	152,050,641.42		1,163,964,885.09

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加 152,050,641.42 元，系按母公司本期净利润的 10%提取法定盈余公积。

#### 43、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	10,002,942,167.43	8,133,336,242.88
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,099,165,128.06	2,920,992,940.01
减：提取法定盈余公积	152,050,641.42	148,391,184.66
应付普通股股利	1,299,745,014.90	902,995,830.80
期末未分配利润	11,650,311,639.17	10,002,942,167.43

#### 44、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	27,123,003,867.37	19,528,781,317.88	23,942,063,896.26	17,222,868,860.02
其他业务	824,160,648.56	741,052,236.60	615,738,170.33	550,990,104.10
合计	27,947,164,515.93	20,269,833,554.48	24,557,802,066.59	17,773,858,964.12

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□是 否

#### 45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	49,043,125.00	41,620,164.98
教育费附加	23,641,474.55	20,384,359.04
地方教育附加	15,791,831.37	13,605,572.72
房产税	31,759,148.64	28,446,815.02
土地使用税	15,265,300.38	5,066,854.78
印花税	22,738,472.95	21,392,535.74
地方水利建设基金	1,350,007.41	1,145,402.41
海外税费	10,050,417.90	8,030,714.76
其他	1,636,869.96	123,603.05
合计	171,276,648.16	139,816,022.50

#### 46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,038,779,366.49	871,450,950.33
股份支付薪酬	46,874,437.58	51,167,739.35
折旧摊销费	175,058,947.44	134,971,322.17
办公费	288,291,005.36	217,169,017.48
中介服务费	94,216,117.91	78,105,298.36
搬迁费		20,589,497.91
业务招待费	27,392,296.32	24,892,269.92
车辆使用费	22,226,179.29	18,256,637.96
园区零星改造费	51,032,505.48	23,581,176.29

残疾人就业保障金	2,768,178.24	5,838,805.65
其他	20,815,288.05	30,311,456.93
合计	1,767,454,322.16	1,476,334,172.35

#### 47、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	396,104,926.62	331,659,767.15
股份支付薪酬	14,872,075.64	
仓储装卸费	119,411,615.55	102,848,591.91
业务招待费	69,549,661.34	62,370,229.50
差旅费	48,639,067.37	42,454,354.33
广告宣传费	30,737,660.07	24,044,549.16
其他	47,122,224.87	34,188,146.20
合计	726,437,231.46	597,565,638.25

其他说明：

因执行《企业会计准则解释第 18 号》，本公司将 2023 年度产品质保费的列报予以追溯更正，自“销售费用”项目重分类至“营业成本”项目。

#### 48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工	764,779,384.09	586,262,227.24
股份支付薪酬	45,400,398.91	
直接投入	439,535,792.28	425,272,233.05
折旧摊销费	50,675,445.97	42,222,750.79
专利费	16,159,725.11	12,029,990.63
委外研发费用	3,756,220.44	1,187,512.67
其他	31,491,819.70	29,859,510.03
合计	1,351,798,786.50	1,096,834,224.41

#### 49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	152,267,440.63	212,081,658.78
利息收入	-130,315,478.18	-159,145,071.07
汇兑损益	-83,153,926.15	-133,515,123.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	9,296,640.32	
其他	8,122,939.85	7,827,155.19
合计	-43,782,383.53	-72,751,380.29

## 50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	48,736,533.73	38,505,871.41
与收益相关的政府补助	156,546,385.56	110,601,829.40
增值税加计抵减	21,948,485.83	37,270,140.16
代缴税款手续费	1,974,520.26	1,877,422.09

## 51、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产（银行理财产品浮动损益）		-25,980.08
期货衍生工具浮动损益	-3,010,560.26	-3,400,201.17
汇率衍生工具浮动损益	-87,723,049.24	51,549,703.59
合计	-90,733,609.50	48,123,522.34

## 52、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,925,362.13	7,986,227.16
银行理财产品到账收益	7,022,483.08	171,131.50
银行理财产品持有期间收益	5,920,200.00	
汇率衍生工具结算损益	-55,218,517.77	-150,933,667.67
期货衍生工具结算损益	11,602,521.92	12,909,340.21
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,619,589.87
提前付款利得	5,468,084.69	4,032,630.05
合计	-16,279,865.95	-131,453,928.62

## 53、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-56,378,564.98	-51,477,741.58
合计	-56,378,564.98	-51,477,741.58

## 54、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-35,253,817.89	-41,206,282.08

四、固定资产减值损失	-20,882,266.27	-13,364,006.60
十、商誉减值损失	-6,785,228.04	-806,602.57
合计	-62,921,312.20	-55,376,891.25

## 55、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
资产处置损益	3,016,317.77	8,741,208.41

## 56、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
无需支付款项	1,486,141.05	7,200,691.96	1,486,141.05
赔款及违约金利得	3,014,752.68	3,348,736.31	3,014,752.68
固定资产报废利得	119,462.59	1,419,940.46	119,462.59
收购股权收益	2,097,001.82		2,097,001.82
其他	2,931,604.74	2,963,564.66	2,931,604.74
合计	9,648,962.88	14,932,933.39	9,648,962.88

## 57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
固定资产报废损失	17,730,289.97	11,318,566.98	17,730,289.97
赔偿及违约支出	8,107,136.89	1,169,762.74	8,107,136.89
其他	2,180,374.12	2,136,968.30	2,180,374.12
合计	28,017,800.98	14,625,298.02	28,017,800.98

## 58、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	588,438,788.90	537,385,513.45
递延所得税费用	-8,478,182.12	82,163,240.54
合计	579,960,606.78	619,548,753.99



**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	3,691,686,409.12
按法定/适用税率计算的所得税费用	688,073,677.14
前期所得税费用汇算清缴调整	8,763,056.88
研发费加计扣除	-152,335,338.10
可转换公司债券税务口径与会计口径的差额	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	19,852,227.40
其他	15,606,983.46
所得税费用	579,960,606.78

**59、其他综合收益**

详见附注资产负债表项目注释其他综合收益之说明。

**60、现金流量表项目****(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	375,520,971.27	238,258,666.39
利息收入	130,315,478.18	54,287,886.38
租金收入	19,262,208.26	11,054,740.49
企业所得税汇算清缴退税	33,298,518.81	
押金保证金	16,286,416.39	28,043,128.73
保险赔款	3,014,752.68	3,348,736.31
其他	5,202,346.13	4,840,986.75
合计	582,900,691.72	339,834,145.05

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
冻结货币资金	3,199,267.50	
押金保证金及付现费用	748,117,184.26	650,619,571.95
合计	751,316,451.76	650,619,571.95

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

赎回券商理财产品	1,301,000,000.00	100,000,000.00
赎回大额存单	2,602,367,660.18	962,037,101.21
期货衍生工具结算收益	11,602,521.92	12,909,340.21
受限资金		26,801,109.49
合计	3,914,970,182.10	1,101,747,550.91

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
土地收储补偿款		546,216,590.00
合计		546,216,590.00

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买券商理财产品	2,395,000,000.00	4,870,158.51
购买大额存单	1,395,671,527.63	
购买国债逆回购	399,999,000.00	
汇率衍生工具结算损失	55,218,517.77	150,933,667.67
受限资金	2,660,828.24	
合计	4,248,549,873.64	155,803,826.18

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
年产 6,500 万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	121,007,400.00	309,743,621.56
年产 5,050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	116,325,643.10	149,195,510.91
合计	237,333,043.10	458,939,132.47

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金	16,922,823.77	15,585,461.73
票据/电子债权凭据贴现融资	22,016,350.22	16,289,050.35
利润分享计划押金	19,192,202.00	
股票增值权押金	4,207,999.65	
合计	62,339,375.64	31,874,512.08

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股份回购支出	299,977,735.21	190,095,426.04
限制性股票回购支出	2,124,400.00	1,572,760.00

租赁费支出	124,009,095.18	103,809,960.27
受限资金		26,510,463.54
股票增值权押金		1,331,383.81
合计	426,111,230.39	323,319,993.66

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,212,150,378.85	848,662,378.85	77,877,473.29	524,967,328.95	60,377,250.88	1,553,345,651.16
长期借款（含一年内到期的长期借款）	2,401,996,388.91	1,520,000,000.00	84,048,964.74	1,459,852,467.25		2,546,192,886.40
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	290,193,458.01		206,599,216.72	124,009,095.18	44,296,909.59	328,486,669.96
应付股利			1,315,273,294.90	1,312,745,014.90		2,528,280.00
合计	3,904,340,225.77	2,368,662,378.85	1,683,798,949.65	3,421,573,906.28	104,674,160.47	4,430,553,487.52

#### （4）净额列报现金流量情况

公司国债逆回购相关现金流金额大、期限短项目的现金流入和流出，上述现金流以净额列报更能说明其对公司支付能力、偿债能力的影响，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的未来现金流量，因此公司以净额列报上述业务产生的相关现金流。如果上述业务相关现金流采用总额列报，将会对公司现金流量表产生如下影响：

单位：元

项目	本期增加金额	上年同期增加金额
收到其他与投资活动有关的现金	2,940,986,500.00	150,599,133.34
支付其他与投资活动有关的现金	2,940,986,500.00	150,599,133.34

#### （5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票及电子债权凭据背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票及电子债权凭据	281,579,934.53	190,927,646.72
其中：支付经营活动款项	279,607,560.43	186,949,115.96

支付投资活动款项	1,972,374.10	3,978,530.76
----------	--------------	--------------

## 61、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	3,111,725,802.34	2,933,714,738.99
加：资产减值准备	119,299,877.18	106,854,632.83
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	949,319,337.78	771,658,318.39
使用权资产折旧		
无形资产摊销	46,184,780.33	26,610,545.56
长期待摊费用摊销	33,329,579.12	28,786,355.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-3,016,317.77	-8,741,208.41
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	17,610,827.38	9,898,626.52
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	90,733,609.50	-48,123,522.34
财务费用（收益以“－”号填列）	89,172,608.83	-26,290,649.10
投资损失（收益以“－”号填列）	21,747,950.64	129,866,968.80
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	43,733,315.70	64,726,517.25
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-49,247,094.52	18,753,147.93
存货的减少（增加以“－”号填列）	-718,016,907.59	-343,250,556.55
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,569,723,085.16	-1,398,918,684.91
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	2,076,536,089.83	1,388,702,605.99
其他	107,240,574.77	69,716,518.45
经营活动产生的现金流量净额	4,366,630,948.36	3,723,964,354.63
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		2,837,347,315.20
新增使用权资产	187,894,829.98	117,529,342.96
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	3,443,502,489.90	3,624,955,498.84
减：现金的期初余额	3,624,955,498.84	2,050,328,601.77
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-181,453,008.94	1,574,626,897.07

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	7,700,000.00
其中：	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	818,046.75
其中：	
其中：	
取得子公司支付的现金净额	6,881,953.25

## (3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,443,502,489.90	3,624,955,498.84
其中：库存现金	166,912.72	291,216.13
可随时用于支付的银行存款	3,443,335,577.18	3,624,655,126.84
可随时用于支付的其他货币资金		9,155.87
三、期末现金及现金等价物余额	3,443,502,489.90	3,624,955,498.84

## (4) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	3,828,084.44	852,004,540.00	募集资金，专项用途，随时可支取
合计	3,828,084.44	852,004,540.00	

## (5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

大额存单本息	1,739,651,183.39	2,883,252,484.14	管理层意图持有到期
保证金存款	18,151,490.33	35,074,314.10	流动性受限
期货合约保证金	44,063,215.09	41,402,386.85	流动性受限
冻结银行存款	3,199,267.50		
合计	1,805,065,156.31	2,959,729,185.09	

## 62、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项 目	期末数		
	外币金额	折算汇率	折人民币金额
货币资金			
美 元	106,344,584.14	7.1884	764,447,408.64
欧 元	18,530,256.98	7.5257	139,453,154.96
墨西哥比索	316,724,426.19	0.3498	110,853,549.17
其他币种			92,240,013.58
小 计			1,106,994,126.35
应收账款			
美 元	272,415,399.33	7.1884	1,958,230,856.54
欧 元	55,841,682.41	7.5257	420,247,749.33
墨西哥比索	3,903,944.94	0.3498	1,366,380.73
其他币种			118,536,091.07
小 计			2,498,381,077.67
其他应收款			
美 元	4,663,769.14	7.1884	33,525,038.09
欧 元	319,150.56	7.5257	2,401,831.37
墨西哥比索	91,264,789.55	0.3498	31,924,423.38
其他币种			13,542,139.77
小 计			81,393,432.61
长期应收款			
欧 元	22,000.00	7.5257	165,565.40
小 计			165,565.40

衍生金融负债			
美 元	6,158,575.02	7.1884	44,270,300.67
其他币种			447,200.25
小 计			44,717,500.92
短期借款			
美 元	30,000,000.00	7.1884	215,652,000.00
欧 元	91,000,000.00	7.5257	684,838,700.00
小 计			900,490,700.00
应付账款			
美 元	61,692,378.09	7.1884	443,469,490.66
欧 元	6,706,473.58	7.5257	50,470,908.22
墨西哥比索	191,418,609.18	0.3498	66,996,965.79
其他币种			42,007,725.48
小 计			602,945,090.15
其他应付款			
美 元	1,351,905.02	7.1884	9,718,034.05
欧 元	4,803,713.79	7.5257	36,151,308.88
墨西哥比索	2,262,878.42	0.3498	791,554.87
其他币种			3,467,190.92
小 计			50,128,088.72
一年内到期的非流动负债			
美 元	1,585,441.10	7.1884	11,396,784.80
欧 元	1,305,092.58	7.5257	9,821,735.23
墨西哥比索	21,651,810.06	0.3498	7,578,133.52
其他币种			8,283,711.25
小 计			37,080,364.80
租赁负债			
美 元	4,529,803.44	7.1884	32,562,039.05
欧 元	6,629,977.01	7.5257	49,895,217.98
墨西哥比索	151,495,774.96	0.3498	52,993,222.08
其他币种			20,015,690.67
小 计			155,466,169.78

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司在境外拥有若干子公司，分布于美国、欧洲、日本、波兰、墨西哥、越南等国，分别采用美元、欧元、日元、波兰兹罗提、墨西哥比索、越南盾等为记账本位币。

### 63、租赁

#### (1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见第十节（七）合并财务报表项目注释之 14 使用权资产。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报告附注之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	20,592,131.51	37,499,886.35
合计	20,592,131.51	37,499,886.35

#### 3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	18,704,386.74	2,624,284.04
与租赁相关的总现金流出	144,601,226.69	143,934,130.66

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报告附注之说明。

#### (2) 公司作为出租人

##### 1) 经营租赁

##### ① 租赁收入

项目	本期数	上年同期数
租赁收入	19,262,208.26	11,054,740.49
其中：未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关收入	—	—

##### ② 经营租赁资产

项目	期末数	上年年末数
固定资产	38,026,861.17	34,172,628.21
无形资产	6,082,450.77	6,297,200.85
投资性房地产	7,053,153.92	8,165,805.31
小计	51,162,465.86	48,635,634.37

经营租出固定资产详见本财务报告附注之说明。

3) 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1 年以内	7,671,371.57	7,306,068.16



合 计	7,671,371.57	7,306,068.16
-----	--------------	--------------

## 八、研发支出

公司内部研究开发项目的支出，在发生时计入当期损益，不予资本化。研发支出明细详见“第十节 财务报告”中“七、合并财务报表项目注释”之研发说明。

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
杭州绿能新能源汽车部件有限公司	2024年09月30日	7,700,000.00	100.00%	协议受让	2024年09月30日	完成工商变更登记手续	65,955,411.78	3,083,107.09	43,952.20

其他说明：

2024年9月，本公司向上海伊莱克新能源科技有限公司收购了其所持杭州绿能新能源汽车部件有限公司的100%股权。该项股权交易以评估值为定价依据，交易作价为770万元。

#### (2) 合并成本及商誉

项 目	金 额
合并成本	7,700,000.00
现金支付对价	7,700,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	9,797,001.82
营业外收入	2,097,001.82

#### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	杭州绿能新能源汽车部件有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	117,993,514.84	118,467,910.65
货币资金	818,046.75	818,046.75

应收款项	46,428,945.67	46,715,724.01
存货	30,762,367.18	29,513,095.25
固定资产	4,557,707.15	5,982,290.65
无形资产		
应收票据	35,263,191.46	35,275,497.36
在建工程	163,256.63	163,256.63
负债：	108,196,513.02	108,196,513.02
借款	28,363,384.14	28,363,384.14
应付款项	76,416,553.93	76,416,553.93
递延所得税负债		
应付职工薪酬	2,284,142.79	2,284,142.79
应交税费	671,930.52	671,930.52
租赁负债	460,501.64	460,501.64
净资产	9,797,001.82	10,271,397.63
减：少数股东权益		
取得的净资产	9,797,001.82	10,271,397.63

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

杭州绿能的可辨认资产及负债公允价值按评估值确定。

#### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

## 2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### (一) 合并范围增加

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
浙江三花智能驱动有限公司	新设投资	2024-06-04	7,400 万元	100%
浙江盛泰纸业有限公司	新设投资	2024-06-20	2,100 万元	70%
三花汽车零部件韩国有限公司	新设投资	2024-07-08	90,000 韩元	100%
新加坡微通道有限公司	新设投资	2024-08-28	0.00	100%

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
三花智能驱动（泰国）有限公司	新设投资	2024-11-01	0.00	100%
SANHUATROY PROPERTY MANAGEMENT,LLC	新设投资	2024-06-28	0.00	100%

## (二) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
美国管路件国际杠杆融资有限公司	注销	2024-10-09	—	—

## 十、在其他主体中的权益

## 1、企业集团的构成

1. 公司将浙江三花汽车零部件有限公司等子公司纳入合并财务报表范围。

## 2. 重要子公司基本情况

子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营地 及注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
浙江三花汽车零部件有限公司	216,000	浙江	汽车零部件	100%		同控合并
杭州三花微通道换热器有限公司	36,000	浙江	制冷零部件	100%		同控合并
浙江三花商贸有限公司	5,000	浙江	制冷零部件	100%		投资设立
浙江三花商用制冷有限公司	165,529	浙江	制冷零部件	100%		投资设立
三花国际有限公司（美国）	3,755 万美元	美国	商业	100%		投资设立

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化但仍控制子公司的交易

## 1. 在子公司的所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
杭州先途	2024-12-30	71.39%	72.33%

因少数股东单向增资及股权处置，本公司持有杭州先途电子有限公司（简称杭州先途）股权比例由 71.39% 上升至 72.33%。

## 2. 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项目	杭州先途
购买成本/处置对价	85,663,678.35
现金	85,663,678.35

项 目	杭州先途
购买成本/处置对价合计	85,663,678.35
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	80,961,615.08
差额	4,702,063.27

### 3、重要的非全资子公司

于 2024 年 12 月 31 日，本公司无重要的非全资子公司。

### 4、在合营企业或联营企业中的权益

#### 1. 重要的合营企业或联营企业

于 2024 年 12 月 31 日，本公司无重要的合营企业或联营企业。

#### 2. 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项 目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
联营企业		
投资账面价值合计	40,599,793.42	37,924,431.29
下列各项按持股比例计算的合计数	8,925,362.13	7,986,227.16
净利润	8,925,362.13	7,986,227.16
综合收益总额	8,925,362.13	7,986,227.16

## 十一、政府补助

### (一) 本期新增的政府补助

项 目	本期数
与资产相关的政府补助	277,350,770.05
其中：计入递延收益	277,350,770.05
与收益相关的政府补助	156,546,385.56
其中：计入其他收益	156,546,385.56
合 计	433,897,155.61

### (二) 按应收金额确认的政府补助

项 目	期末账面余额
应收政府补助	6,391,391.79

项目	期末账面余额
小计	6,391,391.79

## (三) 涉及政府补助的负债项目

列报项目	期初数	本期新增	本期结转	期末数	备注
递延收益	379,140,042.48	277,350,770.05	48,736,533.73	607,754,278.80	与资产相关
小计	379,140,042.48	277,350,770.05	48,736,533.73	607,754,278.80	

## (四) 计入当期损益的政府补助金额

列报项目	本期数	上年同期数
其他收益	205,282,919.29	149,107,700.81
合计	205,282,919.29	149,107,700.81

## 十二、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

## (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

## 1. 信用风险管理实务

## (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

## (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表相关附注。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

本公司与信用良好的客户进行交易，信用风险集中按客户进行管理。本公司存在一定的信用集中风险，应收账款主要源于余额前五名客户。本公司持有若干电子债权凭据，具有一定信用流通性。除此之外，本公司对应收账款余额基本未持有担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

##### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

#### 金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	1,553,345,651.16	1,570,277,923.11	1,570,277,923.11		
应付票据	3,791,834,944.38	3,791,834,944.38	3,791,834,944.38		
应付账款	5,985,427,008.79	5,985,427,008.79	5,985,427,008.79		
其他应付款	545,412,160.30	545,412,160.30	545,412,160.30		
一年内到期的非流动负债	590,993,952.12	610,683,512.28	610,683,512.28		
长期借款	2,045,772,594.73	2,146,183,533.34		2,146,183,533.34	
租赁负债	237,913,009.51	254,854,902.60		148,585,822.09	106,269,080.51
小计	14,750,699,320.99	14,902,673,984.80	12,503,635,548.86	2,294,769,355.43	106,269,080.51

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	1,212,150,378.85	1,220,397,152.46	1,220,397,152.46		

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	3,416,711,594.64	3,416,711,594.64	3,416,711,594.64		
应付账款	4,449,940,359.81	4,449,940,359.81	4,449,940,359.81		
其他应付款	250,642,662.86	250,642,662.86	250,642,662.86		
一年内到期的非流动负债	1,440,093,253.93	1,451,597,753.93	1,451,597,753.93		
长期借款	1,030,801,111.13	1,091,440,666.68		1,091,440,666.68	
租赁负债	221,295,481.86	227,606,748.42	12,657,389.96	105,453,688.05	109,495,670.41
小 计	12,021,634,843.08	12,108,336,938.80	10,801,946,913.66	1,196,894,354.73	109,495,670.41

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险。公司根据融资环境来决定固定利率债务与浮动利率债务的相对比例。

公司计息债务规模控制在合理水平，财务费用负担不重，利率在合理幅度内的上升不会对财务业绩产生重大不利影响。公司管理层将持续监控利率水平，依据最新市场状况及时做出必要的应对措施。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。公司生产基地与销售市场分布在主要发达国家与发展中国家，包括美国、欧盟、日本、印度、墨西哥等，以欧元、美元结算的业务量具有一定比重，面临的汇率风险较大。基于内部风控政策，公司管理层已采取若干措施应对汇率风险。一是基于汇率变动趋势的预判，出口收汇额及时结汇或延迟结汇；二是通过内保外贷方式进行境外融资，对冲外币货币性资产，控制净风险敞口；三是开展远期结汇及外币掉期业务，锁定汇率。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报告附注之说明。

### (四) 金融资产转移

#### 1. 终止确认

项 目	转移方式	本期转移数	利得或损失	期末数 (票据未到期)
银行承兑汇票	背书支付	110,067,406.37		59,521,614.68
	银行贴现	250,629,655.17	-7,455,575.10	75,906,494.00
合 计		360,697,061.54	-7,455,575.10	135,428,108.68

#### 2. 未终止确认

项 目	转移方式	本期转移数	利得或损失	期末数 (票据未到期)
银行承兑汇票	银行贴现	22,016,350.29	-108,955.87	22,016,350.29
电子债权凭据	背书支付	171,512,528.16		76,179,714.02
	银行贴现	27,858,378.84	-286,000.66	7,940,376.79

合 计		221,387,257.29	-394,956.53	106,136,441.10
-----	--	----------------	-------------	----------------

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	6,237,202.48			6,237,202.48
（3）衍生金融资产	6,237,202.48			6,237,202.48
持续以公允价值计量的资产总额	6,237,202.48			6,237,202.48
（六）交易性金融负债	2,818,599.62	76,859,519.31		79,678,118.93
衍生金融负债	2,818,599.62	76,859,519.31		79,678,118.93
持续以公允价值计量的负债总额	2,818,599.62	76,859,519.31		79,678,118.93
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

期货合约、期权合约的公允价值以交易所的公开市场报价计量。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

汇率合约的公允价值以主办银行的估值金额或以中国银行公布的远期外汇牌价进行计量,银行理财产品按发行人或管理人的估值金额进行计量。

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
三花控股集团有限公司	浙江省	实业投资	73,000 万元	25.41%	43.85%

本企业的母公司情况的说明

于 2024 年 12 月 31 日，三花控股集团有限公司（以下简称三花控股）直接持有 25.41% 股权，通过下属子公司间接持有 18.44% 股权，合计持有 43.85% 股权。



本企业最终控制方是张道才、张亚波及张少波父子三人。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆泰诺机械有限公司	联营企业
青岛三花锦利丰机械有限公司	联营企业
中山旋艺制管有限公司	联营企业
宁波锦利丰机械有限公司	联营企业

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江三花绿能实业集团有限公司	股东，同受母公司控制
杭州三花研究院有限公司	同受母公司控制
杭州绿能新能源汽车部件有限公司	曾同受最终控制，于 2022 年 3 月转让
新昌县三花物业管理有限公司	同受母公司控制
上海三花电气有限公司	同受母公司控制
浙江灏源科技有限公司	同受母公司控制
芜湖艾尔达科技有限责任公司	母公司之参股企业
杭州福膜新材料科技股份有限公司	母公司之参股企业
宁波佳尔灵气动机械有限公司	同受母公司控制
佳尔灵科技（新昌）有限公司	同受母公司控制
天津三花产业园管理有限公司	同受母公司控制
绍兴三花智越房地产开发有限公司	同受母公司控制
上海时驾科技有限公司	独立董事石建辉担任董事
宁波鸿榕企业管理合伙企业(有限合伙)	董事胡凯程担任执行事务合伙人
FUERDA SMARTECH S DE RL DE CV	同受母公司控制

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
三花控股	接受服务	1,494,694.11	47,500,000.00	否	556,770.56
三花控股	采购货物			否	33,457.60
三花绿能	采购货物	1,813,534.17	60,400,000.00	否	1,975,992.88
三花绿能	接受服务	3,959,658.63	47,500,000.00	否	4,196,676.62
三花研究院	接受服务	157,297.34	47,500,000.00	否	76,543.03

中山旋艺	采购货物	14,819,605.75	18,000,000.00	否	19,627,331.84
灏源科技	采购货物	45,535,835.95	60,400,000.00	否	38,202,410.30
灏源科技	接受服务	867,660.64	47,500,000.00	否	1,939,571.51
青岛锦利丰	采购货物	3,070,151.05	4,500,000.00	否	4,471,352.50
芜湖艾尔达	采购货物	64,339.81	2,300,000.00	否	147,911.48
三花物业	接受服务	332,250.00	47,500,000.00	否	301,617.92
宁波佳尔灵	采购货物	1,999,658.46	60,400,000.00	否	350,188.20
天津三花产业园	采购货物	828,912.63	60,400,000.00	否	919,982.30
天津三花产业园	接受服务	1,103,978.73	47,500,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三花控股	销售货物	203,592.04	2,879.18
三花控股	提供服务	1,684,018.87	1,684,018.88
福膜新材	提供服务	148,754.72	148,754.72
灏源科技	销售货物		509,001.99
青岛锦利丰	销售货物	44,612.66	193,143.68
杭州绿能	销售货物		4,167,522.64
重庆泰诺	销售货物	623,896.00	
三花研究院	销售货物	128,997.72	242,670.22
芜湖艾尔达	提供服务	176,615.08	98,319.77
芜湖艾尔达	销售货物	48,785.00	39,567.85
中山旋艺	销售货物		52,701.18
三花智越	提供服务		9,905.66
新昌佳尔灵	销售货物	115,969.81	
宁波佳尔灵	销售货物		178,619.47
宁波佳尔灵	提供服务	747,000.00	
上海时驾	销售货物	359,383.06	308,194.07
宁波锦利丰	销售货物		584,886.76
三花绿能	销售货物	2,239,885.48	
墨西哥福尔达	提供服务	1,357,776.58	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

因控股股东三花控股集团有限公司及其下属公司与公司及子公司发生日常关联交易的部分关联人数量众多，因此与三花控股集团有限公司及其下属子公司的交易额度以合并汇总进行审批。采购商品额度为 6,040 万元，采购房屋土地设备等租赁支出，物管、水电、服务费、设备采购额度为 4.750 万元。

## (2) 关联租赁

### (1) 公司出租情况

承租方简称	租赁资产种类	确认的租赁收入	
		本期数	上年同期数
三花控股	办公楼	5,309,339.45	5,309,339.44
	宿舍	50,388.70	
三花智越	办公楼		48,165.14
福膜新材	厂房	300,342.84	300,342.84

芜湖艾尔达	厂房	986,705.00	954,666.15
新昌佳尔灵	厂房	457,332.00	
墨西哥福尔达	厂房	1,837,417.42	

## (2) 公司承租情况

出租方简称	租赁资产种类	确认的租赁费支出	
		本期数	上年同期数
三花研究院	办公楼	762,514.28	1,057,028.58
	厂房	363,085.72	457,371.42
	宿舍	376,409.97	349,761.47
三花绿能	宿舍	788,955.44	2,794,933.24
	厂房	5,736,256.28	3,800,609.80
天津三花产业园	厂房	2,147,187.96	1,789,323.30

## (3) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三花控股	采购车辆		131,626.41
三花研究院	采购设备		1,120,684.00
三花电气	采购车辆	392,000.00	
三花绿能	销售设备	322,253.80	

## (4) 股权转让

本期，宁波鸿榕受让本公司所持杭州先途电子有限公司 0.2% 的股权，股权转让价格合计为 457,552.00 元。

## (5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	20,870,000.00	17,415,700.00

## (6) 其他关联交易

关联方简称	关联交易内容	本期数	上年同期数
三花绿能	水电分摊支付	7,267,433.10	8,958,049.18
天津三花产业园	水电分摊支付	1,451,750.59	1,164,076.58

三花研究院	水电分摊支付	606,666.25	
三花控股	水电分摊收取	814,677.12	830,948.28
福膜新材	水电分摊收取	299,684.21	594,361.13
三花研究院	水电分摊收取	983,376.96	1,833,782.25
芜湖艾尔达	水电分摊收取	346,006.46	390,267.49
三花绿能	水电分摊收取	893,528.74	947,855.37
灏源科技	水电分摊收取	28,906,802.42	23,932,470.68
三花智越	水电分摊收取		3,150.55

此外，受少数员工户口与工作所在地不一致的影响，关联方之间存在代为缴纳员工社保费与住房公积金的交易。本期，关联方为公司代缴 1,430,575.08 元。

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	三花研究院	1,356.00	67.80	2,542.50	127.13
应收账款	青岛锦利丰	10,000.00	500.00	10,000.00	500.00
应收账款	上海时驾	125,118.01	6,255.90	48,205.80	2,410.29
应收账款	新昌佳尔灵	131,045.90	6,552.30		
应收账款	灏源科技	3,059,315.79	152,965.79		
应收账款	重庆泰诺	69,788.70	3,489.44		
应收账款	墨西哥福尔达	3,564,631.94	178,231.60		
应收账款	三花绿能	1,008,480.00	50,424.00		
其他应收款	灏源科技	670,000.00	67,000.00	670,000.00	67,000.00
其他应收款	宁波鸿榕	457,552.00			
预付账款	中山旋艺			67,660.61	

### (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	青岛锦利丰	331,735.80	
应付账款	灏源科技	4,225,109.49	
应付账款	中山旋艺	9,233,751.78	
应付账款	三花研究院	261,150.00	357,150.00
应付账款	宁波佳尔灵	450,664.64	300,646.95
其他应付款	福膜新材	100,000.00	100,000.00
其他应付款	三花绿能	814,340.00	387,216.00
其他应付款	三花物业	155,676.00	
其他应付款	天津三花产业园		706,263.58

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：万股/万元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	1,049.00	9,938.46			171.60	1,276.70	20.75	175.94
研发人员	1,018.50	9,573.90			226.65	1,686.28	25.90	226.02
销售人员	240.00	2,256.00			61.35	456.44	1.00	9.40
生产人员	183.50	1,724.90			53.70	399.53	1.20	10.89
合计	2,491.00	23,493.26			513.30	3,818.95	48.85	422.25

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.65 元； 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.30 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。
研发人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.65 元； 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.30 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。
销售人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.65 元； 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.30 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。
生产人员			2024 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 11.65 元； 2022 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 9.30 元	自获授限制性股票授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。

其他说明：

### (1) 2022 年度实施的限制性股票与股票增值权激励计划

2022 年 5 月，公司对核心员工实施限制性股票与股票增值权激励计划。其中，限制性股票授予数量为 1,758.50 万股，股票增值权授予数量为 48.50 万股，每股授予价均为 10.00 元，授予日为 2022 年 5 月 31 日，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2022 年 9 月，公司实施了 2022 年半年度权益分配；2023 年 6 月，公司实施了 2022 年年度权益分配；2023 年 10 月，公司实施了 2023 年半年度权益分配；2024 年 6 月，公司实施了 2023 年度权益分配；2024 年 9 月，公司实施了 2024 年半年度权益分配。根据《2022 年限制性股票激励计划》和《2022 年股票增值权激励计划》规定的方法对涉及的标的股票行权价格及数量进行相应调整，调整后限制性股票授予数量为 1,758.50 万股，股票增值权授予数量为 48.50 万股，每股授予价均为 9.30 元。

### (2) 2024 年度实施的限制性股票与股票增值权激励计划

2024 年 5 月，公司对核心员工实施限制性股票与股票增值权激励计划。其中，限制性股票授予数量为 2,457 万股，股票增值权授予数量为 56 万股，每股授予价均为 12 元，授予日为 2024 年 5 月 13 日，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2024 年 6 月，公司对核心员工实施限制性股票与股票增值权激励计划。其中，限制性股票授予数量为 34 万股，每股授予价均为 11.75 元，授予日为 2024 年 6 月 3 日，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2024 年 6 月，公司实施了 2023 年年度权益分配；2024 年 9 月，公司实施了 2024 年半年度权益分配。根据《2024 年限制性股票激励计划》和《2024 年股票增值权激励计划》规定的方法对涉及的标的股票行权价格及数量进行相应调整，调整后限制性股票授予数量为 2,491 万股，股票增值权授予数量为 56 万股，每股授予价均为 11.65 元。

## 2、以权益结算的股份支付情况

### 1. 2022 年度实施的限制性股票与股票增值权激励计划

授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数	按授予日的股票收盘价扣减限制性股票的授予价计算得出。
可行权权益工具数量的确定依据	[注]
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	120,764,013.33

[注]2022 年度公司初始授予激励对象 1,758.50 万股限制性股票。该数量系基数，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。公司按以下基础预估可行权权益工具的数量：公司经营业绩可以达标，激励对象的未来主动离职率为 0%，绩效考核等级均为 C 级以上（解锁系数为 1）。

### 2. 2024 年度实施的限制性股票激励计划

授予日权益工具公允价值的确定方法和重要参数	按授予日的股票收盘价扣减限制性股票的授予价计算得出。
可行权权益工具数量的确定依据	[注]
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	85,102,354.72

[注]2024 年度公司初始授予激励对象 2,491.00 万股限制性股票。该数量系基数，按 30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。公司按以下基础预估可行权权益工具的数量：公司经营业绩可以达标，激励对象的未来主动离职率为 0%，绩效考核等级均为 C 级以上（解锁系数为 1）。

### 3、以现金结算的股份支付情况

公司承担的、以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值确定方法和重要参数	以资产负债表日的股票收盘价扣减股票增值权的授予价计算得出。
以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	9,197,300.00

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	44,268,047.58	2,606,390.00
研发人员	45,400,398.91	
销售人员	11,226,875.64	
生产人员	8,175,250.93	
合计	109,070,573.06	2,606,390.00

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券，每张面值100元，募集资金净额为298,753万元。除补充流动资金外，该等募集资金承诺用于以下项目：

募投项目	承诺投入资金	实际投入资金
年产6,500万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	148,700万元	121,428.89万元
年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	69,800万元	39,706.74万元

### 2、或有事项

#### (1) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

#### (2) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

□适用 □不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

#### (一) 股利分配

根据 2025 年 3 月 25 日公司董事会审议通过的 2024 年度利润分配预案，暂以 3,730,997,314 股（扣除回购账户股份数量 1,392,221 股）为基数向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。该利润分配预案尚待股东大会审议通过。

#### (二) 股票发行

2025 年 1 月 15 日，本公司向香港联合交易所有限公司递交了首次公开发行 H 股股票并在香港联交所主板上市的申请。2025 年 2 月，中国证券监督管理委员会接收了本公司提交的关于发行境外上市股份（H 股）备案申请材料。目前，公司发行 H 股事宜正在正常推进中。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织架构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：万元

项 目	2024 年度			
	营业收入	营业成本	资产总额	负债总额
制冷空调电器零部件业务	1,656,060.54	1,203,098.60	2,184,524.32	1,003,349.94
汽车零部件业务	1,138,655.91	823,884.76	1,450,950.52	680,160.55
合 计	2,794,716.45	2,026,983.36	3,635,474.84	1,683,510.49

(续上表)

项 目	2023 年度			
	营业收入	营业成本	资产总额	负债总额
制冷空调电器零部件业务	1,464,413.52	1,054,785.21	2,009,461.39	819,136.48
汽车零部件业务	991,366.69	722,600.69	1,179,597.09	563,551.23
合 计	2,455,780.21	1,777,385.90	3,189,058.48	1,382,687.71



## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,085,876,689.00	712,624,340.09
1至2年	327,234.66	5,846,510.80
2至3年	5,775,745.51	
合计	1,091,979,669.17	718,470,850.89

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	866,139,797.87	79.32%	288,787.28	0.03%	865,851,010.59	531,943,381.96	74.04%	5,690,817.36	1.07%	526,252,564.60
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	225,839,871.30	20.68%	11,308,355.30	5.01%	214,531,516.00	186,527,468.93	25.96%	9,334,158.12	5.00%	177,193,310.81
其中：										
合计	1,091,979,669.17	100.00%	11,597,142.58	1.06%	1,080,382,526.59	718,470,850.89	100.00%	15,024,975.48	2.09%	703,445,875.41

按单项计提坏账准备：本期无需要披露的重要单项计提坏账准备的应收账款。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	225,512,636.64	11,275,631.83	5.00%
1-2年	327,234.66	32,723.47	10.00%
合计	225,839,871.30	11,308,355.30	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☑适用 ☐不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额	9,318,588.78	15,569.34	5,690,817.36	15,024,975.48
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,957,043.05	17,154.13		1,974,197.18
本期转回			5,402,030.08	5,402,030.08
2024 年 12 月 31 日余额	11,275,631.83	32,723.47	288,787.28	11,597,142.58

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	5,690,817.36		5,402,030.08			288,787.28
按组合计提坏账准备	9,334,158.12	1,974,197.18				11,308,355.30
合计	15,024,975.48	1,974,197.18	5,402,030.08			11,597,142.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
友威尼亚（泰国）股份有限公司	5,402,030.08	收到货款	回款	期后已收回款项
合计	5,402,030.08			

### （4）金额前 5 名情况

期末余额前 5 名的应收账款为 74,934.40 万元，占应收账款期末余额合计数的比例为 68.62%。

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	16,559,297.60	550,000,000.00
其他应收款	526,602,586.29	1,719,591,236.02

合计	543,161,883.89	2,269,591,236.02
----	----------------	------------------

## (1) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
浙江三花制冷集团有限公司		550,000,000.00
新昌县四通机电有限公司	16,559,297.60	
合计	16,559,297.60	550,000,000.00

## (2) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
对附属子公司资金资助款	477,260,693.52	1,708,500,801.49
应收出口退税款	70,713,817.52	6,387,103.55
股权转让款	6,154,074.80	
其他	7,084,314.10	5,207,052.58
合计	561,212,899.94	1,720,094,957.62

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	560,581,207.52	1,718,634,775.79
1至2年	6,235.00	793,523.42
2至3年	93,523.42	481,517.41
3年以上	531,934.00	185,141.00
合计	561,212,899.94	1,720,094,957.62

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	554,267,885.14	98.76%	34,000,000.00	6.13%	520,267,885.14	1,714,887,905.04	99.70%			1,714,887,905.04
其中：										
按组合	6,945,014.80	1.24%	610,313.65	8.79%	6,334,701.15	5,207,052.28	0.30%	503,721.60	9.67%	4,703,330.98

计提坏账准备										
其中：										
合计	561,212,899.94	100.00%	34,610,313.65	6.17%	526,602,586.29	1,720,094,957.32	100.00%	503,721.60	0.03%	1,719,591,236.02

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
应收退税款	6,387,103.55		70,713,817.52			—
应收附属子公司款项	1,708,500,801.49		477,399,992.82	34,000,000.00		—
合计	1,714,887,905.04		548,113,810.34	34,000,000.00		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	6,313,322.38	315,666.12	5.00%
1-2年	6,235.00	623.50	10.00%
2-3年	93,523.42	28,057.03	30.00%
3-4年	531,934.00	265,967.00	50.00%
合计	6,945,014.80	610,313.65	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024年1月1日余额	187,343.54	79,352.34	237,025.72	503,721.60
2024年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-311.75	311.75		
——转入第三阶段		-18,704.68	18,704.68	
本期计提	128,634.33	-60,335.91	38,293.63	106,592.05
2024年12月31日余额	315,666.12	623.50	294,024.03	610,313.65

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

## 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余
------	-------	------	----	---------	---------

				末余额合计数的比例	额
杭州先途电子有限公司	资金资助款	104,180,000.00	1年以内	18.56%	
三花新能源热管理科技(杭州)有限公司	资金资助款	86,000,000.00	1年以内	15.32%	
境内税务局	应收退税款	70,713,817.52	1年以内	12.60%	
三花股份(江西)自控元器件有限公司	资金资助款	70,000,000.00	1年以内	12.47%	
芜湖三花制冷配件有限公司	资金资助款	49,080,693.52	1年以内	8.75%	
合计		379,974,511.04		67.70%	

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	9,273,524,116.60	152,115,412.08	9,121,408,704.52	8,846,816,951.56		8,846,816,951.56
对联营、合营企业投资	34,628,346.90		34,628,346.90	33,316,317.01		33,316,317.01
合计	9,308,152,463.50	152,115,412.08	9,156,037,051.42	8,880,133,268.57		8,880,133,268.57

#### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江三花汽车零部件有限公司	2,736,994,138.03		31,501,667.91				2,768,495,805.94	
杭州三花微通道换热器有限公司	661,662,655.05		8,045,581.36				669,708,236.41	
浙江三花制冷集团有限公司	1,376,473,565.88						1,376,473,565.88	
三花国际有限公司(美国)	307,863,648.30						307,863,648.30	
三花国际新加坡私人有限公司	959,288,106.40		170,713,194.88				1,130,001,301.28	

芜湖三花自控元器件有限公司	294,042,343.47		821,714.60				294,864,058.07	
三花股份(江西)自控元器件有限公司	94,227,657.67		406,579.52				94,634,237.19	
新昌县四通机电有限公司	138,940,625.94		1,558,597.68				140,499,223.62	
浙江三花商用制冷有限公司	1,659,471,139.20		12,028,216.55				1,671,499,355.75	
浙江三花商贸有限公司	59,656,207.70		3,160,519.80				62,816,727.50	
常州兰柯四通阀有限公司	62,541,614.60						62,541,614.60	
杭州先途电子有限公司	57,600,171.50		90,547,904.50				148,148,076.00	
绍兴市上虞三立铜业有限公司	33,693,798.36		483,491.08				34,177,289.44	
中山市三花空调制冷配件有限公司	5,840,963.15		540,907.24				6,381,870.39	
武汉市三花制冷部件有限公司	5,291,974.78		508,029.55				5,800,004.33	
中山市三花制冷配件有限公司	6,803,867.94		503,428.33				7,307,296.27	
苏州三花空调部件有限公司	9,261,580.01		245,387.88				9,506,967.89	
三花亚威科电器设备(芜湖)有限公司	153,515,398.66		1,070,504.27				154,585,902.93	
浙江三花敏实汽车零部件有限公司	51,000,000.00		103,522.73				51,103,522.73	
三花新能源热管理科技(杭州)有限公司	142,647,494.92		9,467,917.16		152,115,412.08			152,115,412.08
浙江先机智能科技	30,000,000.00						30,000,000.00	

有限公司									
浙江三花智能驱动有限公司			74,000,000.00					74,000,000.00	
浙江盛泰纸业有限公司			21,000,000.00					21,000,000.00	
合计	8,846,816,951.56		426,707,165.04			152,115,412.08		9,121,408,704.52	152,115,412.08

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
国创能源互联网创新中心(广东)有限公司	4,941,151.03				505,377.08						5,446,528.11	
重庆泰诺机械有限公司	18,304,176.79				3,097,829.03			-5,000,000.00			16,402,005.82	
宁波锦利丰机械有限公司	2,818,824.39				1,020,308.31			-1,250,000.00			2,589,132.70	
青岛三花锦利丰机械有限公司	5,405,402.11				2,882,297.98						8,287,700.09	
新昌浙能三花综合能源	1,846,762.69				56,217.49						1,902,980.18	

有限公司												
小计	33,316,317.01				7,562,029.89				-6,250,000.00			34,628,346.90
合计	33,316,317.01				7,562,029.89				-6,250,000.00			34,628,346.90

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,183,290,983.32	4,796,719,010.39	5,648,172,805.20	4,291,163,249.20
其他业务	407,244,748.02	365,118,626.80	387,451,637.45	360,295,603.24
合计	6,590,535,731.34	5,161,837,637.19	6,035,624,442.65	4,651,458,852.44

#### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,562,029.89	6,857,976.74
分红收益	1,009,704,255.08	815,502,001.82
银行理财产品到账收益	2,171,472.82	171,131.50
银行理财产品持有期间收益	5,641,200.00	
期货衍生工具结算损益	8,386,131.45	6,112,835.61
汇率衍生工具结算损益	-1,757,270.34	2,462,740.20
资金利息收益	15,152,266.59	22,722,372.50
提前付款利得	2,140,426.06	1,868,809.93
合计	1,049,000,511.55	855,697,868.30

#### 6、其他

研发费用

项目	本期数	上年同期数
人员人工	162,257,160.82	136,148,043.78
股份支付薪酬	18,041,878.69	
直接投入	77,741,383.01	93,014,421.12



折旧摊销费	9,785,151.36	8,741,825.68
专利费	3,120,319.51	1,991,176.57
委外研发费用		550,514.94
其他	2,613,241.66	6,221,895.25
合计	273,559,135.05	246,667,877.34

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-14,594,509.61	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	124,291,859.56	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-134,349,605.35	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货衍生工具和汇率衍生工具等。2024年，期货收益859.20万元，外汇亏损14,294.16万元，2023年，期货收益950.91万元，外汇亏损9,938.40万元。同时，2024年汇兑收益8,315.39万元，2023年汇兑收益13,351.51万元。根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》，汇兑损益系经常性损益项目，期货、外汇损益为非经常性损益项目。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,690,817.36	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,097,001.82	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,855,012.54	
减：所得税影响额	-2,401,931.56	
少数股东权益影响额（税后）	1,452,567.55	
合计	-18,770,084.75	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	16.77%	0.84	0.84
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.88%	0.84	0.84

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

### （1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

### （2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、加权平均净资产收益率的计算过程

### （1）加权平均净资产

净资产变动项目	金额	按月加权数	加权平均净资产
期初归属于公司普通股股东的净资产	17,894,403,984.79	12/12	17,894,403,984.79
本期归属于公司普通股股东的净利润	3,099,165,128.06	6/12	1,549,582,564.03
2023 年年度现金分红	-926,626,153.50	7/12	-540,531,922.88
2024 年半年度现金分红	-373,118,861.40	4/12	-124,372,953.80
尚未解禁的限制性股票分红款	3,057,250.00	7/12	1,783,395.83
	3,196,500.00	4/12	1,065,500.00
回购股份	-299,977,735.21	—	-257,817,162.14
股权激励限售股解锁增加的净资产	48,250,200.00	6/12	24,125,100.00
以权益结算的股份支付薪酬	109,070,573.06	6/12	54,535,286.53
股份支付薪酬的会计成本与税务成本存在计算口径差异，对当期所得税利益的影响	-1,829,998.29	6/12	-914,999.15
先途少数股东增资减少净资产	-4,702,063.27	—	

外币报表折算差额	-253,119,717.76	6/12	-126,559,858.88
期末归属于公司普通股股东的净资产	19,297,769,106.48		18,475,298,934.35

## (2) 加权平均净资产收益率

项 目	序	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	3,099,165,128.06
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	B	-18,770,084.75
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,117,935,212.81
加权平均净资产	D	18,475,298,934.35
加权平均净资产收益率	E=A/D	16.77%
扣除非经常损益加权平均净资产收益率	F=C/D	16.88%

## 5、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

## (1) 基本每股收益

项 目	序	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	3,099,165,128.06
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	B	-18,770,084.75
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,117,935,212.81
分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	D	6,253,750.00
期初股份总数（不含库存股与限制性股票）	E	3,707,536,608.00
回购股份加权平均数	F	-11,387,189.25
已解禁股票数量	G	2,566,500.00
发行在外的普通股加权平均数(不含限制性股票)	H[注]	3,698,715,918.75
基本每股收益	I=A/H	0.84
扣除非经常损益稀释每股收益	J=C/H	0.84

注：H=E+F+G

## (2) 稀释每股收益

项 目	序	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	3,099,165,128.06
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	B	-18,770,084.75
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	3,117,935,212.81

期初股份总数（不含库存股与限制性股票）	D	3,707,536,608.00
回购股份加权平均数	E	-11,387,189.25
股权激励限售股解锁增加股份加权平均数	F	10,528,366.70
发行在外的普通股加权平均数	G[注]	3,706,677,785.45
基本每股收益	H=C/J	0.84
扣除非经常损益后的基本每股收益	I=E/J	0.84

注：G=D+E+F